

# 株式会社千葉銀行 会社説明会



2018年2月  
株式会社 千葉銀行  
(東証第1部 : 8331)

## 千葉銀行について

千葉銀行の概要	3
ちばぎんグループ	4
店舗ネットワーク	5
預金・貸出金の特徴	6
預金・貸出金シェア	7
千葉県のポテンシャル	8

## 事業戦略

目指す姿	10
法人のお客さま (1) 中小企業向け貸出	11
法人のお客さま (2) 千葉県内外の営業基盤	12
個人のお客さま (1) 住宅ローン	13
個人のお客さま (2) 無担保ローン	14
個人のお客さま (3) 資産運用	15
信託・相続関連業務	16
業務効率化・働き方改革	17
戦略的アライアンス (1) 新たな地銀連携モデル	18
戦略的アライアンス (2) 千葉・武蔵野アライアンス	19
戦略的アライアンス (3) T S U B A S Aアライアンス	20

## 業績概要と株主還元

連結利益の推移	22
健全性に関する指標	23
株主還元 (1) 配当・自己株式取得	24
株主還元 (2) 株主優待制度	25

## 持続可能な社会の実現に向けた取組み

E S G (1) 環境・社会・ガバナンスへの対応	27
E S G (2) ダイバーシティの推進	28

## 参考資料

日経平均株価と千葉銀行株価の推移	30
単元株式数の変更	31
ホームページ等のご案内	32

千葉銀行について

会社概要（2017年3月31日現在）

商号	株式会社千葉銀行
上場	東証1部（証券コード：8331）
設立	1943年3月
代表者	取締役頭取 佐久間 英利
従業員数	4,357人
総資産	14兆262億円
資本金	1,450億円
発行済株式数	875,521千株
時価総額	6,259億円

**日経225・JPX日経400採用銘柄**

**JPX日経400とは**  
資本の効率的活用や投資者を意識した経営観点など、グローバルな投資基準に求められる諸要件を満たした、  
**「投資者にとって投資魅力の高い会社」**  
で構成される新しい株価指数

（出典）東京証券取引所HPより



## グループ会社一覧（2017年3月31日現在）



### 証券・資産運用

ちばぎん証券  
ちばぎんアセットマネジメント

### 調査・コンサルティング

ちばぎん総合研究所  
ちばぎんコンピューターサービス  
T&Iイノベーションセンター

### リース・ベンチャーキャピタル

ちばぎんリース  
ちばぎんキャピタル

### ちばぎん幕張ビル



9社の本社を幕張新都心地区の「ちばぎん幕張ビル」に集約

### クレジットカード

ちばぎんジェーシービーカード  
ちばぎんディーシーカード

### 業務委託・職業紹介

ちばぎんキャリアサービス  
ちばぎんハートフル  
総武

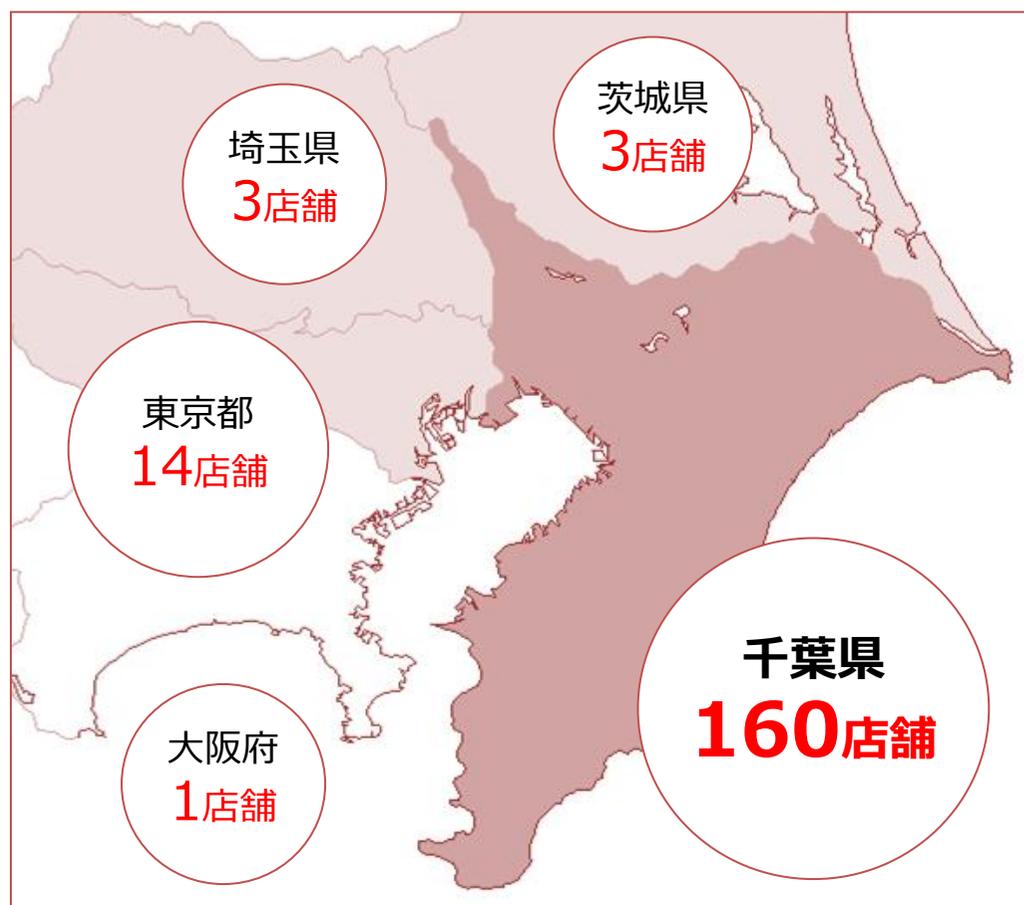
### 信用保証・債権管理

ちばぎん保証  
ちば債権回収

## 国内外の店舗数（2017年3月31日現在）

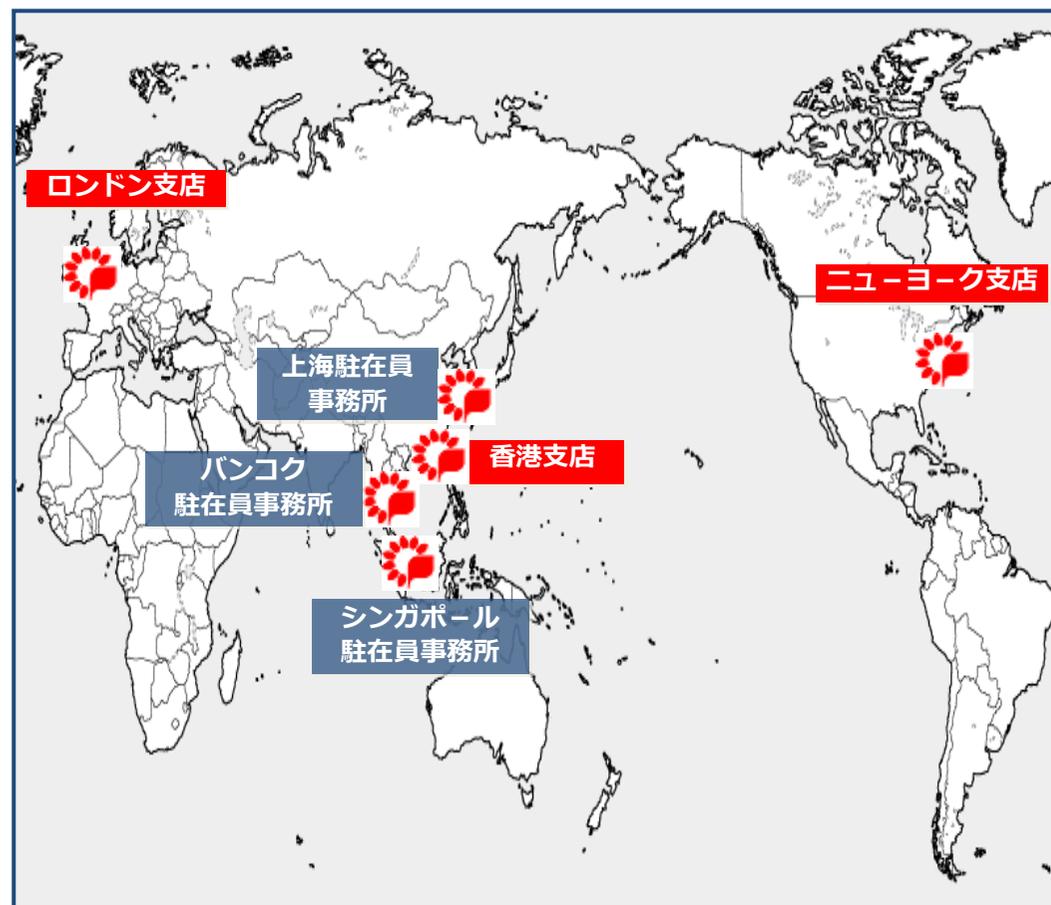
### 国内拠点

181店舗、両替出張所 3か所  
店舗外ATM 47,346か所（共同利用ATMを含む）



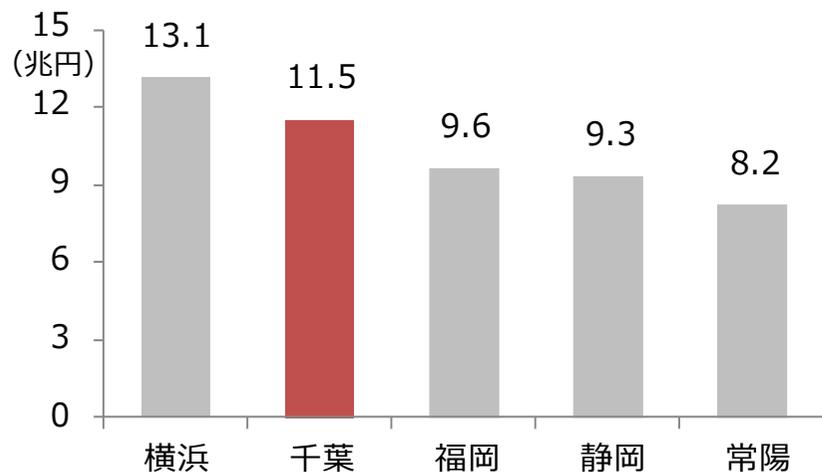
### 海外拠点

3店舗（ニューヨーク、香港、ロンドン）  
3駐在員事務所（上海、シンガポール、バンコク）

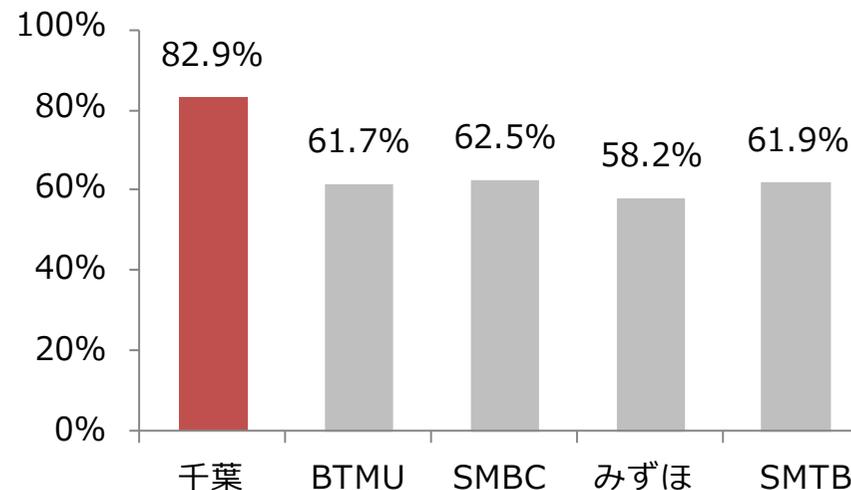


地方銀行・大手銀行との比較 (2017年3月期末 単体ベース)

