



千葉銀行Webサイト
〔IRライブラリ〕



2024年3月期 中間決算説明会

資料編



2023年11月21日

地域経済の現状

県内経済概況①業況判断指数	3
県内経済概況②人口増減	4
県内地価動向	5
県内預貸金動向・金融機関シェア	6
千葉県経済規模	7

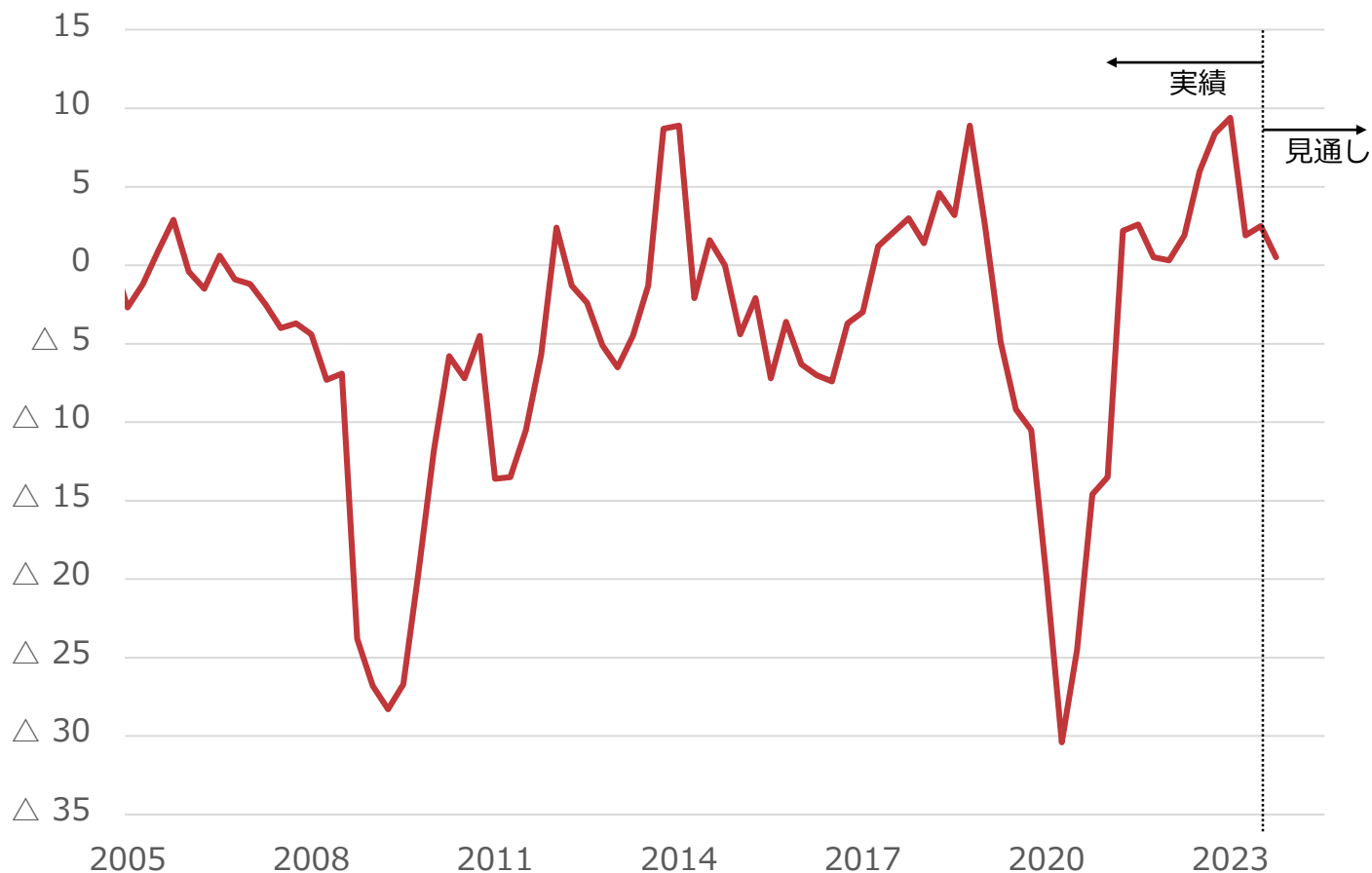
経営指標等

収支概要／経営指標	9
B/S概要	10
各種利回り	11
資金運用勘定／資金調達勘定（全体）	12
資金運用勘定／資金調達勘定（国内業務部門）	13
業種別貸出残高	14
貸出金収益構造	15
国内預金残高	16
自己査定／金融再生法開示債権	17
要注意先残高の増減要因	18
退職給付関係	19
自己資本比率	20
部門別リスク資本配賦	21
第15次中期経営計画の概要	22
店舗ネットワーク	23
株主構成	24

地域経済の現状



売上実績・見通しBSI（全産業）



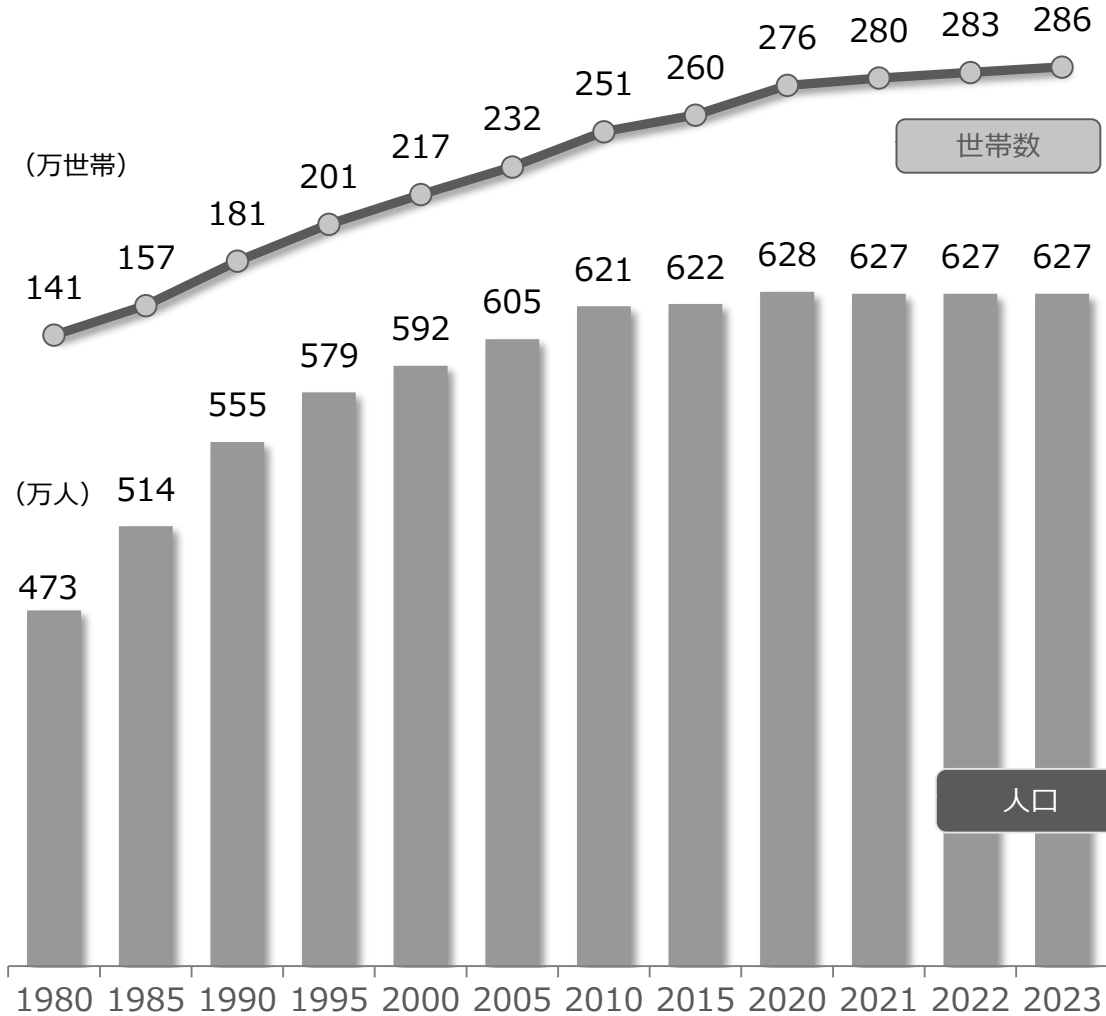
BSIとは、Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したもの。BSI=（「上昇・増加・好転」-「低下・減少・悪化」）×1/2

売上実績・見通しBSI（業種別）

	実績				見通し
	2022年	2023年			
	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月
食料品	5.0	8.3	22.0	6.3	10.4
石油・化学	18.8	△ 15.0	△ 25.0	△ 25.0	△ 25.0
プラスチック	14.3	0.0	△ 20.0	△ 7.2	△ 7.2
窯業・土石	4.6	11.1	△ 15.0	△ 5.6	△ 11.1
鉄鋼・非鉄金属	11.2	7.1	△ 18.8	0.0	△ 6.3
金属製品	21.5	4.6	0.0	△ 11.6	△ 11.6
一般・精密機械	0.0	16.7	△ 12.5	7.2	7.2
電気機械	25.0	21.4	30.0	0.0	△ 21.4
輸送用機械	△ 7.2	6.3	△ 10.0	△ 15.0	△ 5.6
その他製造	0.0	21.4	5.6	5.6	△ 6.3
建設	0.0	3.9	△ 19.3	△ 9.4	6.7
運輸・倉庫	20.0	15.0	27.8	10.0	10.0
卸売	△ 3.9	0.0	3.9	12.5	8.3
小売	0.0	18.8	11.6	13.4	0.0
ホテル・旅館	33.4	33.4	10.0	10.0	10.0
サービス	6.5	7.6	4.2	13.2	5.9

出所：千葉経済センター「千葉県企業経営動向調査（2023年7~9月期）」
 ※調査要領 対象企業：千葉県内に本社または事業所を有する企業
 実施時点：配布2023年9月1日 回収2023年10月10日
 回答状況：調査対象企業546社、内有効回答数199社

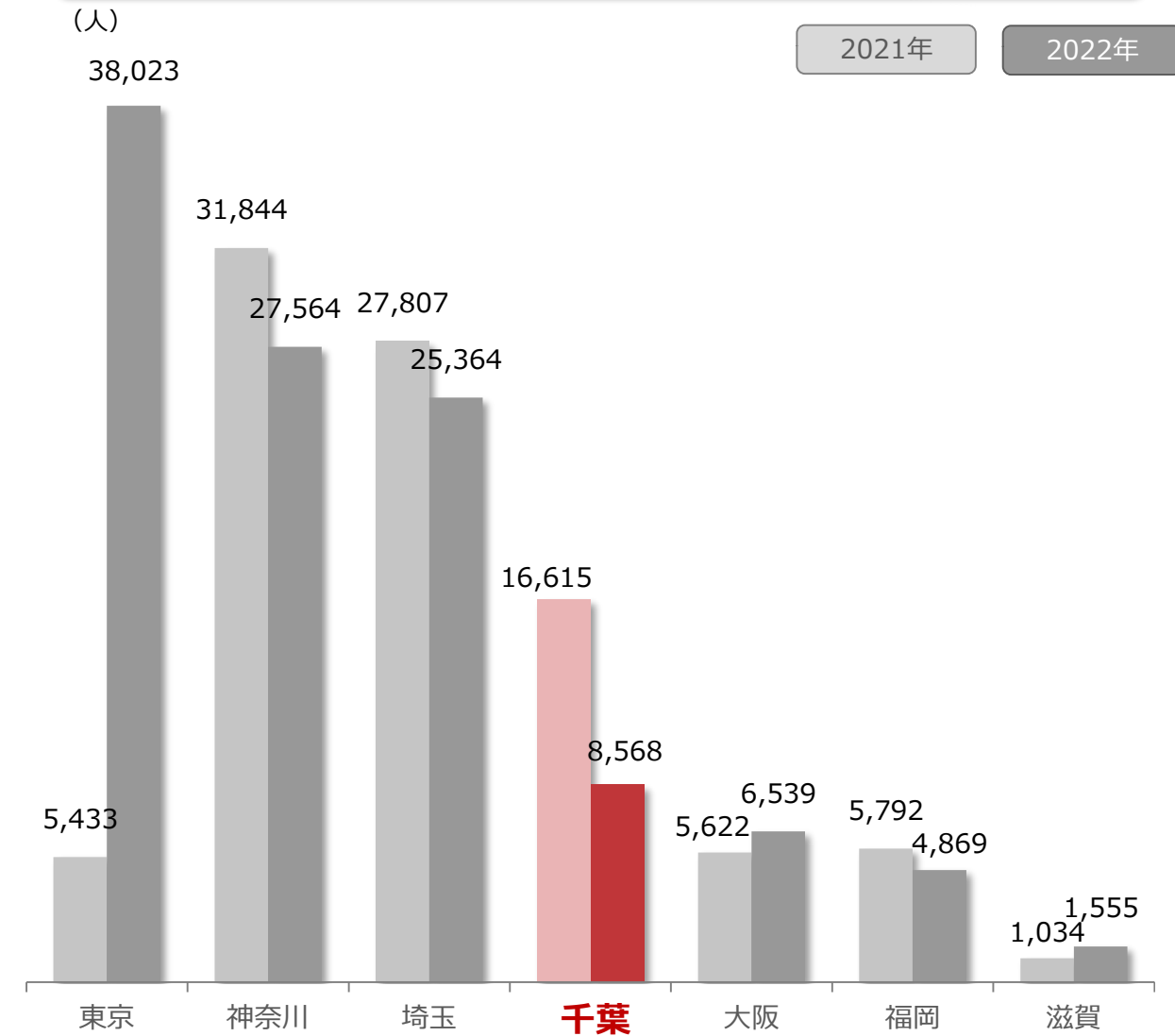
千葉県人口及び世帯数



※各年10月1日現在

出所：総務省統計局「国勢調査」(～2020年)
千葉県「千葉県毎月常住人口調査月報」(2021年～)