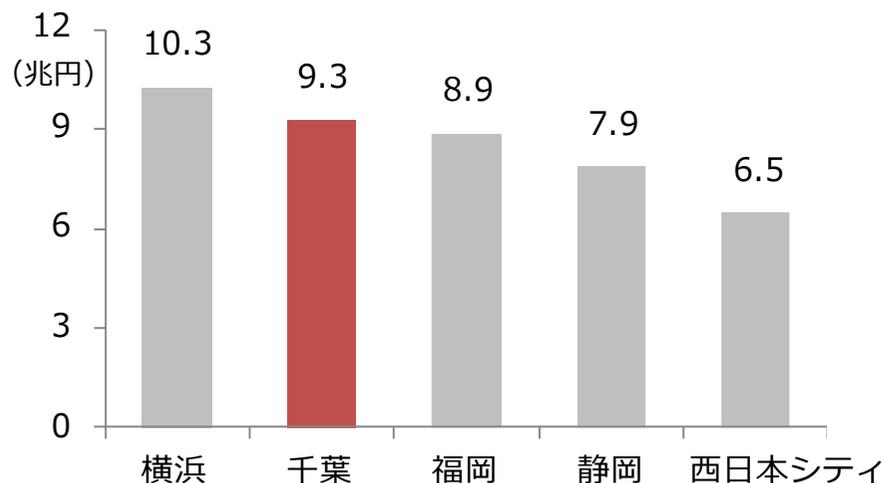
預金残高 地方銀行上位5行



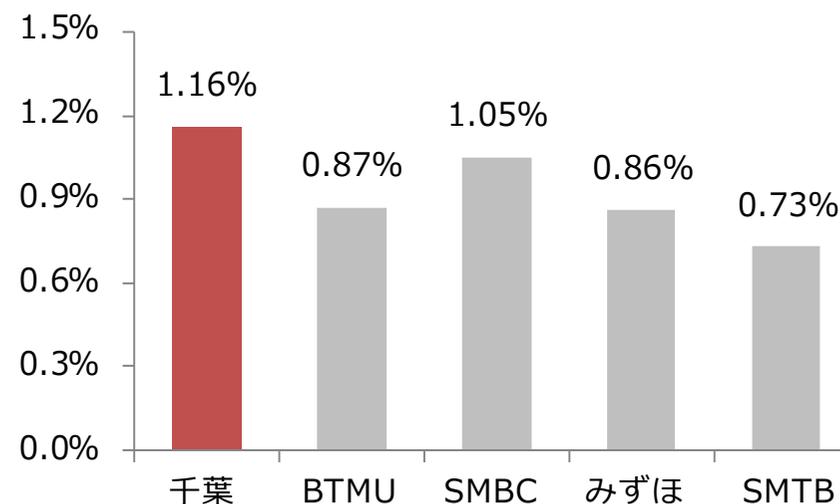
中小企業等向け貸出比率



貸出金残高 地方銀行上位5行



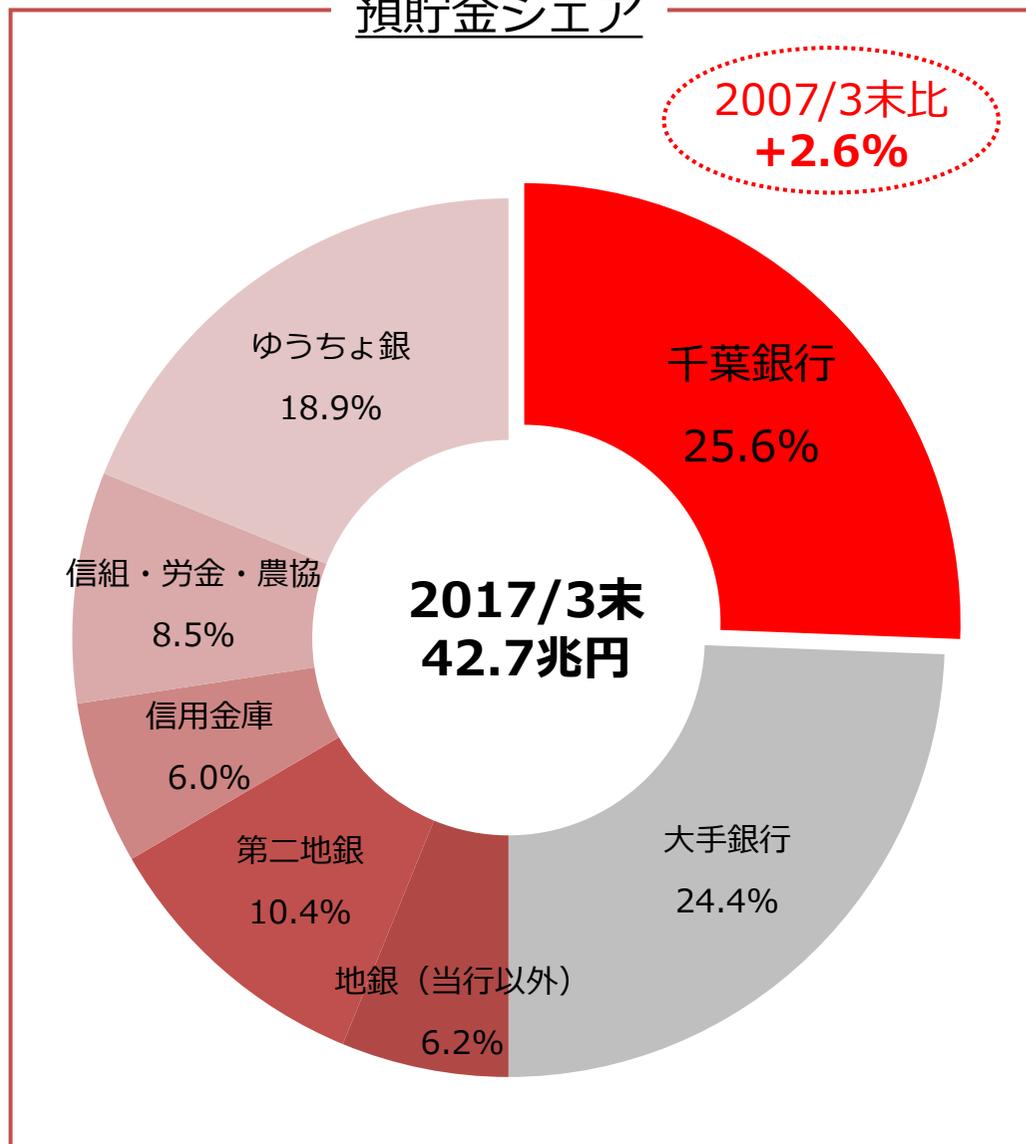
平均貸出金利回り (国内業務部門)