人口転入超過

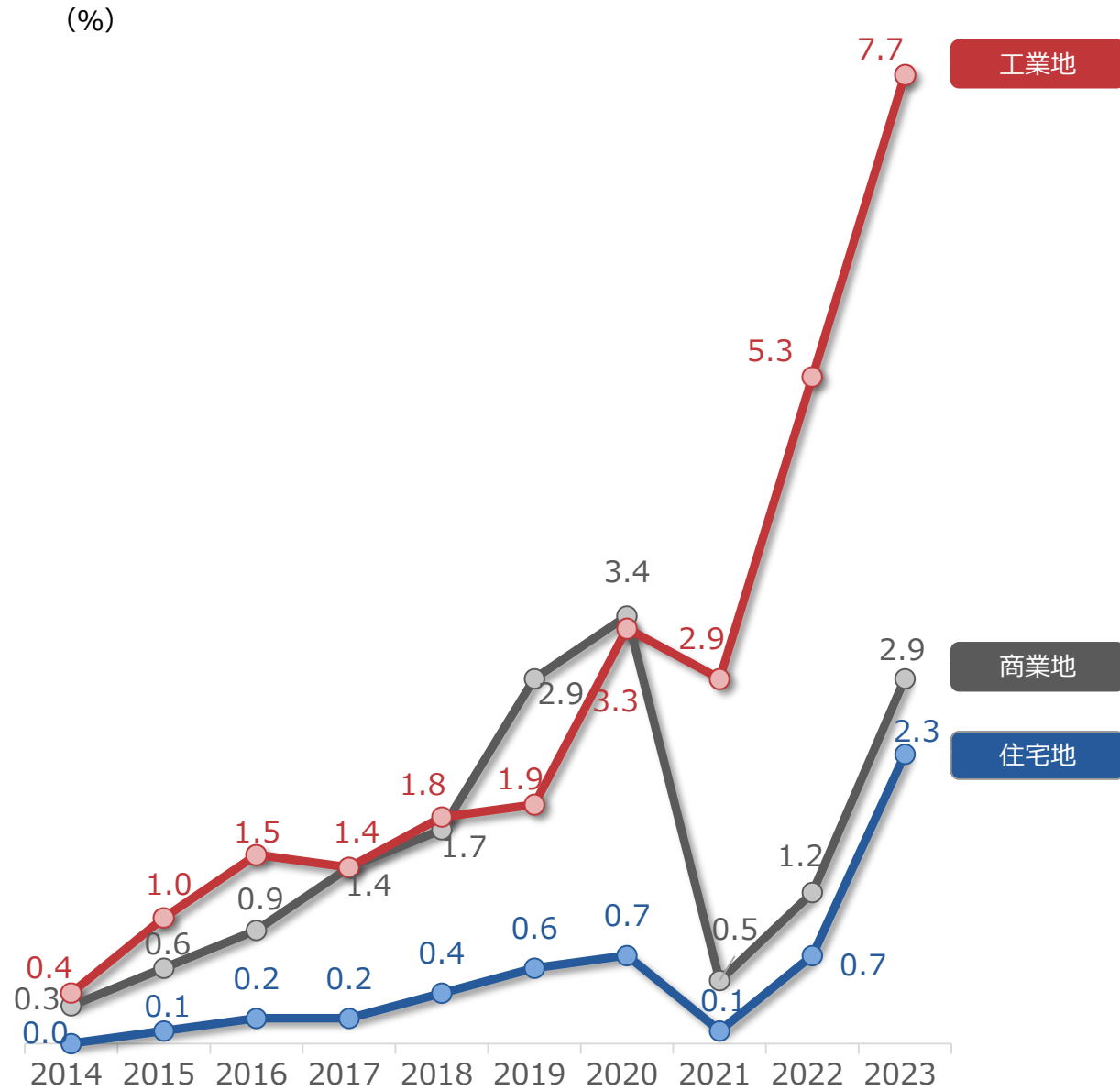


前年比

+32,590	△ 4,280	△ 2,443	△ 8,047	+917	△ 923	+917
---------	---------	---------	---------	------	-------	------

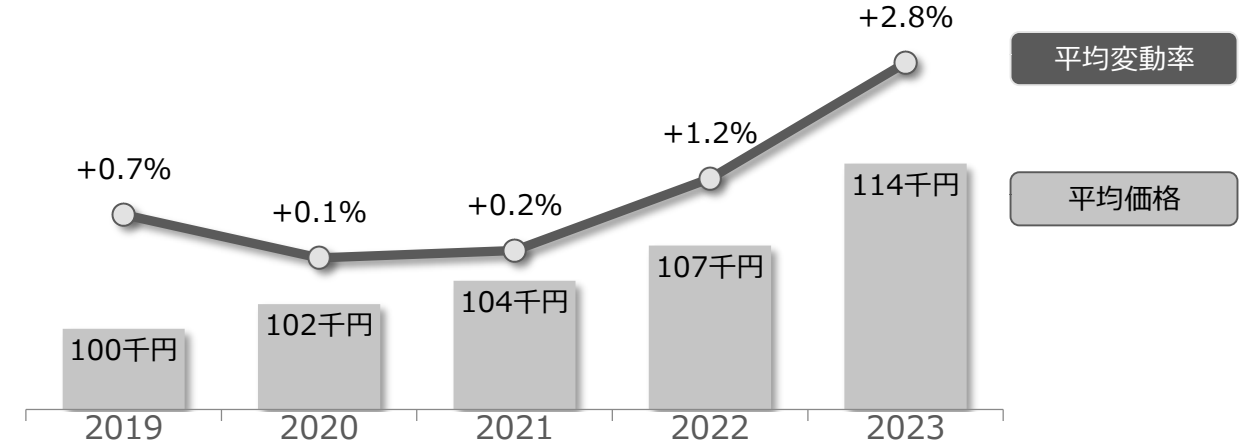
出所：総務省統計局「住民基本台帳人口移動報告」

地価公示（前年比変動率）



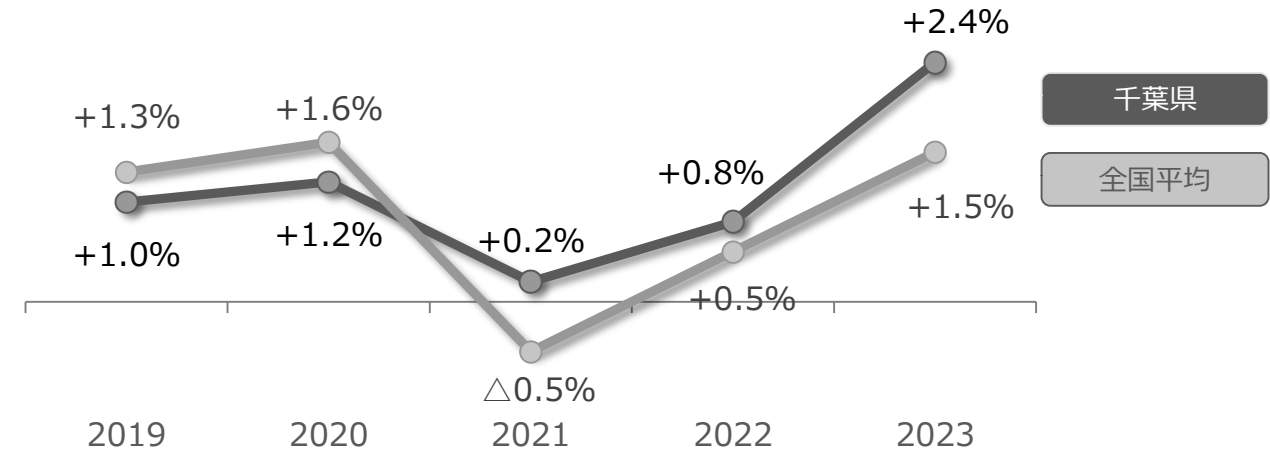
※基準日：各年の1月1日

基準地価



※基準日：各年の7月1日

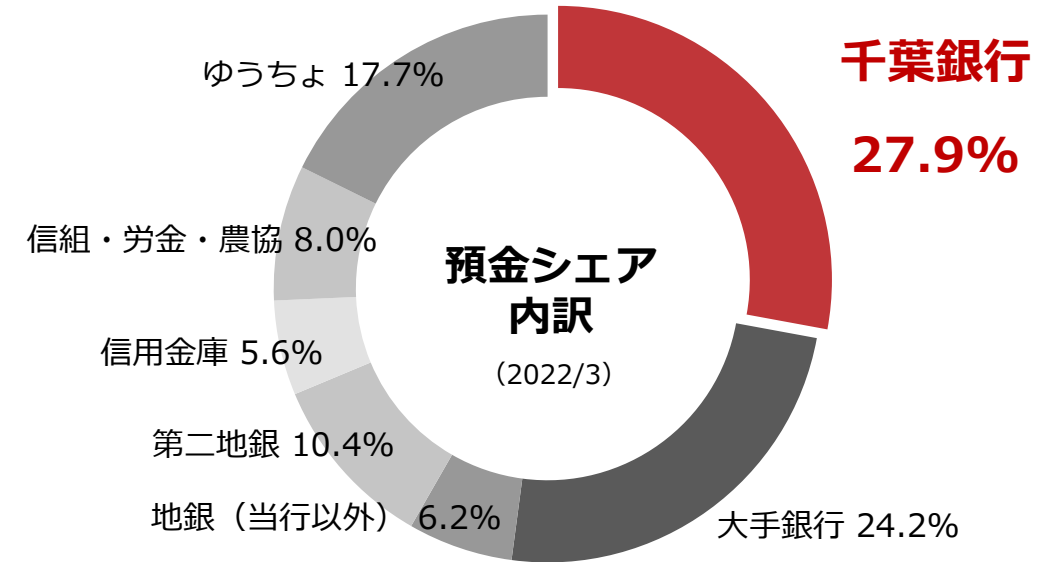
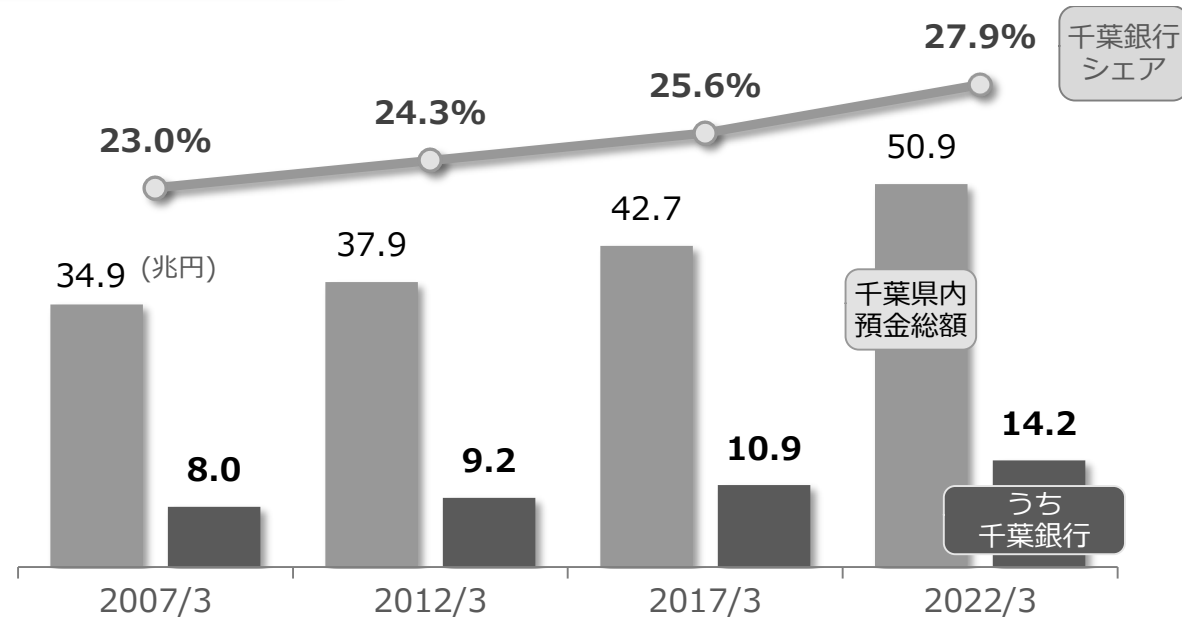
路線価（前年変動率）