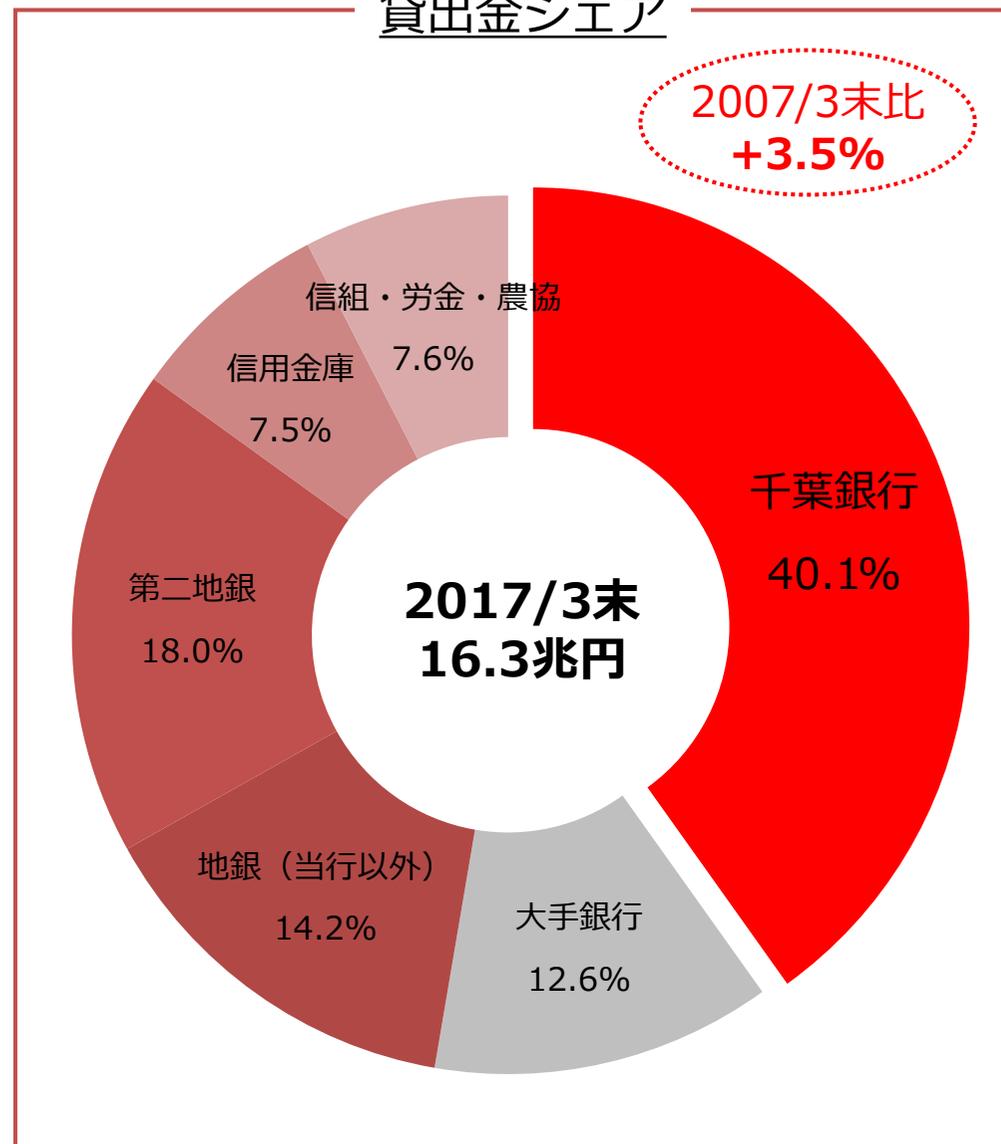
千葉県内の取引シェア（2017年3月期末）

（出所）金融ジャーナル

預貯金シェア



貸出金シェア



## 千葉県経済は各種プロジェクトの進展により引き続き良好



国際医療福祉大学（成田市）  
（2017年4月医学部開学）



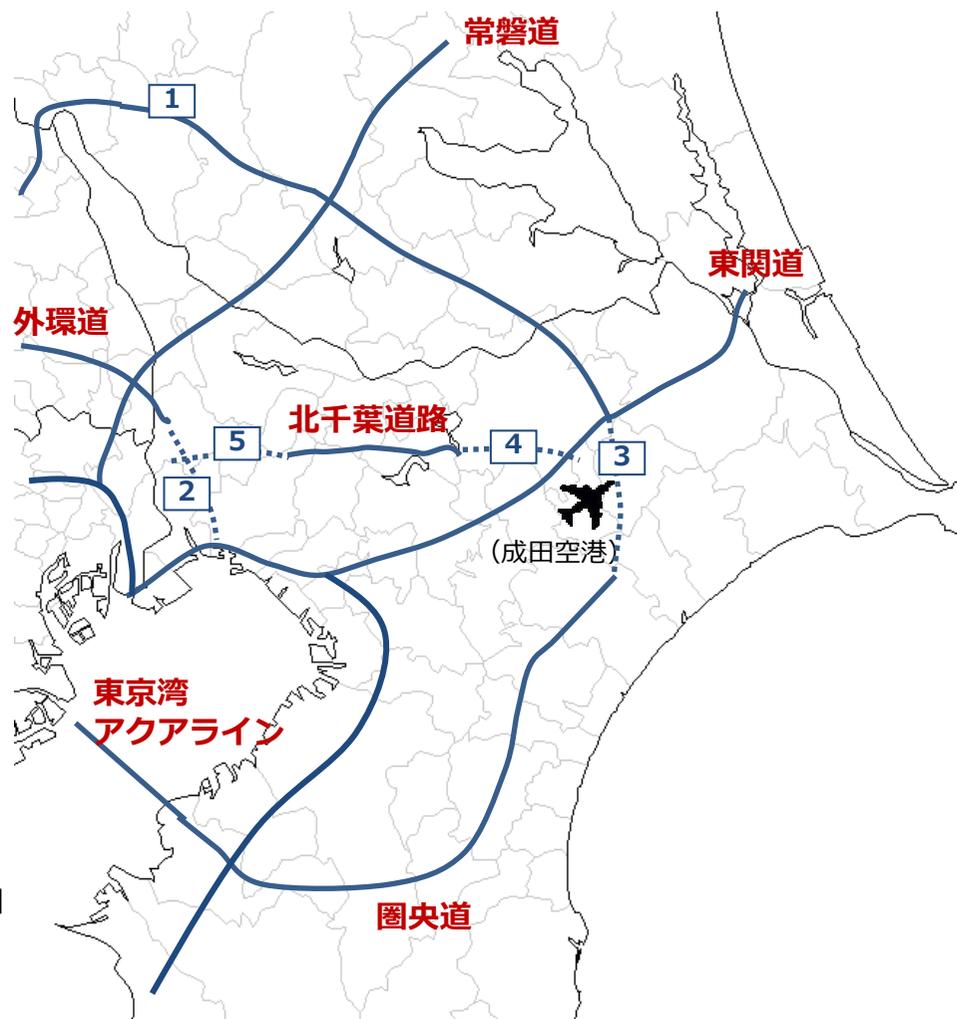
千葉駅ビル「ペリエ千葉」  
（2017年9月開業）



大型物流施設開発（千葉市）  
「プロロジスパーク千葉1・2」



2020年東京オリンピック・  
パラリンピック開催  
（幕張メッセ・一宮町）



1. 圏央道・境古河IC-つくば中央IC（2017年2月開通）
2. 外環道・三郷南IC-高谷JCT（2018年6月開通予定）
3. 圏央道・松尾横芝IC-大栄JCT（2024年度開通予定）
4. 北千葉道路・印西市-成田市（事業中）
5. 北千葉道路・市川市-鎌ヶ谷市（調査中）

千葉県の 主要経済データ	都道府県 順位
人口 625万人	6位
県民所得 18.4兆円	6位
民営事業所数 20.4万か所	9位
農業産出額 0.4兆円	4位
製造品出荷額等 12.6兆円	7位
年間商品販売額 10.6兆円	9位

（各種統計資料よりちばぎん総合研究所が集計）

事業戦略

## <目指す姿>

先進的なサービスで個人や中小企業をはじめとした地域のお客さまに、最高の満足と感動を提供する

## 「リテール・ベストバンク」グループ

第13次 中期経営計画

ベストバンク 2020  
Final Stage - 価値共創の3年

2017.4.1 ▶ 2020.3.31



## <主要課題>

### お客さまとの共通価値の創造

- 取引先企業の経営課題解決や「お客さま本位」の業務運営の徹底により、お客さまにとってさらに価値ある商品・サービスを提供します
- デジタル化に対応した先進的で付加価値の高いサービスを提供します

### 全ての職員が輝く働き方改革の実現

- ダイバーシティを一層推進し、年齢・性別問わず全ての職員が輝ける組織を実現します
- 職員一人ひとりの働き方を見直し、付加価値の高い業務に特化できる態勢を構築します

### 持続的成長に向けた経営態勢の強化

- 「千葉・武蔵野アライアンス」や「TSUBASA金融システム高度化アライアンス」など、他行との連携を一層強化します
- 業務プロセスを抜本的に見直すことでローコストオペレーションを実現します

## <2020年3月期に目標とする指標>

親会社株主に帰属する当期純利益  
**600億円**

連結ROE（株主資本ベース）  
**7%台**

連結普通株式等Tier1比率  
**12%台**

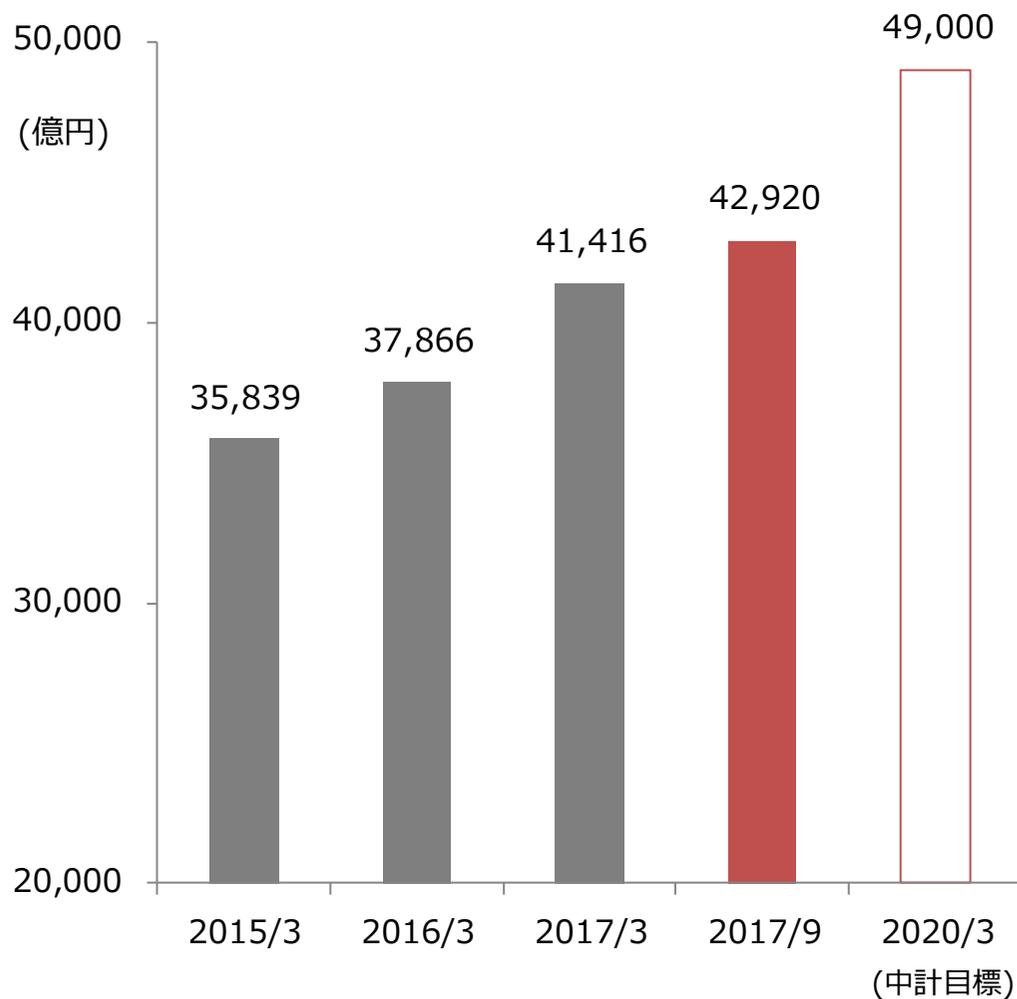
貸出金残高  
**10兆5,000億円**

預金残高  
**12兆5,000億円**

グループ預かり資産残高  
**2兆5,000億円**

## 資金需要への積極的な対応と課題解決に向けたソリューション提供

中小企業向け貸出残高



私募債

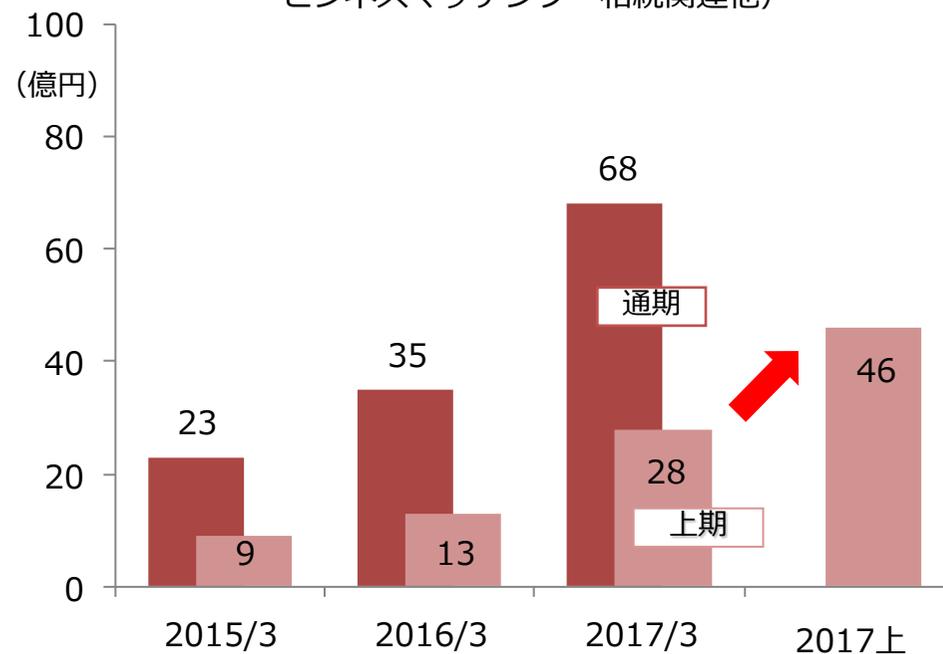
シンジケートローン

ビジネスマッチング

事業承継・M&A

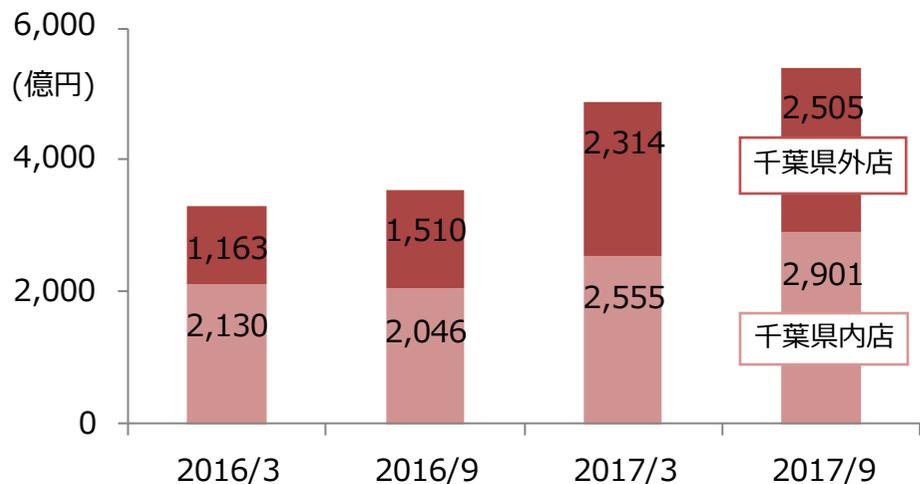
法人ソリューション関連収益

(私募債・シンジケートローン等・M&A・  
ビジネスマッチング・相続関連他)

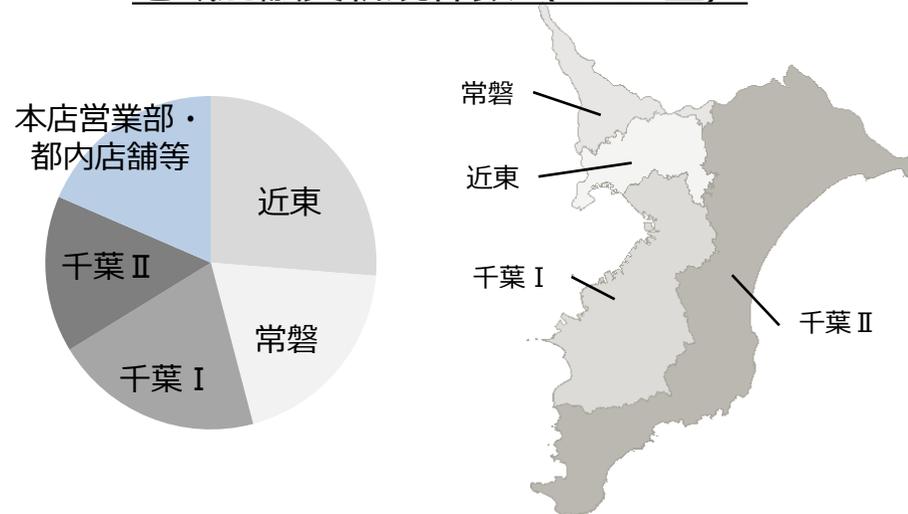


## 千葉県内外で営業基盤を拡充

国内貸出金 地域別増加額 (対前年同期末比)



地域別融資新規件数 (2017上)



### 東京23区「戦略的営業地域」

**池袋法人営業所**  
(2016年10月開設)

**恵比寿支店** (2017年7月開設)  
恵比寿法人営業所 (2015年10月開設) より昇格



**品川支店** (2015年7月開設)  
品川法人営業所 (2013年10月開設) より昇格

### 「メインバンク取引社数ランキング」

**地方銀行1位**

(東京商工リサーチ)