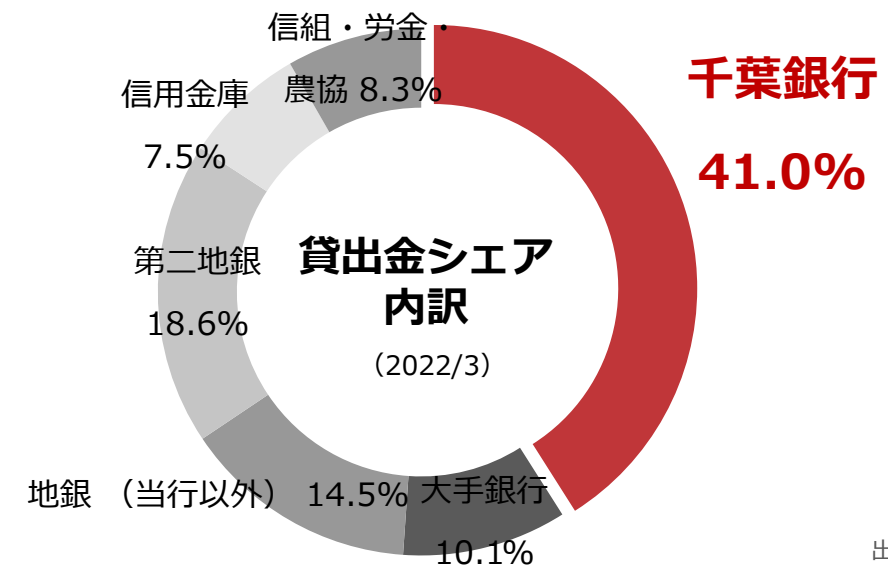
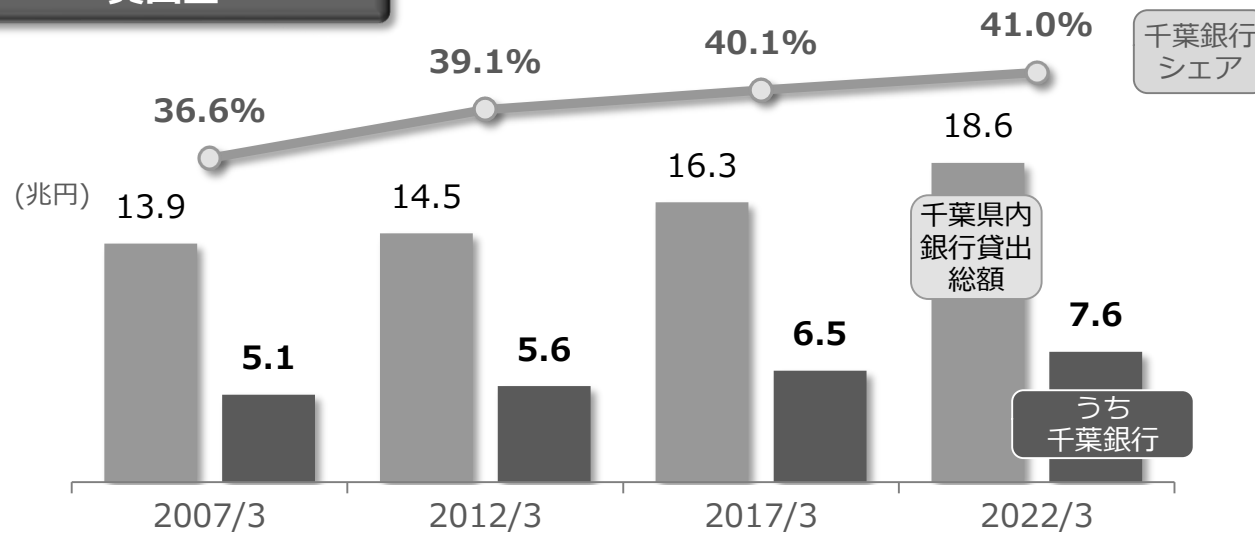
出所：各社報道情報（国税庁7月発表）

※基準日：各年の1月1日

預金



貸出金

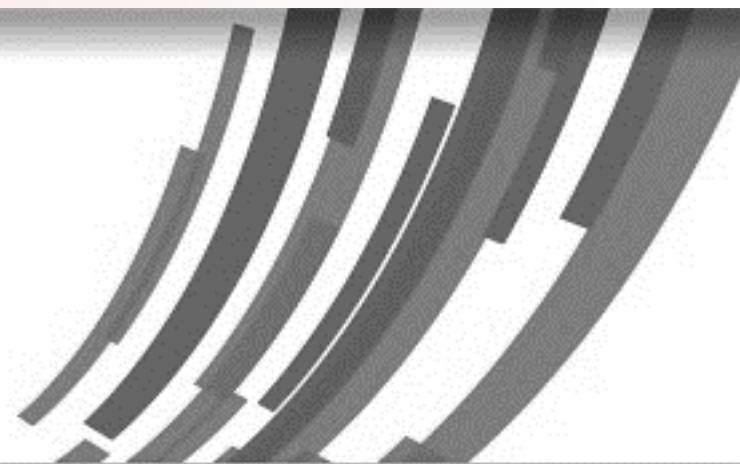


出所：金融ジャーナル

	人口	着工新設住宅戸数	県民所得	県内総生産	第1次産業	第2次産業	第3次産業	銀行預金残高	銀行貸出金残高
千葉県	628万人 全国第6位	47千戸 全国第6位	18兆円 全国第6位	20兆円 全国第7位	0.1兆円 全国第5位	5.3兆円 全国第9位	15.2兆円 全国第7位	35兆円 全国第6位	16兆円 全国第7位
全国 1位	東京 1,406万人	東京 135千戸	東京 73兆円	東京 109兆円	北海道 0.7兆円	愛知 15.8兆円	東京 97.6兆円	東京 350兆円	東京 246兆円
全国 2位	神奈川 924万人	大阪 73千戸	神奈川 27兆円	大阪 39兆円	茨城 0.2兆円	東京 12.2兆円	大阪 29.8兆円	大阪 79兆円	大阪 45兆円
全国 3位	大阪 884万人	神奈川 67千戸	愛知 25兆円	愛知 39兆円	鹿児島 0.2兆円	大阪 9.0兆円	神奈川 25.2兆円	神奈川 50兆円	愛知 25兆円

出所：
 総務省統計局「国勢調査」（2020年）
 国土交通省「建築着工統計調査報告」（2022年度）
 内閣府経済社会総合研究所「県民経済計算」（2020年度）
 日銀「預金・貸出金関連統計」（2023年3月）

經營指標等



(億円)

単体

	2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		2023/3		2024/3
	上期		上期		上期		上期		上期		上期
業務粗利益	791	1,522	787	1,527	790	1,560	864	1,615	826	1,555	869
資金利益	641	1,226	644	1,236	629	1,245	697	1,318	723	1,403	702
役務取引等利益	109	224	108	226	127	261	147	275	147	286	149
特定取引利益	5	11	11	18	8	17	5	11	6	13	8
その他業務利益	34	60	23	45	24	35	14	10	△ 51	△ 148	8
うち国債等債券損益	23	45	15	32	9	△ 3	7	△ 14	△ 85	△ 200	△ 20
経費 (△)	406	811	404	819	414	860	429	845	410	825	421
業務純益 (一般貸引繰入前)	384	711	383	708	376	700	435	769	416	730	447
コア業務純益	360	665	367	675	367	703	427	783	502	930	468
除く投資信託解約損益	335	626	339	642	344	662	396	751	473	853	460
一般貸倒引当金繰入額 (△)	6	25	19	12	11	32	5	15	-	-	-
業務純益	377	685	363	695	365	667	429	754	416	730	447
臨時損益	35	△ 14	32	△ 16	9	△ 25	22	△ 17	82	87	54
うち不良債権処理額 (△)	14	87	28	82	25	71	12	56	△ 29	3	△ 7
うち貸倒引当金戻入益	-	-	-	-	-	-	-	-	20	9	19
うち株式等関係損益	10	18	22	26	33	58	27	27	48	83	46
経常利益	413	670	396	678	374	642	452	736	498	817	501
特別損益	△ 1	△ 2	△ 0	△ 38	△ 0	△ 3	0	△ 3	△ 1	△ 3	△ 0
当期(中間)純利益	300	480	288	459	274	456	331	523	361	581	364
与信関係費用 (△)	21	113	47	95	36	104	18	71	△ 29	3	△ 7

(億円)

連結

連結経常利益	421	724	399	726	386	718	454	788	507	869	499
親会社株主に帰属する当期(中間)純利益	292	504	278	480	270	496	318	544	352	602	347
連結業務純益 (一般貸引繰入前)	411	801	416	810	412	818	465	870	438	818	470
連結ROE ^{※1} (株主資本ベース)	7.14%	6.15%	6.63%	5.67%	6.20%	5.65%	7.01%	5.97%	7.49%	6.38%	7.13%
連結OHR ^{※2}	52.88%	53.42%	51.91%	52.99%	52.45%	52.94%	50.21%	50.90%	46.64%	47.37%	48.50%

※1 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ ((期首純資産の部 + 期末純資産の部) ÷ 2)

※2 経費 ÷ (業務純益 - 債券関係損益等 + 一般貸倒引当金繰入額 + 経費)

貸借対照表 (単体)

総資産 20.2兆円

(+0.5兆円) () 内は23/3比

貸出金

12.5兆円
(+0.3兆円)

有価証券

2.5兆円
(+0.0兆円)

その他

5.1兆円
(+0.1兆円)

預金・譲渡性預金

15.9兆円
(△0.0兆円)

その他

3.3兆円
(+0.5兆円)

純資産

1.0兆円
(+0.0兆円)

(億円)

	2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		2023/3		2024/3
	上期		上期		上期		上期		上期		上期
資産の部	146,119	148,916	154,302	155,370	168,054	177,958	183,742	190,112	188,852	196,905	202,617
うち現金預け金	19,651	20,635	22,394	19,237	30,775	36,092	38,791	41,978	34,685	40,615	40,127
うち日銀当座預金	17,464	18,722	21,166	17,941	29,661	35,119	37,569	41,029	33,649	39,544	39,056
うち貸出金	99,958	101,368	105,511	106,165	109,554	112,064	115,211	116,913	119,344	121,536	125,206
うち国内貸出金	97,614	99,039	103,093	103,762	107,365	109,626	112,806	114,259	116,235	118,367	121,438
うち有価証券	21,194	20,827	20,873	21,037	21,895	23,806	24,244	24,632	25,370	25,543	25,839
うち国債	3,357	2,638	1,879	1,709	1,786	1,870	1,426	1,633	2,304	2,848	2,170
うち株式	2,658	2,440	2,373	2,031	2,207	2,546	2,585	2,495	2,482	2,514	2,893
負債の部	137,129	140,049	145,282	146,720	158,892	168,337	173,739	180,312	179,216	187,082	192,323
うち預金	120,322	123,334	123,153	127,889	134,868	141,045	141,388	147,876	150,245	154,244	154,242
うち国内預金	116,342	119,628	119,559	124,995	131,917	138,224	138,676	145,211	146,522	150,917	150,741
うち個人	88,049	89,148	90,586	93,052	97,446	100,437	102,909	105,353	107,469	109,183	110,760
うち法人	22,636	23,152	23,232	24,103	27,214	28,223	28,544	30,037	30,034	30,555	31,149
純資産の部	8,990	8,866	9,019	8,650	9,162	9,621	10,002	9,799	9,636	9,823	10,293
預貸率	83.0%	82.1%	85.6%	83.0%	81.2%	79.4%	81.4%	79.0%	79.4%	78.7%	81.1%
預貸証率	100.6%	99.0%	102.6%	99.4%	97.4%	96.3%	98.6%	95.7%	96.3%	95.3%	97.9%