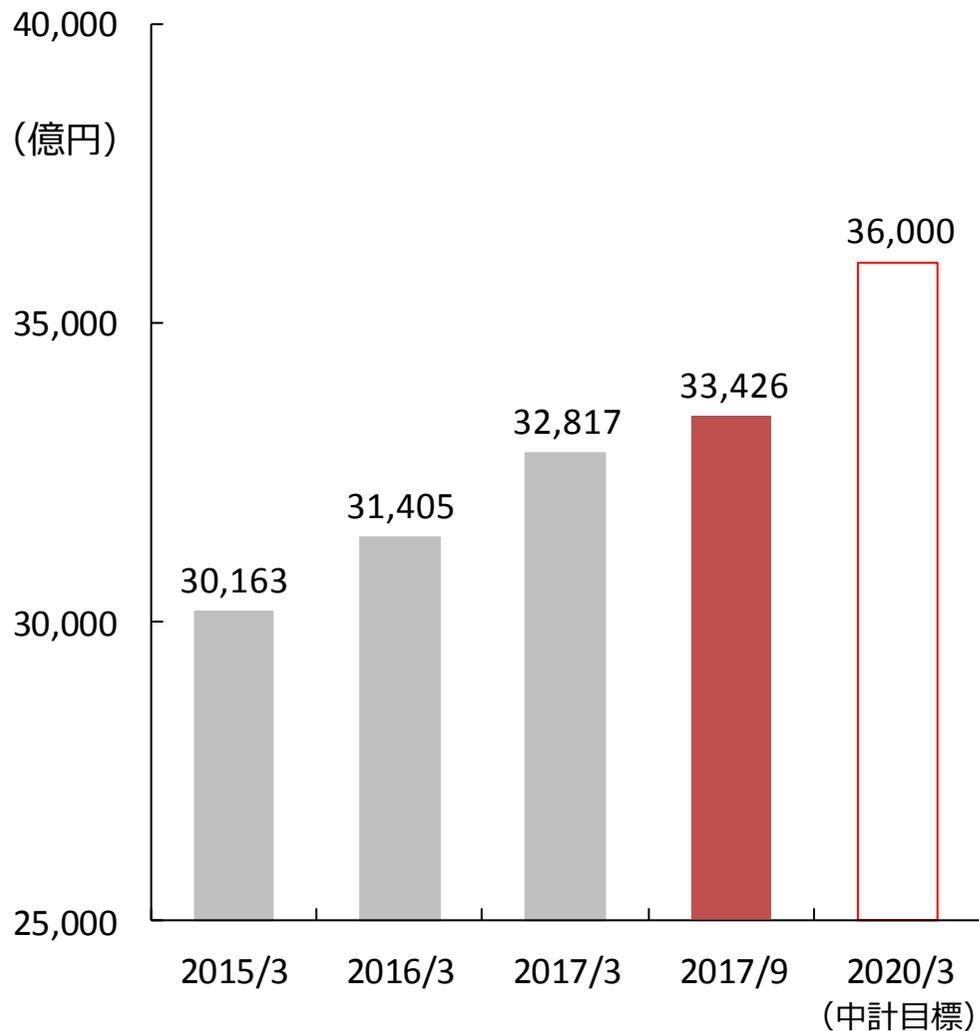
**千葉県内シェア 41.3%**

**1都3県※シェア 5.4%**

※東京都・千葉県・埼玉県・神奈川県

## お客さまの利便性向上と業務効率化を両立

### 住宅ローン残高



### 営業人員集約による協働活動



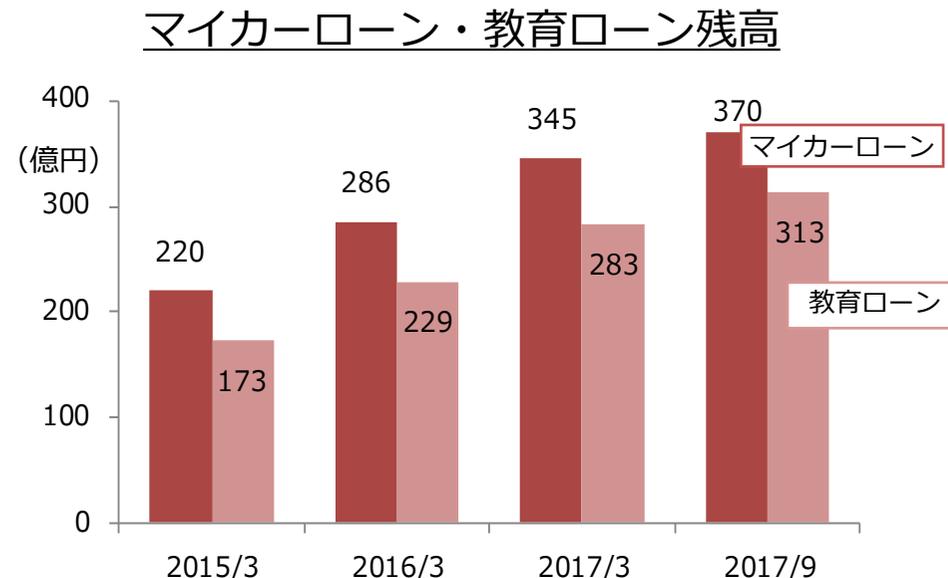
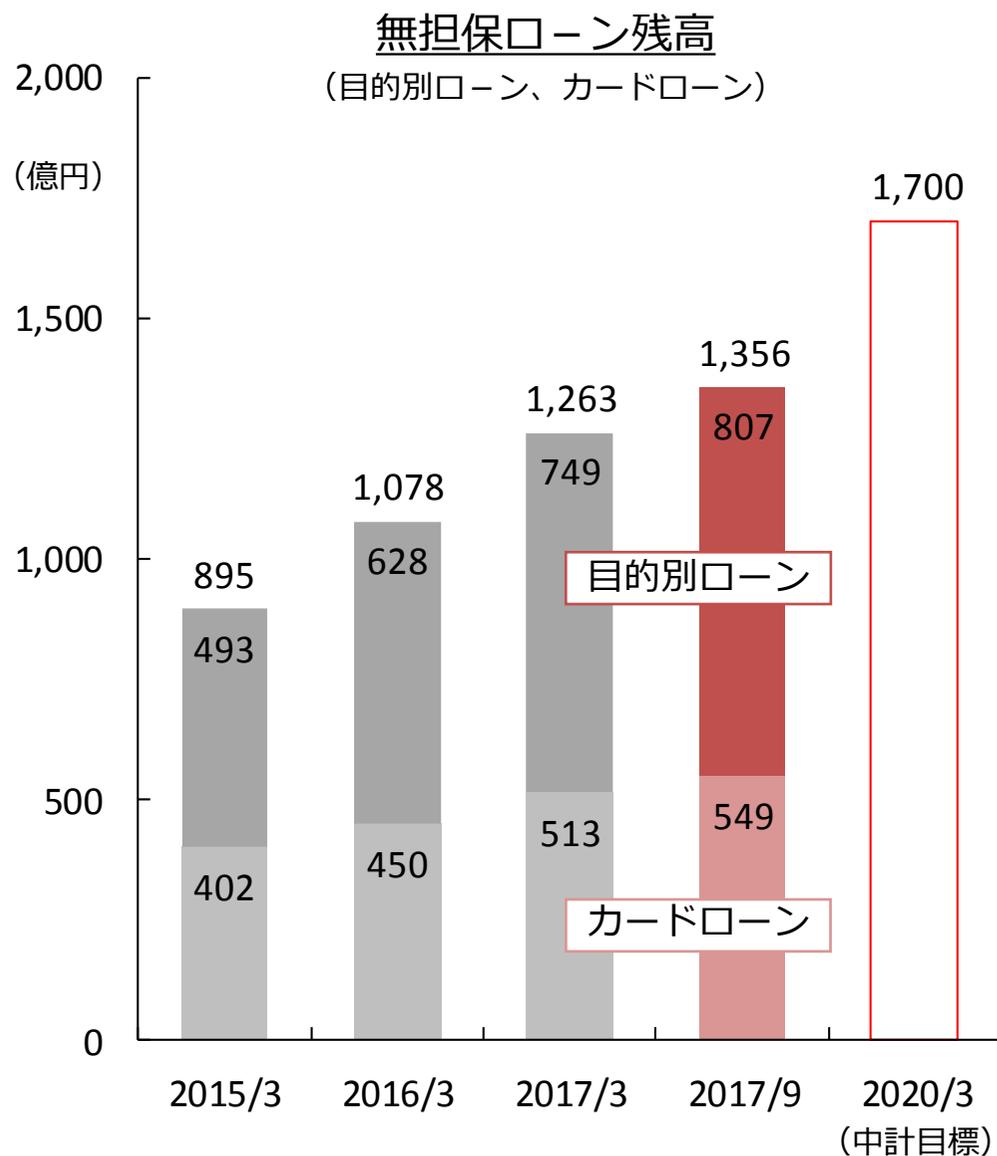
浦安・津田沼・松戸・  
船橋・市川・千葉中央・  
鎌ヶ谷エリア

- ✓ ローン営業担当者を地域毎に集約
- ✓ 専門性を高め、休日営業も強化
- ✓ お客さまの利便性向上

### 事前審査のシステム整備



## お客さまの多様なニーズに的確に対応



**ちばぎん マイカーローン**  
金利割引キャンペーン

キャンペーン期間 2017年10月1日～2018年3月31日まで

通常年2.35%～年2.55%のところ  
お借入れの金額により  
年1.7% (実借利率) (保証料込)

お借入れも可能!

**スーパー教育ローン** らくらくネットで  
借入審査申し込み

申込数ランキング **No.1**

ご融資金利 年2.2%～年2.4% (実借利率)

ご融資金額 最大 **3,000** 万円

- ### 非対面チャネル強化
- ✓ インターネットやローンダイレクト (コールセンター) 等を活用
  - ✓ 平日夕方・土日祝日にも対応



「お客さま本位」の業務運営を徹底し、安定的な資産形成をサポート

「お客さま本位」の業務運営  
(フィデューシャリー・デューティー) に関する方針



- お客さまの最善の利益の追求
- 利益相反の適切な管理
- 手数料等の明確化
- 重要な情報の分かりやすい提供
- お客さまにふさわしいサービスの提供
- 従業員に対する適切な動機付けの枠組み等

お客さまサービス部  
統括部署として位置付け、担当部長を配置



コンサルティングプラザ  
千葉・柏・船橋・市川

平日 10:00-18:00  
土日祝日 10:00-17:00



- ✓ 資産運用や保障性商品などのご相談ブースを設置
- ✓ 各種セミナーを開催

ほけんの窓口@ちばぎん  
千葉・船橋 **New**

平日 10:00-18:00  
土日祝日 10:00-17:00



柏の葉キャンパス支店

平日 9:00-17:00  
土日祝日 10:00-18:00



- ✓ 様々なご相談のほか、口座開設・各種お届けも受付

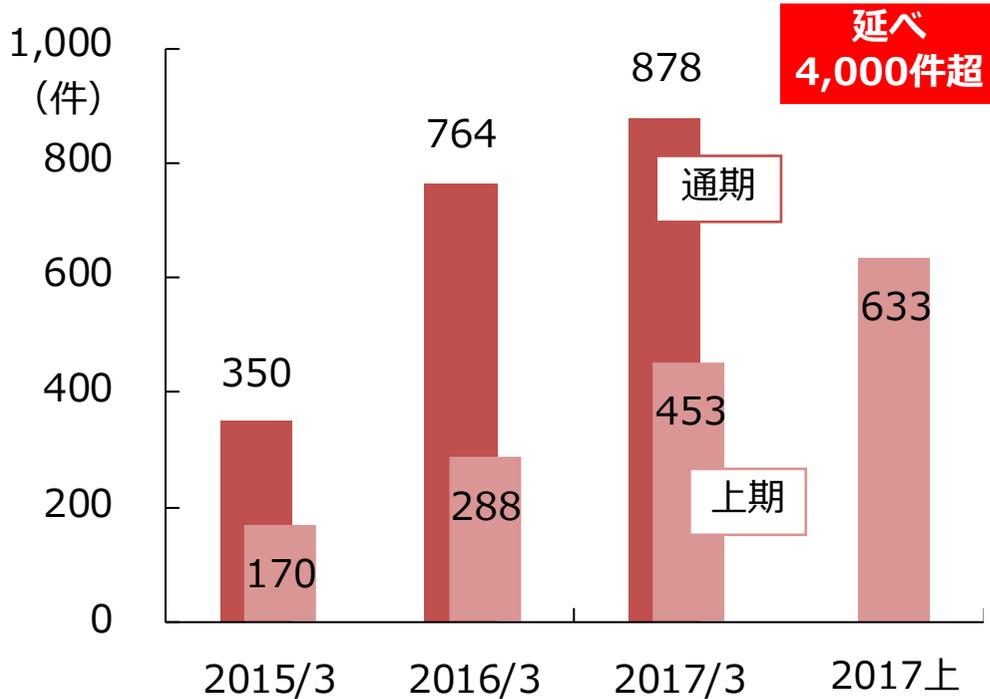
ひまわりラウンジ津田沼

毎日 10:00-18:00



高齢化社会に対応した商品・サービスを拡充

相続関連業務取扱件数



他行との相続関連業務提携

- 2016年10月  第四銀行
-  中国銀行
- 2017年4月  武蔵野銀行
- 2017年6月  東邦銀行



資産管理商品のラインアップ拡充

- 2016年5月 ファミリートラストサポートサービス
- 2016年6月 暦年贈与サポートサービス
- 2016年7月 後見制度支援信託
- 2017年4月 遺言代用信託（2017年10月より取扱拡大）