円貨貸出金 構成

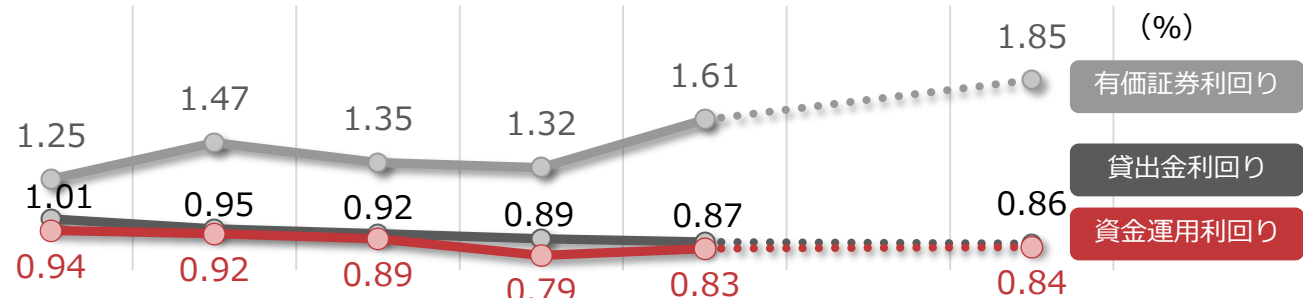
(億円)

	2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		2023/3		2024/3
	上期		上期		上期		上期		上期		上期
市場連動	15,253	15,011	15,489	14,562	15,482	15,591	16,887	16,851	18,095	19,569	21,882
短プラ・長プラ等	40,732	41,515	42,216	42,290	42,229	42,510	43,504	43,402	44,377	45,526	47,625
一般	11,054	11,092	11,339	11,100	10,705	10,432	10,970	10,472	11,189	11,858	13,294
住宅	29,678	30,423	30,877	31,190	31,523	32,077	32,534	32,930	33,187	33,668	34,330
固定	39,385	40,456	43,486	45,301	48,347	50,525	51,438	53,163	52,802	52,443	50,951
一般	34,664	35,813	38,922	40,607	43,567	45,699	46,546	48,215	47,798	47,408	46,048
住宅	4,720	4,643	4,563	4,694	4,780	4,825	4,891	4,948	5,004	5,034	4,903

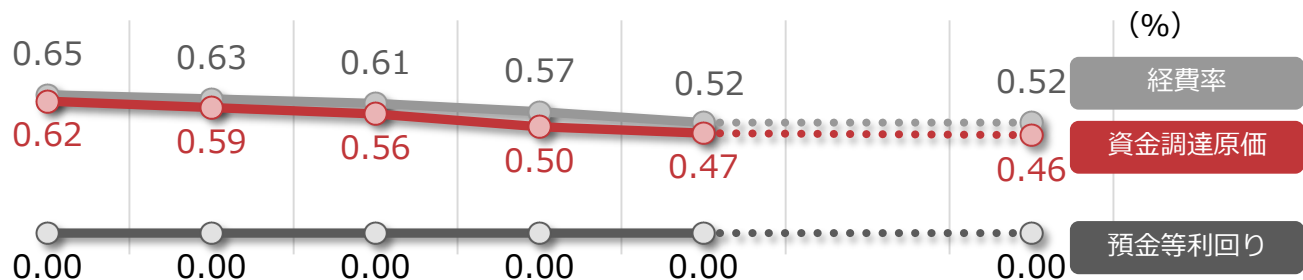
国内業務部門

資金運用利回り

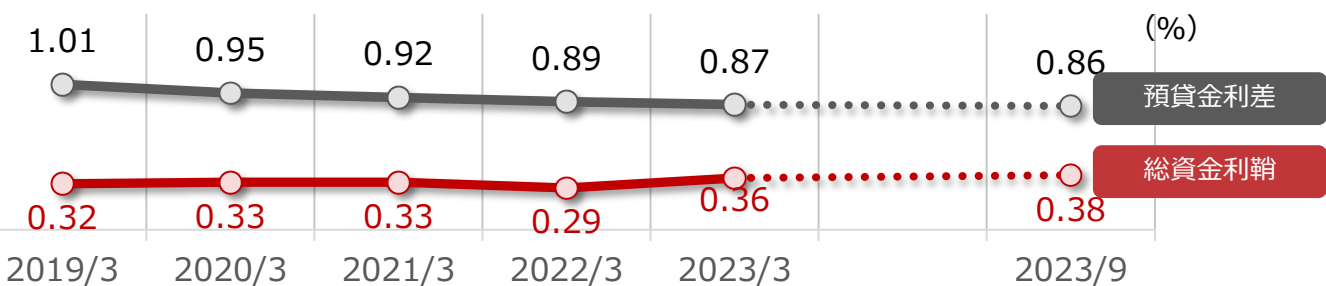
※ 決算ベース



資金調達原価



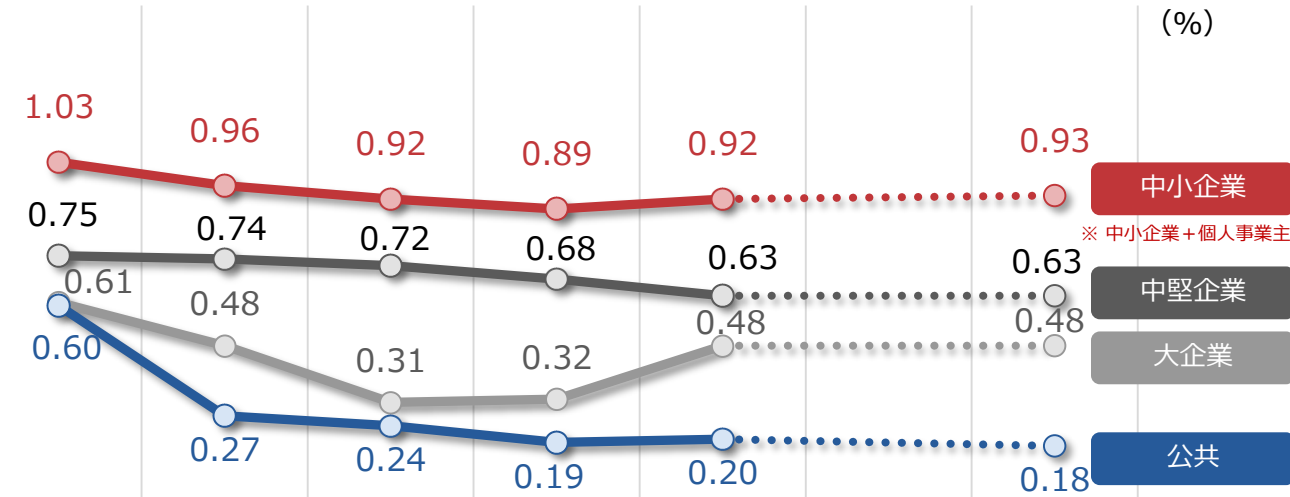
利鞘・利差



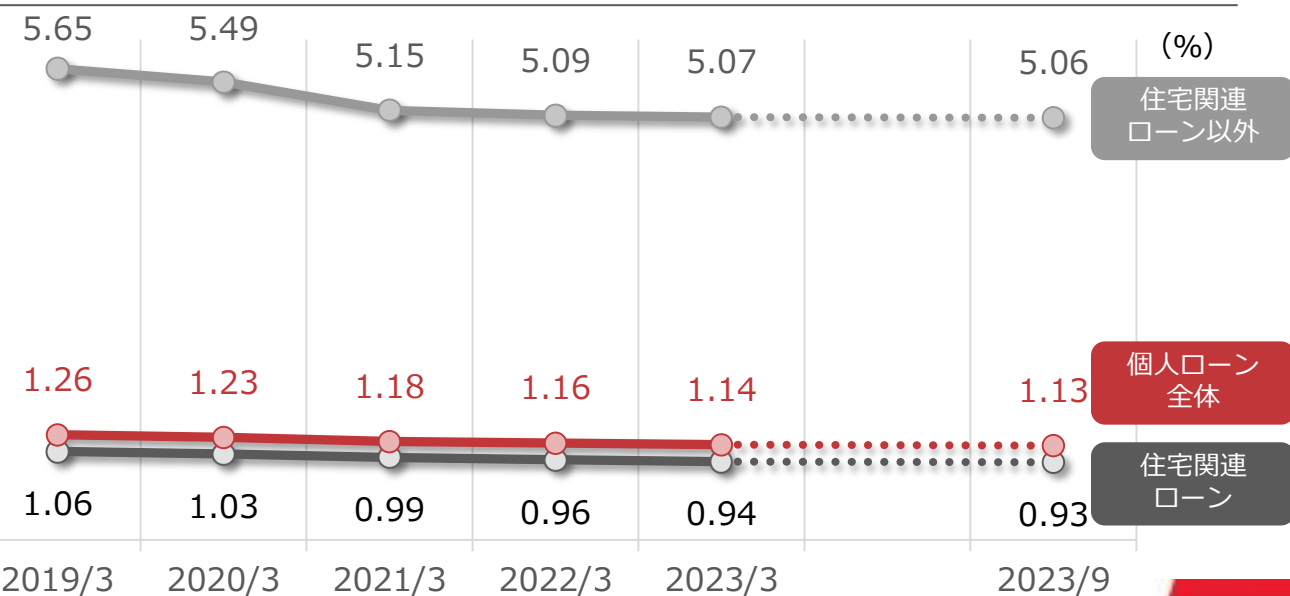
貸出金規模別約定金利

法人

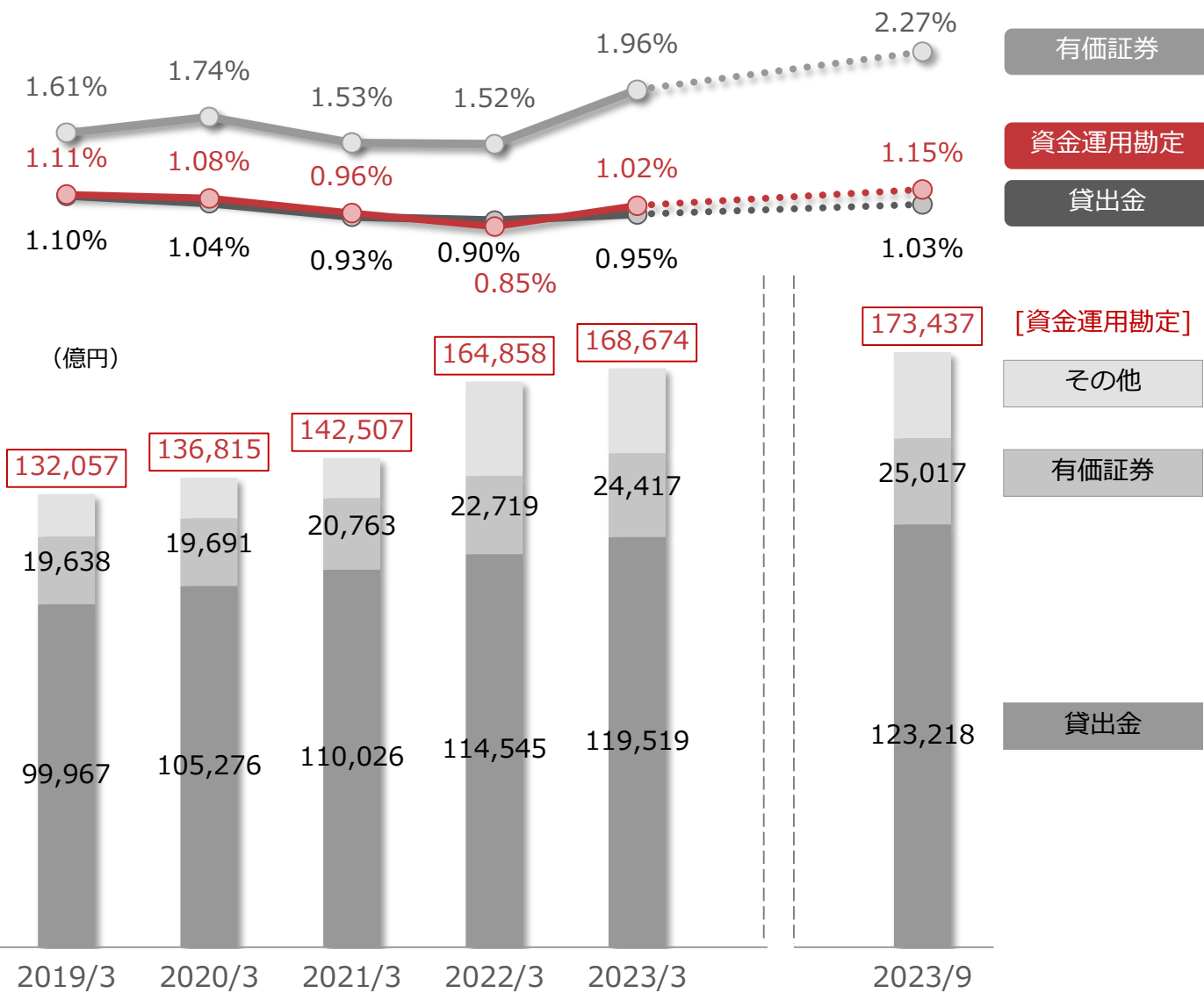
※ 管理ベース (各期末月の加重平均約定金利、ストックベース)