2006年6月より銀行本体で信託業務スタート

地方銀行初

遺言信託・遺言作成サポートサービス・遺産整理

- ✓ 財産目録の作成・遺産の概算評価
- ✓ 公正証書遺言の作成・保管
- ✓ 遺言執行
- ✓ 相続手続きの代行



生産性を高め、お客さまの利便性向上と収益拡大を目指す

OHR（オーバー・ヘッド・レシオ※）の比較

※数値が低いほど効率性・生産性が高いことを示す指標  
「経費」÷「業務粗利益（連結粗利益）－ 債券関係損益」



業務効率化

店頭・後方事務

融資・ローン事務

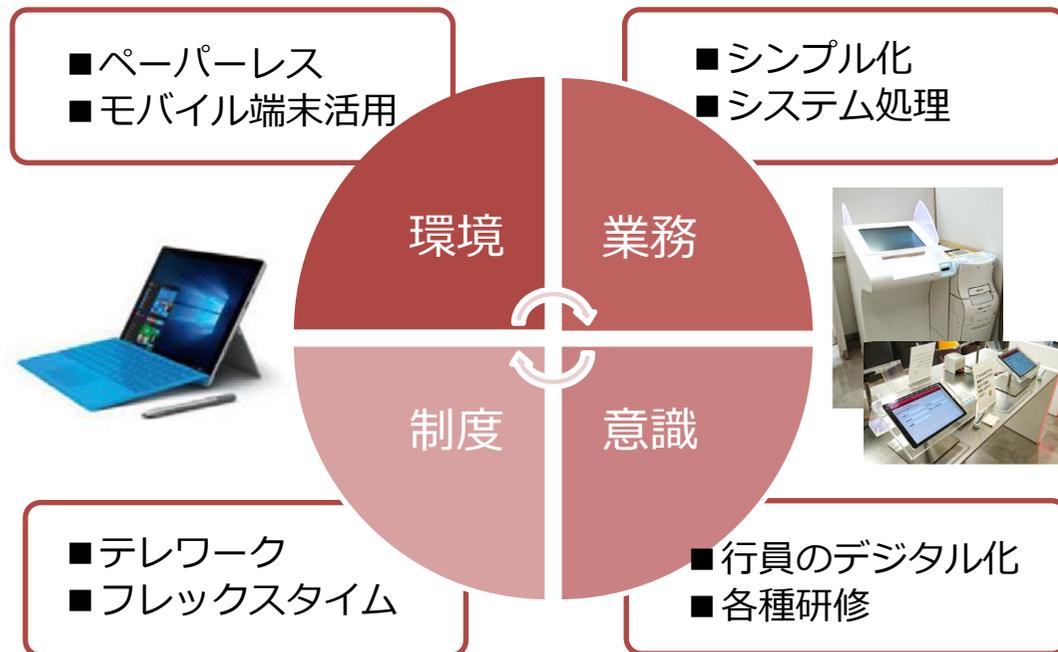
本部事務

次世代営業店モデル導入（IT機器の活用）  
本部集中化・システム処理

880人程度（業務量換算）の捻出を目指す業務改革  
うち中長期的に600人程度の再配置等が可能

お客さまの利便性向上・営業人員の強化

働き方改革



経済産業省及び日本健康会議  
「健康経営優良法人～ホワイト500～」  
厚生労働省「働きやすく生産性の高い企業・職場表彰」  
「奨励賞（職業安定局長賞）」



柔軟で多様な働き方の実現・生産性の向上

アライアンスを積極的に活用し、お客さまに高い付加価値を提供

## 千葉・武蔵野アライアンス

首都圏

商品・サービスの高度化やバックオフィス業務の共同化などあらゆる面での提携

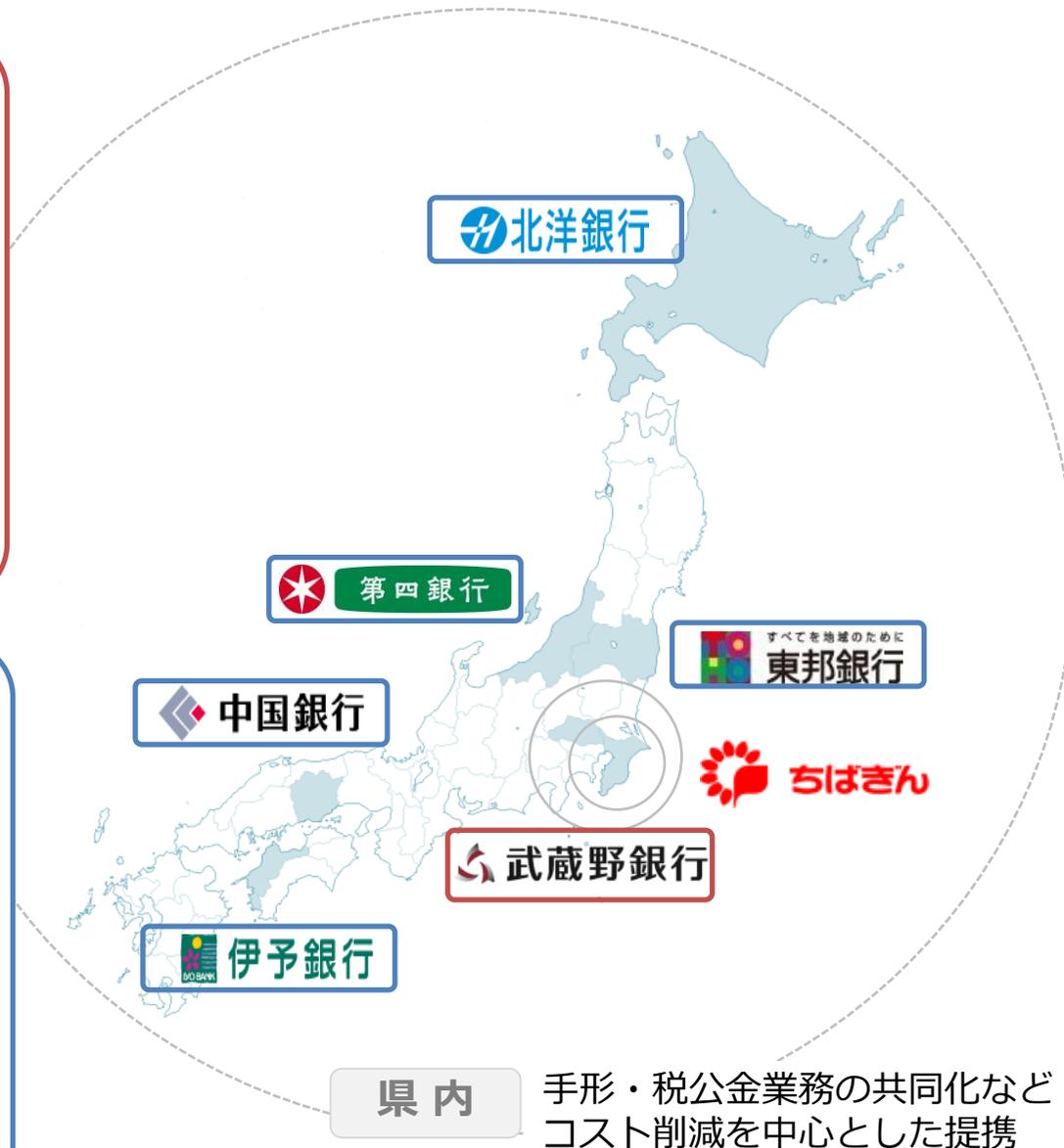
(2017年3月末)	2行合計	うち当行
総資産	18.5兆円	14.0兆円
総貸出	12.7兆円	9.3兆円
総預金	15.5兆円	11.5兆円
時価総額	7,376億円	6,259億円

## TSUBASA金融システム高度化アライアンス

広域

ITを中心とした提携～業務面にも拡大

(2017年3月末)	6行合計	うち当行
総資産	49.8兆円	14.0兆円
総貸出	30.2兆円	9.3兆円
総預金	40.5兆円	11.5兆円
時価総額	1兆6,198億円	6,259億円



様々な施策をスピーディーに実現、さらなる効果を追求



## 千葉・武蔵野アライアンス 心得

地域のお客さま  
を第一に

「信頼」と  
「尊重」

スピーディーな  
協業

### 主なアライアンス施策

商品・ サービス向上	証券業務（ちばぎん証券が埼玉県出店）
	資産運用業務（ちばぎんAM組成商品提供）
	シンジケートローン組成・顧客紹介
	お客さま向けセミナー共催
	相続関連業務における連携
業務効率化	国際業務における連携
	サブシステム共同化
	共同ATM設置

**計数効果（両行合算）**  
**5年累計で100億円超**

### 方針・戦略・提携施策の検討

両行出資「千葉・武蔵野アライアンス株式会社」設立



千葉・武蔵野アライアンス株式会社「第1回アライアンス推進委員会」

## IT・フィンテック分野をはじめ連携範囲を拡大



### 基幹系システム共同化

当行	第四銀行	中国銀行	北洋銀行
2016年1月～	2017年1月～	2017年5月～	
<b>基幹系システム共同化</b> (相互バックアップ)			基幹系システム 共同化への参加に 向けた基本合意 (2017年5月)

事務部門共同化にも着手

### フィンテックに関する調査・研究

名称	T&Iイノベーションセンター株式会社	
出資比率	当行	40%
	第四銀行・中国銀行・伊予銀行 東邦銀行・北洋銀行・日本IBM	各10%

### TSUBASA FinTech共通基盤の構築



### TSUBASA FinTech共通基盤 (クラウド環境)

T&I 【業務運営】

各種API  
口座開設、照会、振込・振替、  
購入・借入、店舗情報など

### 接続方法の開放 (API※)

※Application Programming Interface  
銀行以外の者が銀行のシステムに接続し、その機能を利用することができるようにするためのプログラム