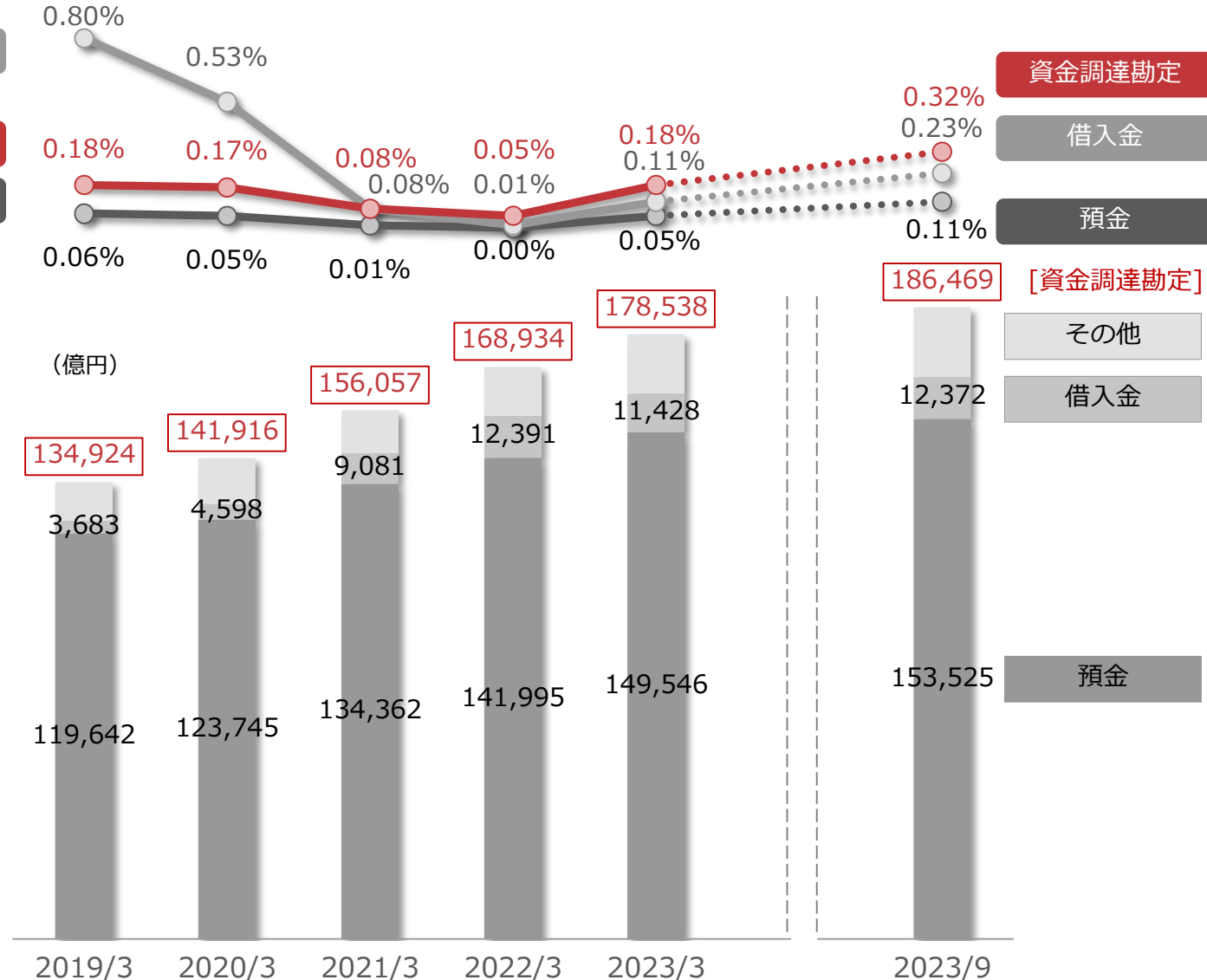
個人 (消費者ローン)



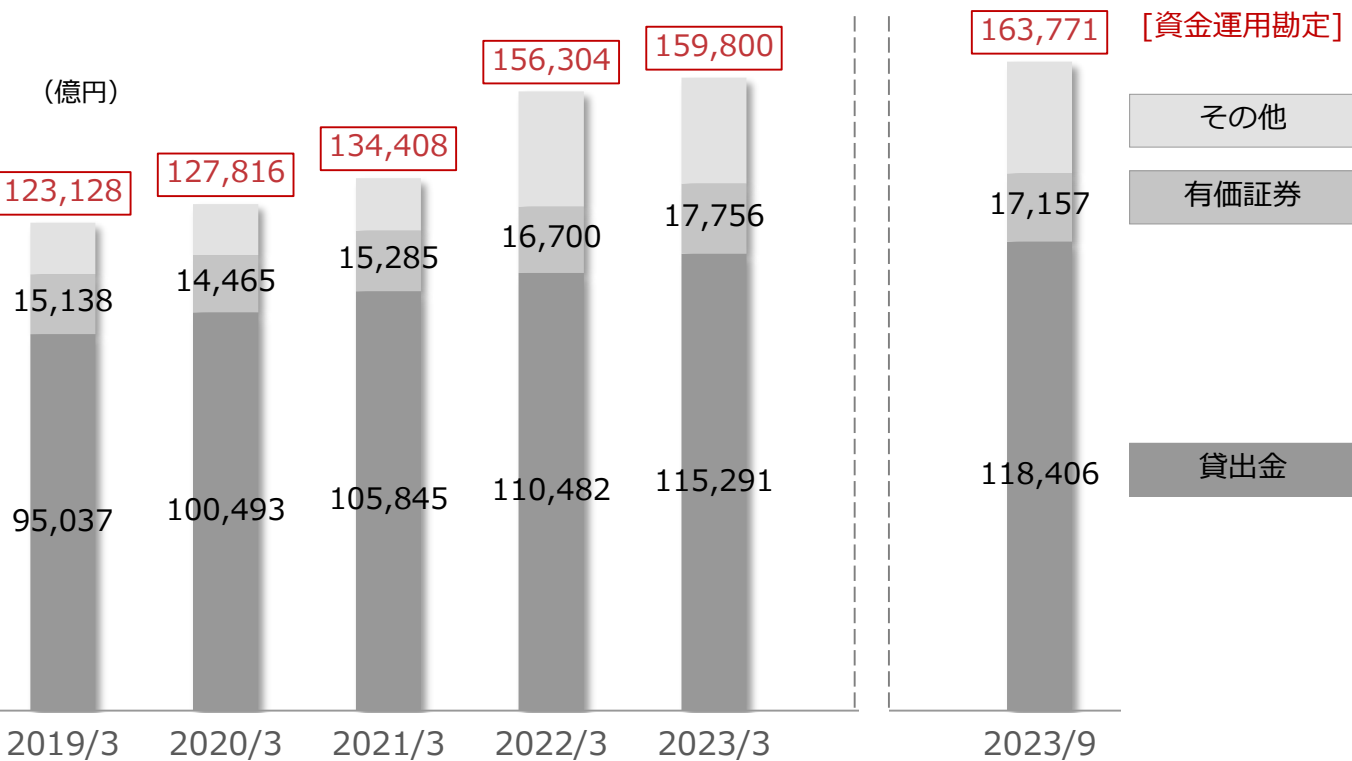
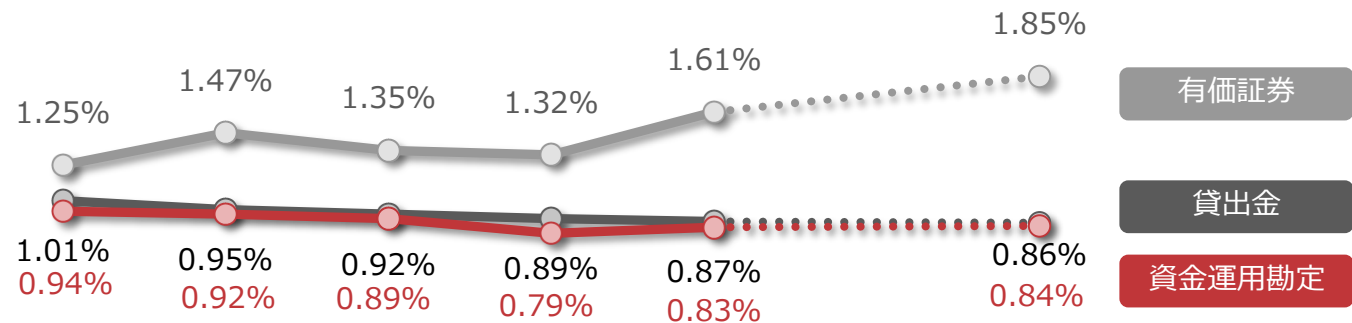
資金運用勘定（平残）



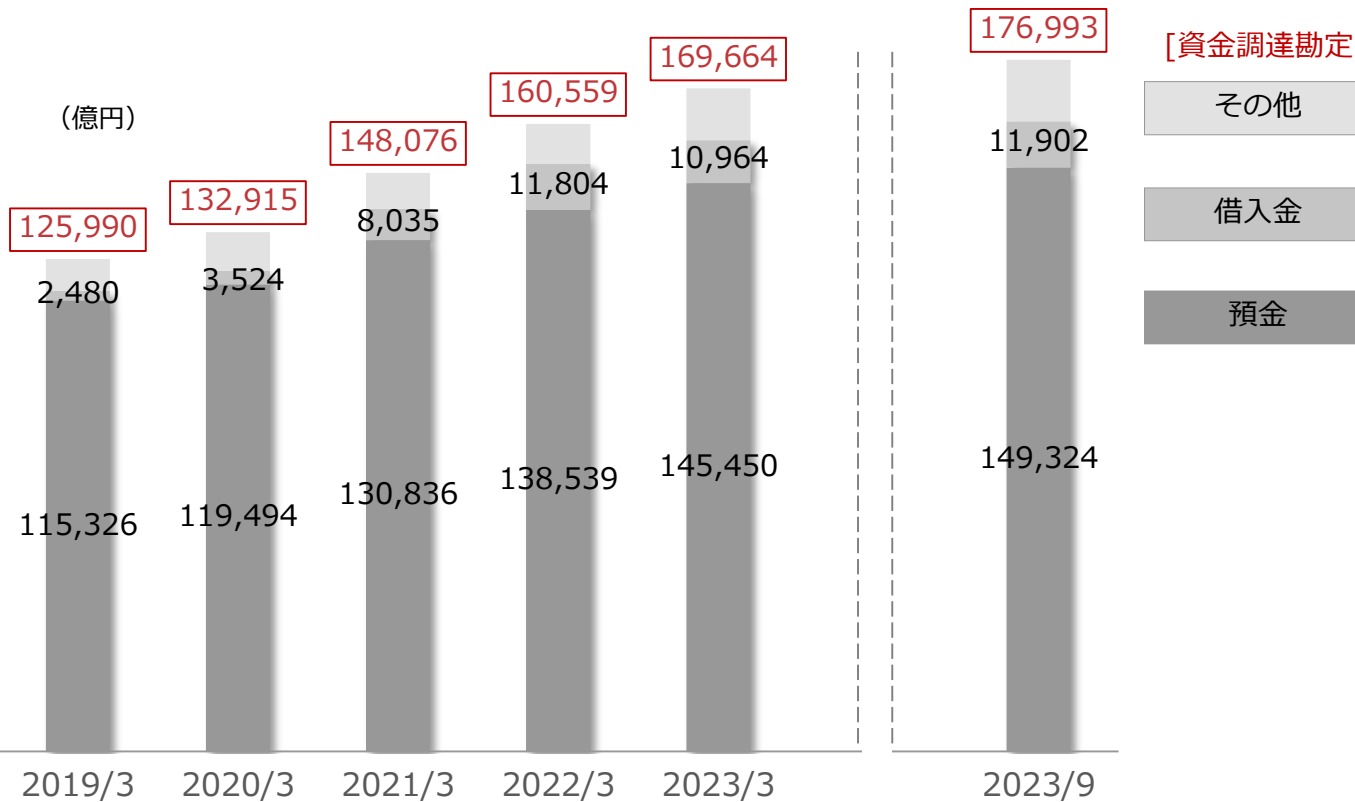
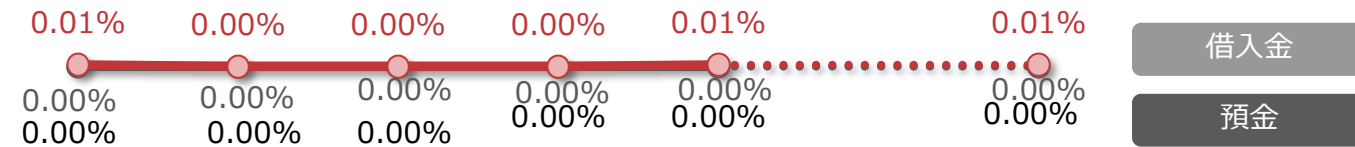
資金調達勘定（平残）