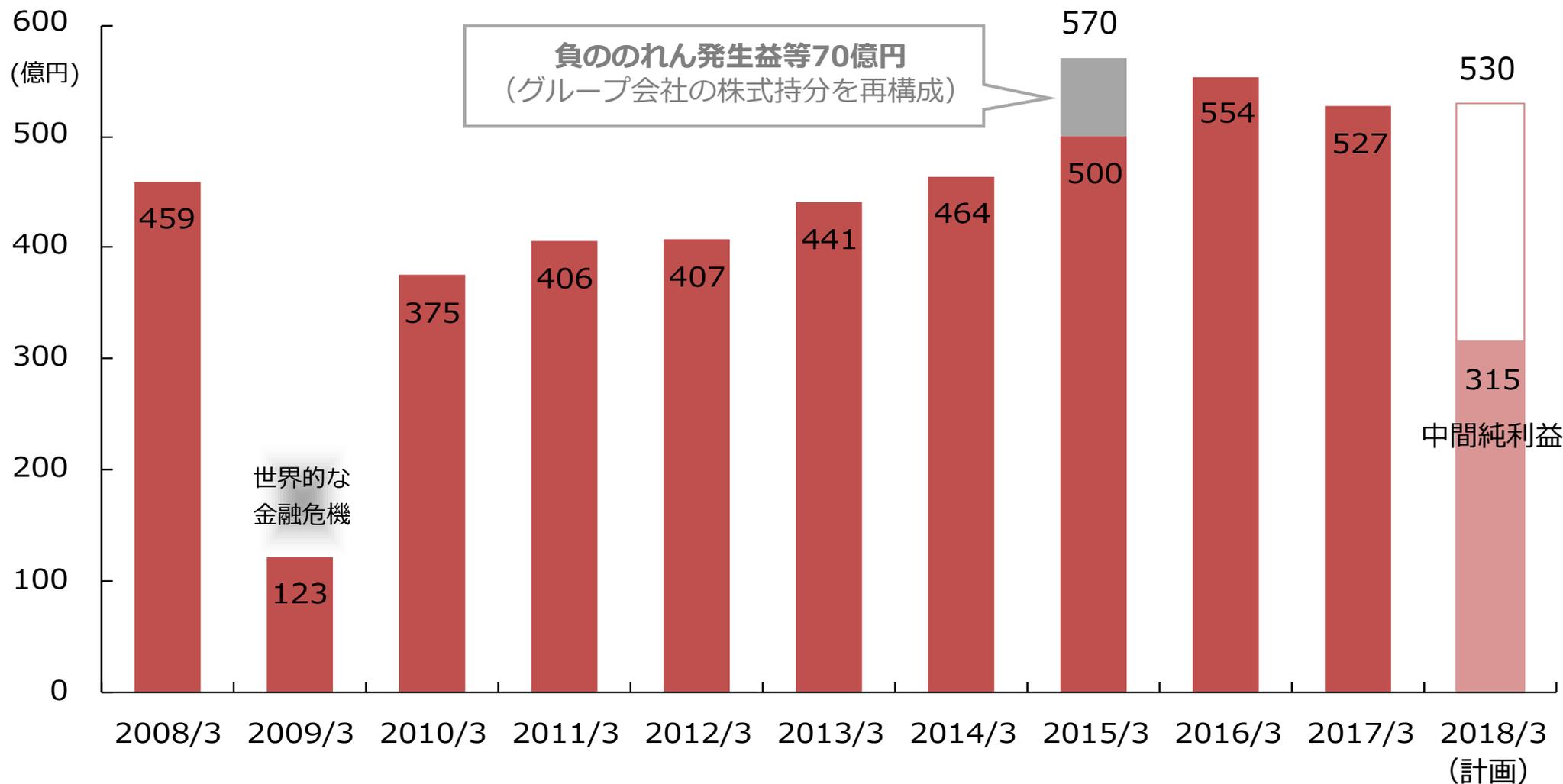
### TSUBASAアライアンス行

TSUBASAアライアンス行以外の金融機関

## 業績概要と株主還元

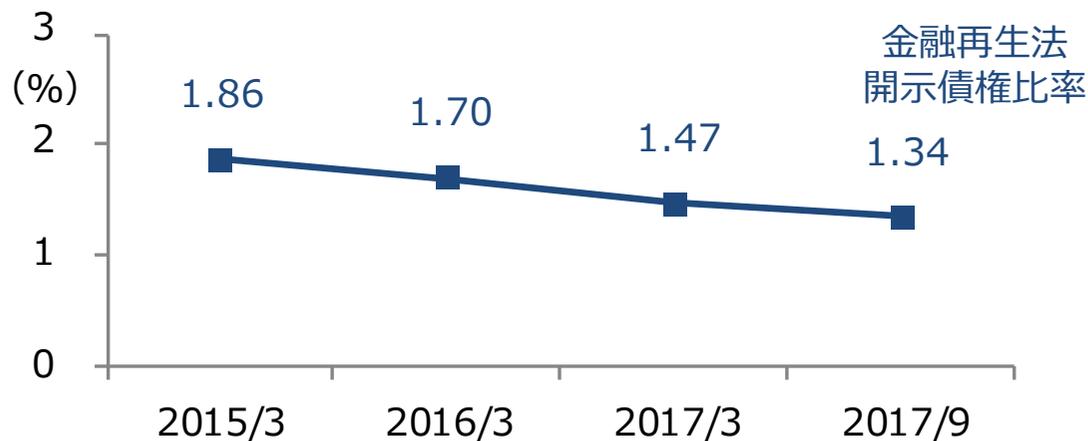
安定的な利益成長を実現

親会社株主に帰属する当期純利益

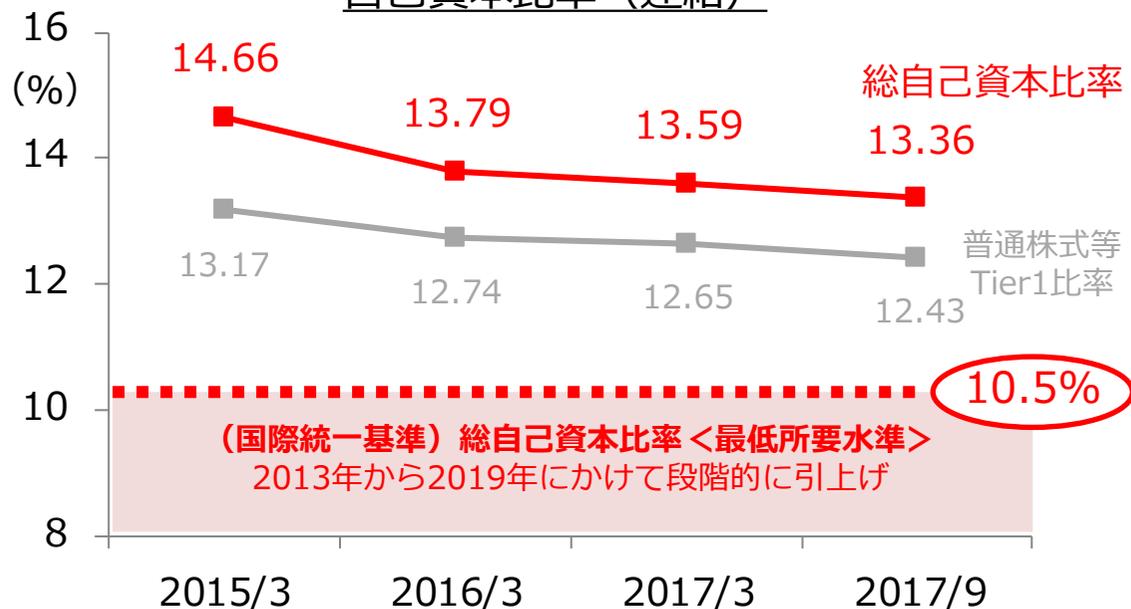


高い健全性を維持

不良債権比率（単体）



自己資本比率（連結）



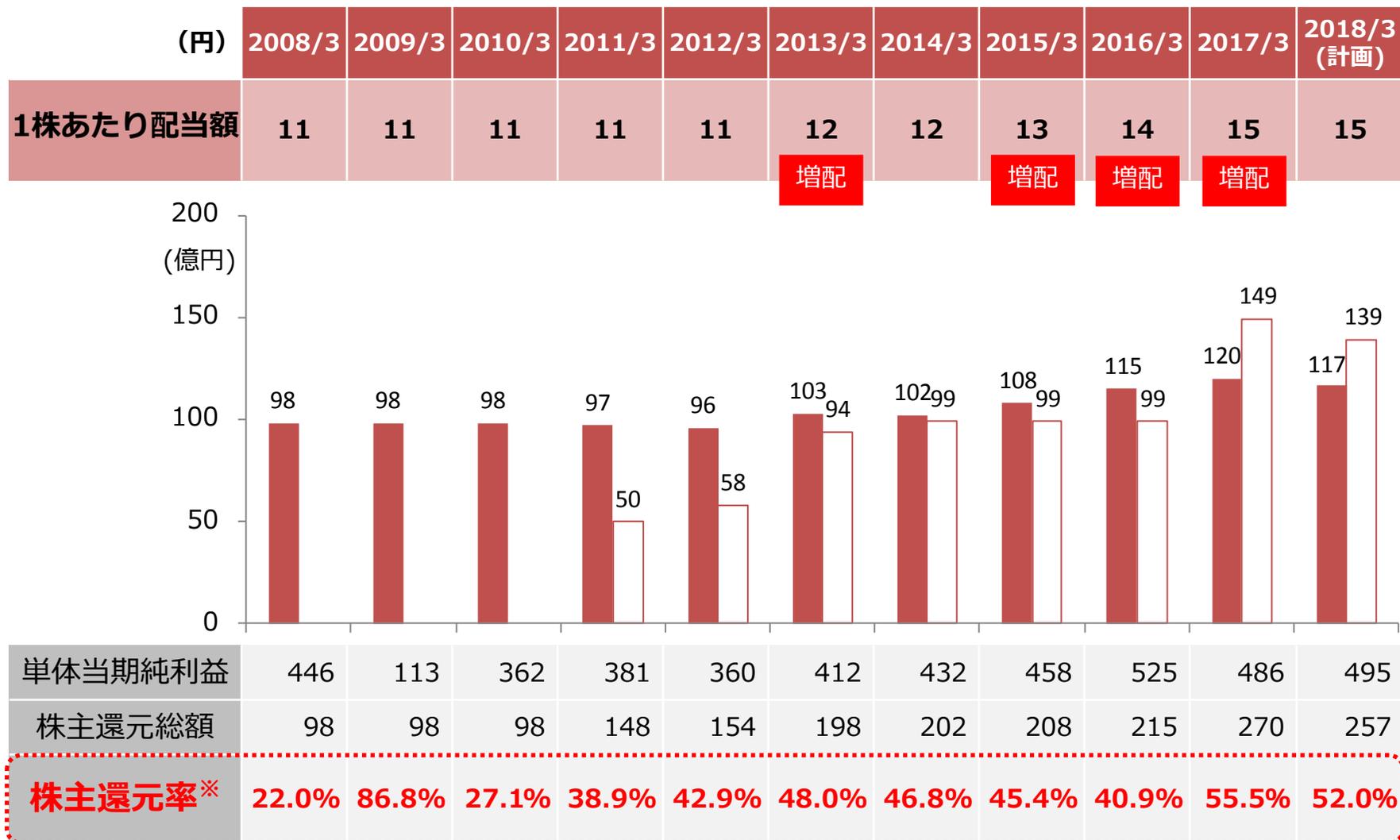
主な銀行の格付比較

	主な銀行名
A1	千葉銀行
	横浜銀行
	静岡銀行
	三菱東京UFJ銀行
	三菱UFJ信託銀行
	みずほ銀行
	みずほ信託銀行
	三井住友銀行 三井住友信託銀行
A2	常陽銀行
	りそな銀行
	埼玉りそな銀行
A3	スルガ銀行
	福岡銀行

Moody'sによる長期格付（2017年9月30日現在）

## 株主還元率50%程度をめどとして株主還元を積極的に実施

### 株主還元実績・計画



安定配当

機動的な  
自己株式取得

**50%程度**

※株主還元率 = 株主還元総額（配当支払額+自己株式取得額等）÷ 単体当期純利益

<優待基準（毎年3月末）> オリジナル株主優待カタログをお届け

## 特産品コース



1,000株以上10,000株未満

千葉県の特産品等（3,000円相当）

10,000株以上

千葉県の特産品等（6,000円相当）

カタログに記載された千葉県の特産品等からお好みの商品をお選びいただけます。

<カタログ掲載品の例> ※写真はすべて3,000円相当



## 金融コース



1,000株以上10,000株未満

株主優待クーポン1枚

10,000株以上

株主優待クーポン2枚

当行およびグループ会社が提供する金融商品・サービスの優待が受けられる株主優待クーポンをお送りいたします。

### TSUBASAアライアンス共同企画コースを追加

地方銀行5行（当行・第四・中国・伊予・東邦）が連携し、地元の魅力ある特産品等を相互に提供

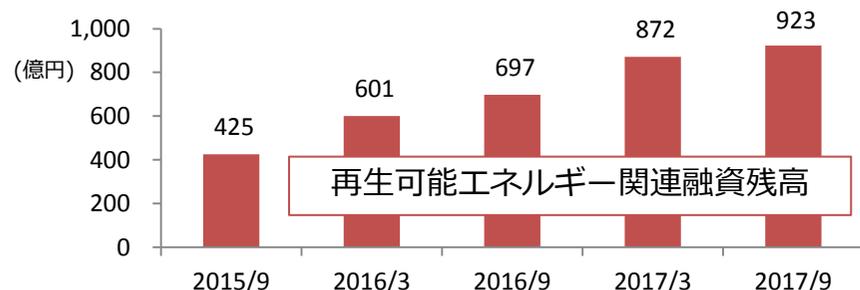
## 持続可能な社会の実現に向けた取組み

持続可能な社会の実現に向けた取組みを推進

環境 (Environment)

環境ファイナンスの推進

再生可能エネルギーに関する融資を推進



循環型エネルギー地産地消システム構築支援

天然ガスや太陽光発電による電力供給を目指す株式会社 CHIBAむつざわエナジーへ出資 (設立: 睦沢町)

ガバナンス (Governance)

役員構成	取締役	監査役	合計
構成人数	12名	5名	17名
うち社外人数	3名	3名	6名
うち女性人数	2名	-	2名

社会 (Social)

古民家再生支援

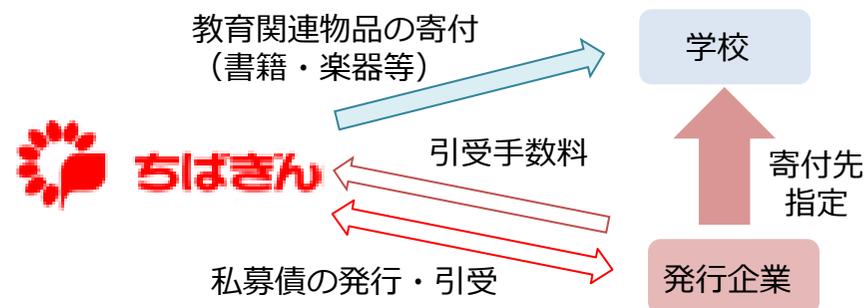
自治体と連携した古民家事業の支援モデル構築を推進  
「古民家活用チーム」  
「ちばぎん古民家事業支援制度」



地方創生私募債 (みらいはぐくみ債)

学校環境の整備をつうじた地域社会への貢献を目的に、私募債発行企業が指定する学校等へ当行が書籍や楽器等の物品を寄贈

2016上	2016下	2017上
98件/96億円	102件/104億円	71件/72億円



## 環境の変化に柔軟かつスピーディに対応し、中長期的な企業価値向上を実現

### 女性管理職登用の状況

	2006年 3月末	2017年 7月現在	2020年度 目標
女性管理職比率 (人数)	2.0% (17名)	11.4% (118名)	20%
女性リーダー職 比率 (人数) ※	9.4% (98名)	29.9% (260名)	30%

※支店長代理など、部下をもつ職務にある職員及びそれと同等の地位にある職員であり、担当業務の責任者として、組織マネジメントの職責を担う者

### 外部からの評価



NPO法人J-Win  
「2016 J-Winダイバーシティ・アワード」  
「ベーシックアチーブメント準大賞」



経済産業省  
「ダイバーシティ経営企業100選」

### 「輝く女性の活躍を加速する地銀頭取の会」

#### 「地銀人材バンク」

全国64行の地方銀行が連携し、結婚や配偶者の転勤、親の介護等の理由で転居により退職する場合、転居先の別の銀行を紹介する仕組み

2015年4月～2017年12月末：**122名再就職**

日本の人事部 2015年度「HRアワード」 「企業人事部門 特別賞」



厚生労働省  
「えるぼし」 (最上位)



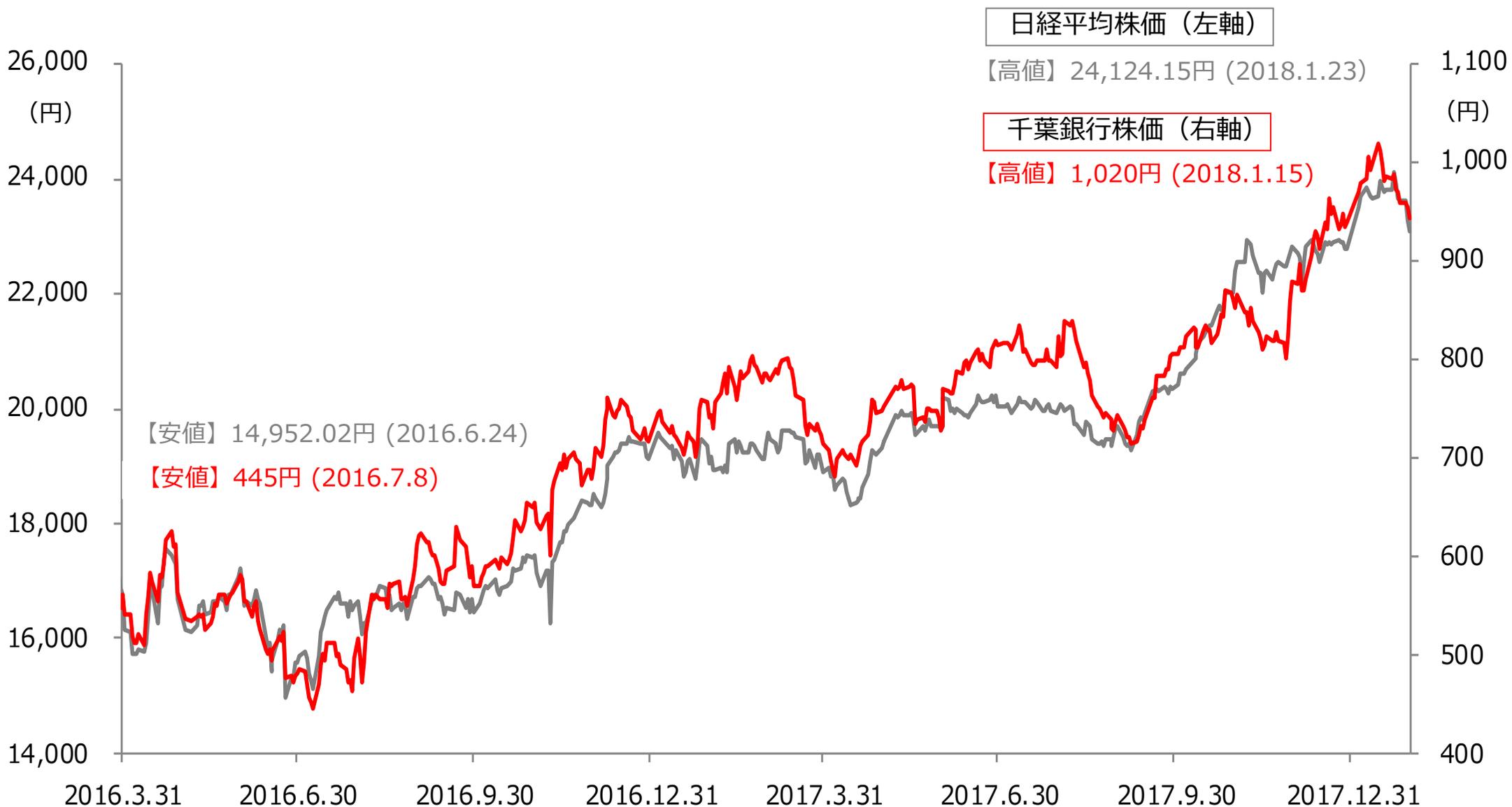
厚生労働省  
「プラチナくるみん」



内閣府 2015年度「女性が輝く先進企業表彰」  
「内閣総理大臣表彰」

参考資料

株価推移（終値）：2016年3月31日～2018年1月31日



## 2018年4月1日より単元株式数を1,000株から100株に引き下げ



### CHIBA BANK NEWS

2018年1月30日

#### 単元株式数の変更および定款の一部変更に関するお知らせ

当行は、2018年1月30日開催の取締役会において、会社法第195条第1項の規定に基づき、単元株式数の変更および定款の一部変更について決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

#### 記

#### 1. 単元株式数の変更について

##### (1) 変更の理由

当行株式の流動性向上および個人投資家の方々をはじめとする投資家層の拡大を図るため。

##### (2) 変更の内容

単元株式数を1,000株から100株に変更する。

##### (3) 変更予定日

2018年4月1日（日）

（ご参考）2018年4月1日をもって、東京証券取引所における売買単位も100株に変更されることとなります。

#### 2. 定款の一部変更について

##### (1) 定款変更の理由

上記の単元株式数変更によるものです。

##### (2) 定款変更の内容

現行	変更後
(単元株式数) 第8条 当銀行の単元株式数は、 <u>1,000株</u> とする。	(単元株式数) 第8条 当銀行の単元株式数は、 <u>100株</u> とする。

##### (3) 効力発生日

2018年4月1日（日）

#### 3. 株主優待制度について

株主優待制度は、1,000株以上を保有する株主さまに対して現在実施しておりますが、単元株式数の変更後につきましても1,000株以上の基準を継続いたします。

以 上



## 総合トップ - 個人のお客さま

<http://www.chibabank.co.jp/sp/>



## 企業・IR情報

<http://www.chibabank.co.jp/company/>

## 個人投資家のみなさまへ

<http://www.chibabank.co.jp/company/ir/investor/>



ちばぎんアプリ、Facebook、  
LINEアカウントでも情報を  
配信しています！



本資料に関するご意見、ご感想、お問い合わせは  
下記 I R 担当までお願いいたします。

株式会社 千葉銀行経営企画部（I R 担当）

Tel : 043-301-8459

Fax: 043-242-9121

E-Mail: [ir@chibabank.co.jp](mailto:ir@chibabank.co.jp)

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には、将来の業績にかかる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