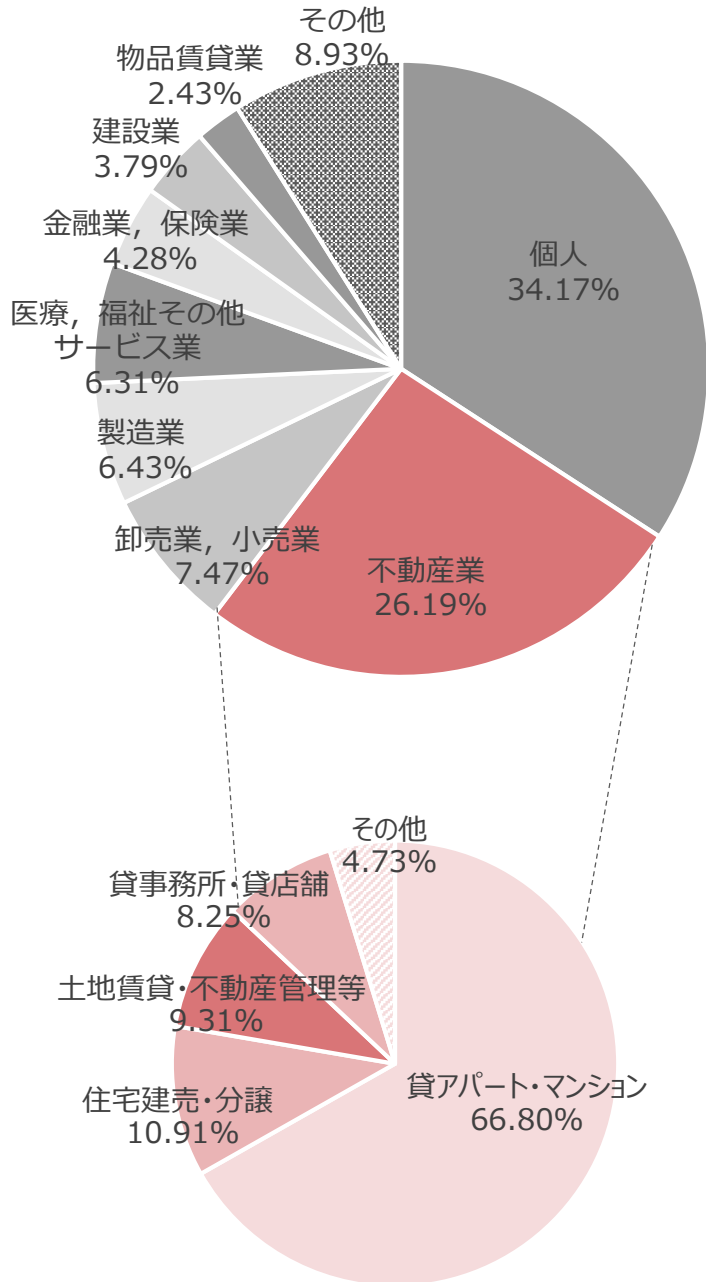
資金運用勘定（平残）



資金調達勘定（平残）



[業種別貸出残高構成比 2023/9]



業種別貸出残高 (国内店分)

(億円)

	2021/3		2021/9		2022/3		2022/9		2023/3		2023/9	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
製造業	7,403	6.75%	7,639	6.77%	7,268	6.36%	7,947	6.84%	7,823	6.61%	7,806	6.43%
農業, 林業	171	0.16%	178	0.16%	185	0.16%	170	0.15%	170	0.14%	174	0.14%
漁業	13	0.01%	15	0.01%	12	0.01%	13	0.01%	14	0.01%	11	0.01%
鉱業, 採石業, 砂利採取業	170	0.15%	178	0.16%	154	0.14%	220	0.19%	189	0.16%	207	0.17%
建設業	3,880	3.54%	3,950	3.50%	4,190	3.67%	4,275	3.68%	4,424	3.74%	4,597	3.79%
電気・ガス・熱供給・水道業	1,321	1.21%	1,490	1.32%	1,747	1.53%	1,803	1.55%	1,959	1.66%	2,065	1.70%
情報通信業	482	0.44%	488	0.43%	472	0.42%	490	0.42%	585	0.50%	938	0.77%
運輸業, 郵便業	3,120	2.85%	3,211	2.85%	3,237	2.83%	2,869	2.47%	2,929	2.47%	3,030	2.50%
卸売業, 小売業	7,998	7.30%	8,218	7.29%	8,378	7.33%	8,597	7.40%	8,800	7.43%	9,074	7.47%
金融業, 保険業	4,301	3.92%	4,882	4.33%	4,550	3.98%	4,877	4.19%	4,992	4.22%	5,192	4.28%
不動産業, 物品賃貸業	30,732	28.03%	31,433	27.86%	32,053	28.05%	32,825	28.24%	33,899	28.64%	34,761	28.62%
不動産業	28,107	25.64%	28,548	25.30%	29,108	25.47%	29,950	25.77%	31,019	26.21%	31,805	26.19%
不動産賃貸業・管理業	24,533	22.38%	24,729	21.92%	25,153	22.01%	25,511	21.95%	26,299	22.22%	26,830	22.09%
不動産取引業等	3,574	3.26%	3,818	3.38%	3,954	3.46%	4,438	3.82%	4,719	3.99%	4,974	4.10%
物品賃貸業	2,625	2.39%	2,885	2.56%	2,945	2.58%	2,874	2.47%	2,880	2.43%	2,956	2.43%
医療, 福祉その他サービス業	7,050	6.43%	7,184	6.37%	7,386	6.47%	7,472	6.43%	7,527	6.36%	7,662	6.31%
国・地方公共団体	3,989	3.64%	4,440	3.94%	4,641	4.06%	4,339	3.73%	4,155	3.51%	4,420	3.64%
その他(個人)	38,990	35.57%	39,491	35.01%	39,979	34.99%	40,332	34.70%	40,895	34.55%	41,495	34.17%
合計	109,626	100.00%	112,806	100.00%	114,259	100.00%	116,235	100.00%	118,367	100.00%	121,438	100.00%

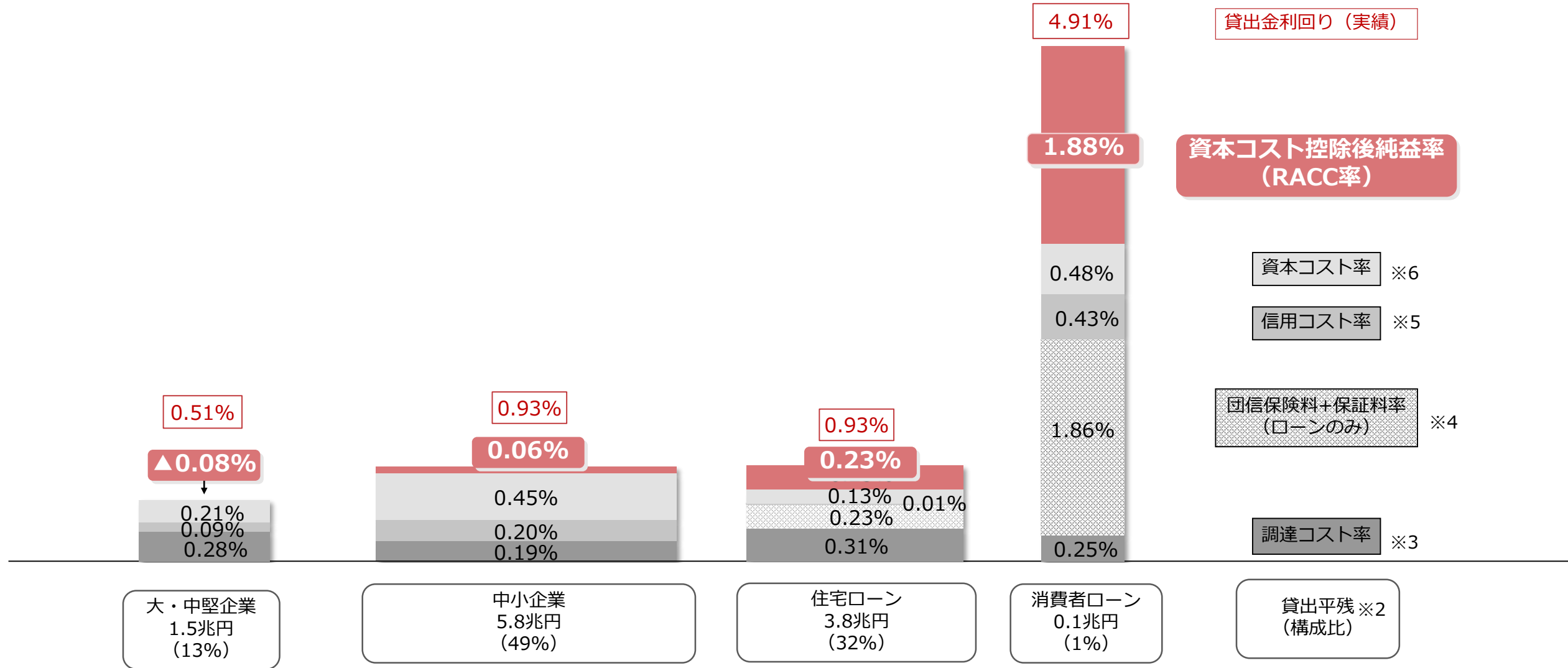
不動産業内訳

(億円)

	2021/3		2021/9		2022/3		2022/9		2023/3		2023/9	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
不動産賃貸業, 管理業	24,533	87.28%	24,729	86.62%	25,153	86.41%	25,511	85.18%	26,299	84.78%	26,830	84.36%
貸アパート・マンション	20,407	72.60%	20,626	72.25%	20,881	71.74%	21,059	70.32%	21,135	68.14%	21,245	66.80%
貸事務所・貸店舗	2,335	8.31%	2,310	8.09%	2,356	8.09%	2,384	7.96%	2,553	8.23%	2,623	8.25%
土地賃貸・不動産管理等	1,790	6.37%	1,793	6.28%	1,916	6.58%	2,067	6.90%	2,610	8.41%	2,961	9.31%
不動産取引業等	3,574	12.72%	3,818	13.38%	3,954	13.59%	4,438	14.82%	4,719	15.22%	4,974	15.64%
住宅建売・分譲	2,494	8.87%	2,702	9.47%	2,800	9.62%	3,129	10.45%	3,300	10.64%	3,469	10.91%
不動産仲介・土地売買等	1,050	3.74%	1,092	3.83%	1,135	3.90%	1,294	4.32%	1,406	4.54%	1,491	4.69%
公社・公団	29	0.11%	23	0.08%	18	0.07%	14	0.05%	13	0.04%	12	0.04%
合計	28,107	100.00%	28,548	100.00%	29,108	100.00%	29,950	100.00%	31,019	100.00%	31,805	100.00%

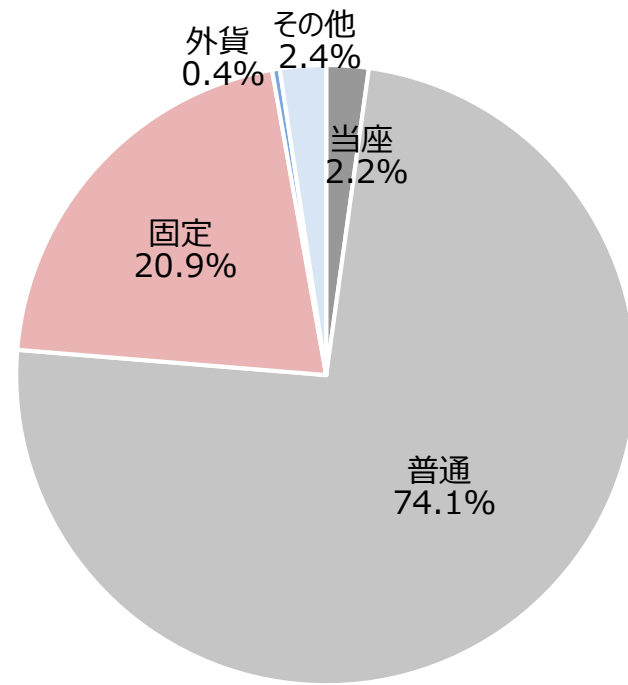
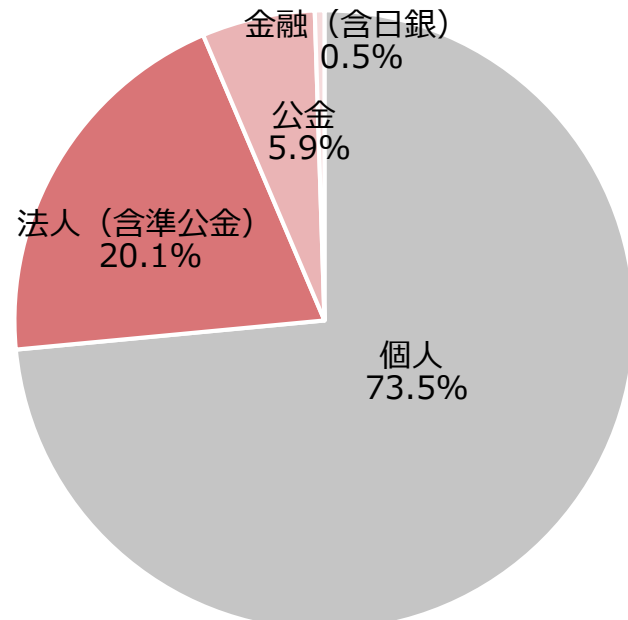
資本コスト控除後純益率※1

(2023年上期)



※1.経費控除前ベース。
 ※2.貸出平残：行内管理ベースによる区分。住宅ローンは証券化前ベース。消費者ローンは本体発行クレジットカードを除く。
 ※3.調達コスト：各債権の金利区分・期間に応じた行内仕切りレート×残高。
 ※4.団信保険料、保証料：期中の実際の支払額を計上。保証料は外部保証にかかるのみ計上。
 ※5.信用コスト：行内管理上のみなし引当（ $EL = PD \times LGD \times \text{残高}$ ）。
 ※6.資本コスト：23/9月末現在の非期待損失（ UL （バーゼルⅢベース）×資本コスト（6%）÷（1-税率））。

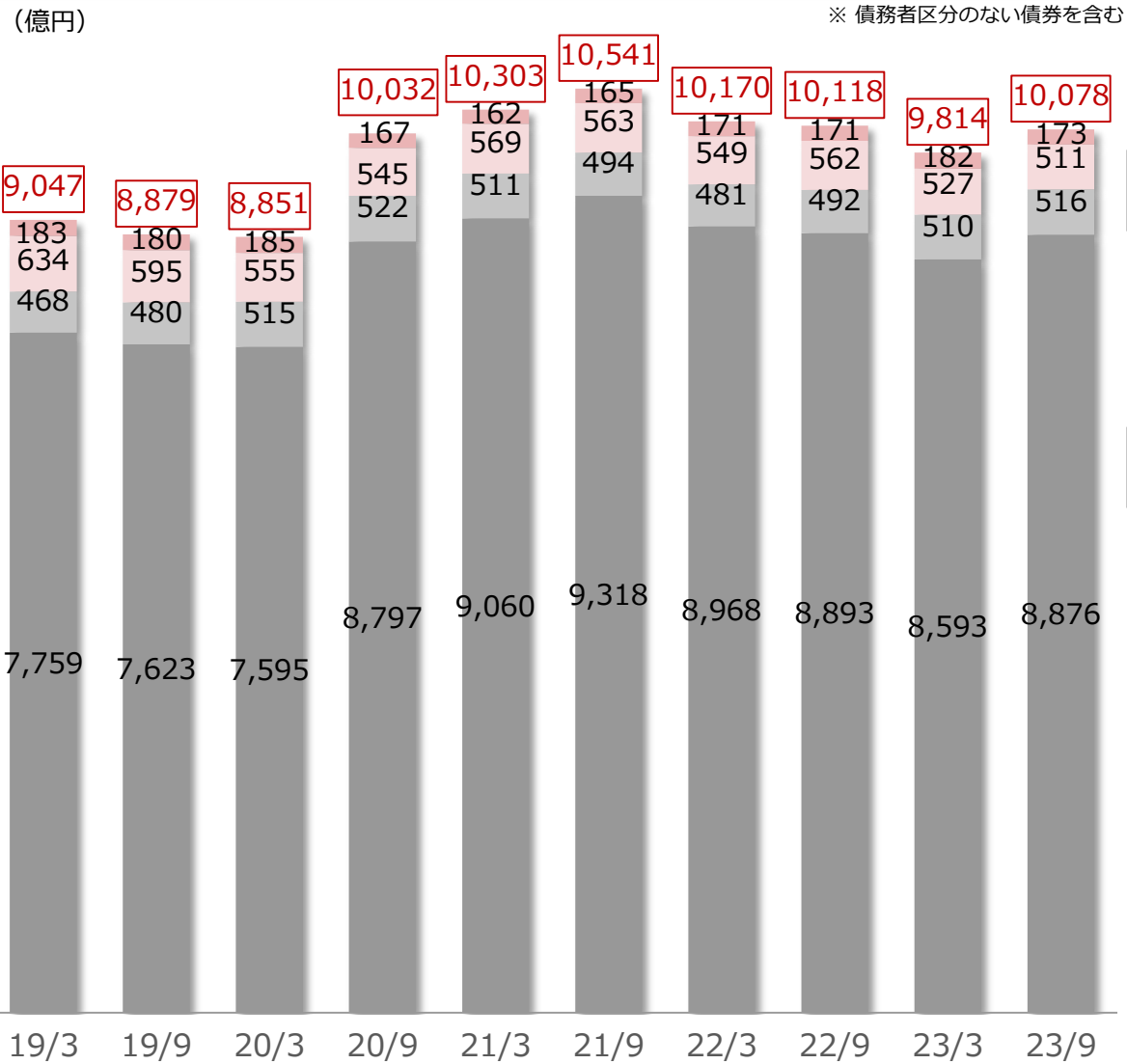
[国内預金残高構成比 2023/9]



	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3	2021/9	2022/3	2022/9	2023/3	2023/9
国内預金	116,342	119,628	119,559	124,995	131,917	138,224	138,676	145,211	146,522	150,917	150,741
個人	88,049	89,148	90,586	93,052	97,446	100,437	102,909	105,353	107,469	109,183	110,760
法人 (含準公金)	21,791	22,164	22,383	23,161	26,356	27,458	27,887	28,474	28,857	29,500	30,360
公金	5,656	7,326	5,741	7,838	7,256	9,563	7,221	9,820	9,018	11,177	8,831
金融 (含日銀)	845	987	848	942	857	765	656	1,562	1,176	1,054	788
うち流動預金	82,871	86,668	86,620	92,381	98,767	105,311	105,401	111,952	113,251	118,481	118,571
うち当座	2,524	2,613	2,405	2,552	2,775	3,006	2,954	3,169	3,002	3,150	3,263
うち普通	77,110	80,796	80,672	86,190	92,360	98,413	98,599	104,447	106,222	111,130	111,700
個人	59,424	60,884	62,355	65,050	69,175	72,100	74,593	77,321	79,699	81,791	83,811
うち当座	17	15	14	15	16	16	15	14	16	16	17
うち普通	56,875	58,323	59,782	62,418	66,439	69,284	71,709	74,372	76,680	78,711	80,697
法人 (含準公金)	17,764	18,142	18,461	19,254	22,289	23,292	23,647	24,199	24,598	25,259	26,063
うち当座	2,445	2,546	2,332	2,490	2,717	2,949	2,896	3,114	2,939	3,121	3,225
うち普通	14,901	15,397	15,457	16,167	18,914	19,767	20,079	20,462	20,952	21,481	22,573
公金	5,308	7,121	5,425	7,613	6,970	9,370	6,770	9,633	8,539	10,948	8,375
うち当座	8	4	4	3	5	2	4	2	5	4	3
うち普通	5,259	6,996	5,365	7,517	6,921	9,263	6,718	9,505	8,490	10,835	8,337
金融 (含日銀)	372	519	377	463	332	548	389	797	414	482	320
うち当座	54	46	52	43	35	38	37	38	40	7	17
うち普通	73	78	67	86	84	97	92	107	100	102	91
うち固定預金	32,594	32,117	32,124	31,844	32,224	32,314	32,698	32,211	32,257	31,636	31,486
個人	28,299	27,960	27,929	27,709	27,966	28,029	28,035	27,772	27,549	27,204	26,774
法人 (含準公金)	3,871	3,872	3,790	3,812	3,874	3,991	4,062	4,099	4,073	4,045	4,095
公金	347	205	315	225	286	192	451	186	479	229	455
金融 (含日銀)	74	79	89	96	95	100	149	151	155	157	160
うち外貨預金	876	841	814	767	900	589	567	1,038	1,003	789	681
個人	324	303	301	292	304	307	280	258	220	188	174
法人 (含準公金)	154	149	131	92	167	165	169	166	117	187	199
金融 (含日銀)	397	388	381	382	429	116	118	613	605	414	307

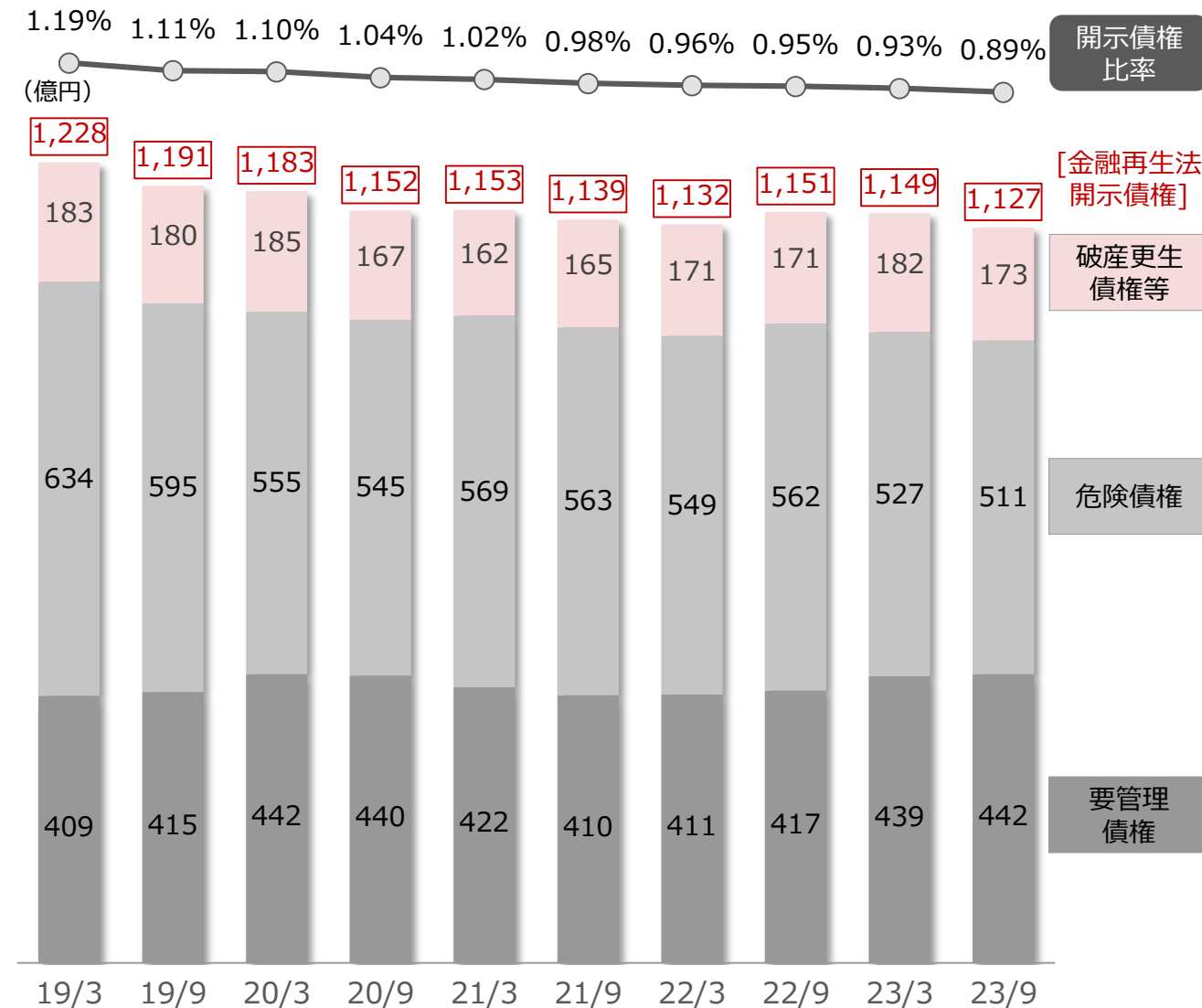
	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3	2021/9	2022/3	2022/9	2023/3	2023/9
国内預金	116,342	119,628	119,559	124,995	131,917	138,224	138,676	145,211	146,522	150,917	150,741
県内	111,276	114,531	114,324	119,628	125,864	131,915	132,243	138,074	139,277	143,674	143,245
県外	5,066	5,096	5,235	5,366	6,052	6,309	6,432	7,136	7,244	7,242	7,496

自己査定結果の推移（単体）



[要注意先以下]
(実質) 破綻先
破綻懸念先
要管理先
その他 要注意先

金融再生法開示債権の推移（単体）



[金融再生法開示債権]
破産更生債権等
危険債権
要管理債権

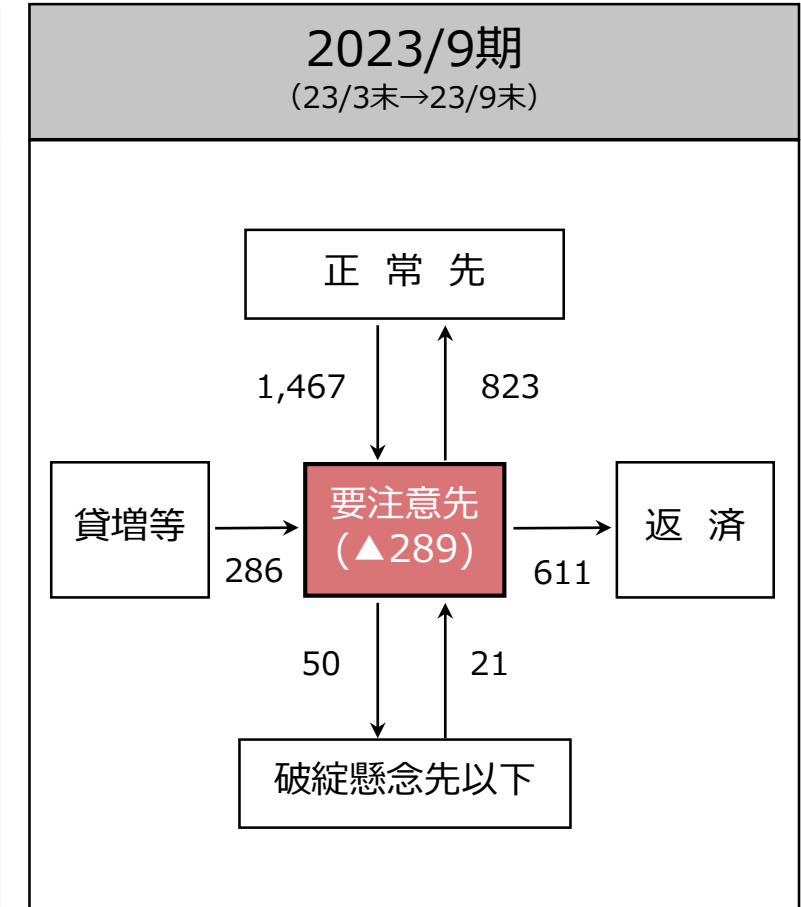
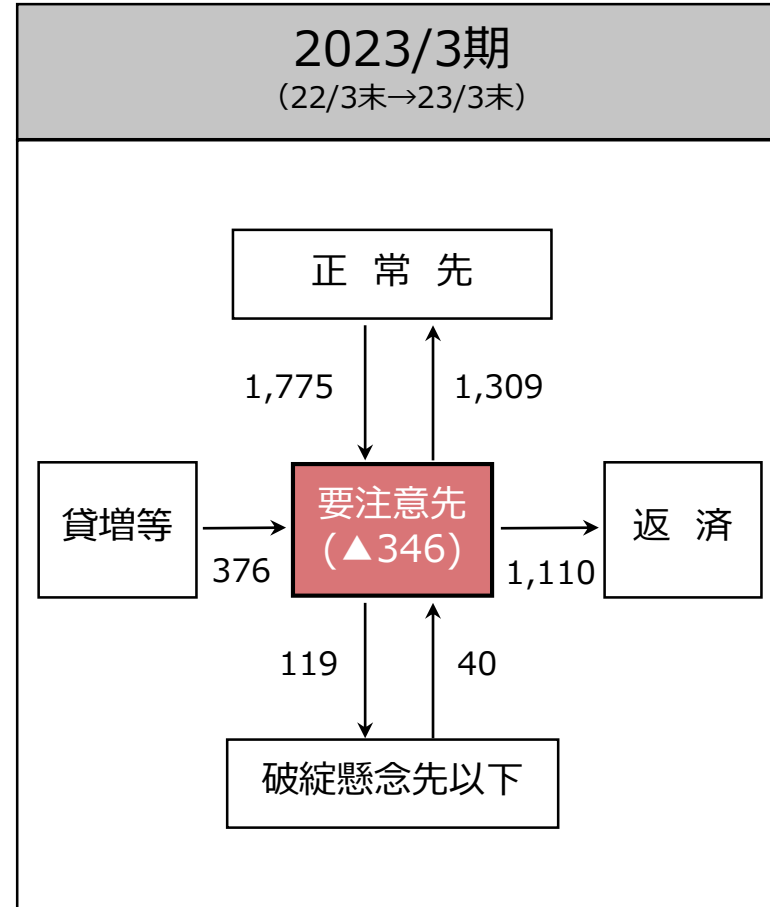
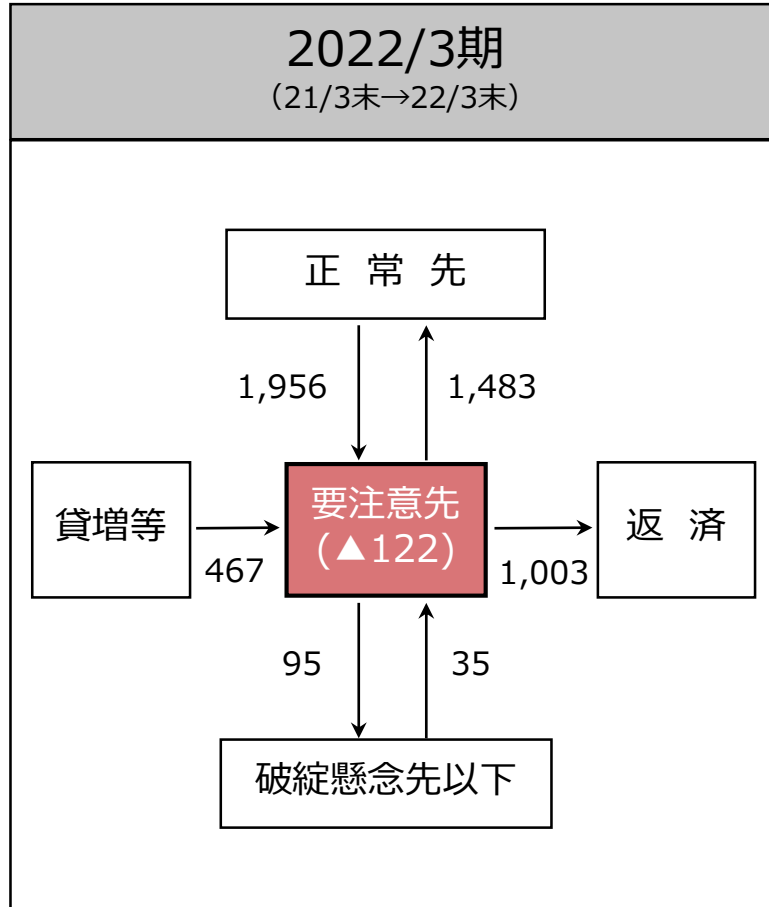
合計	12,601	106,777	107,348	110,608	113,031	116,138	117,799	120,269	122,411	126,047
正常先	93,554	97,898	98,496	100,575	102,727	105,596	107,629	110,151	112,596	115,969
要注意先以下	9,047	8,879	8,851	10,032	10,303	10,541	10,170	10,118	9,814	10,078

合計	102,601	106,777	107,348	110,608	113,031	116,138	117,799	120,269	122,411	126,047
正常債権	101,373	105,586	106,164	109,455	111,878	114,998	116,667	119,118	121,261	124,919
金融再生法開示債権	1,228	1,191	1,183	1,152	1,153	1,139	1,132	1,151	1,149	1,127

要注意先の増減分析

(含む要管理先)

(億円)



単体

(百万円)

	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
退職給付債務	80,178	79,276	80,268	79,529	78,071
年金資産	△ 78,897	△ 78,891	△ 93,931	△ 96,106	△ 92,891
退職給付費用	1,644	766	1,640	△ 535	△ 1,066
勤務費用	2,759	2,684	2,653	2,683	2,298
利息費用	162	160	158	160	160
期待運用収益	△ 2,134	△ 2,394	△ 2,381	△ 3,296	△ 3,368
数理計算上の差異の損益処理額	539	△ 31	829	△ 497	△ 674
過去勤務費用の損益処理額	-	-	-	-	81
その他	317	348	380	414	437

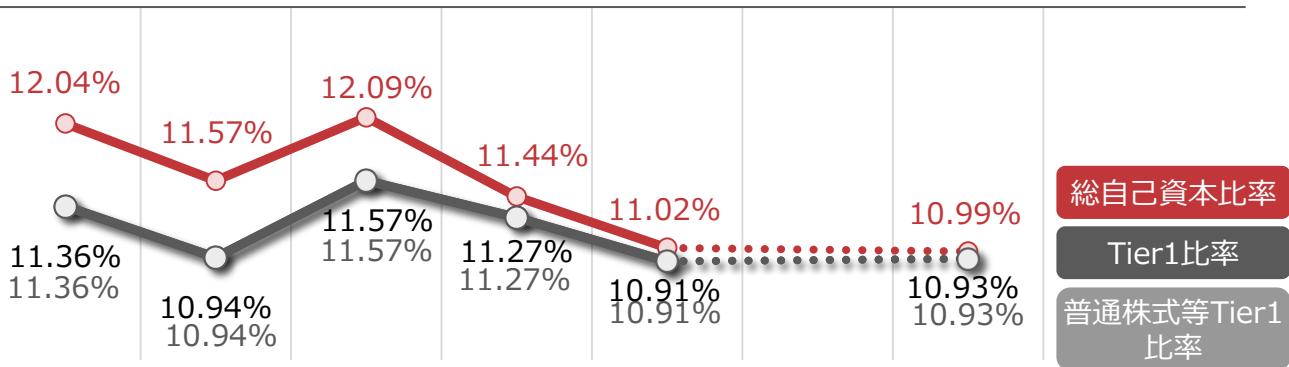
連結

(百万円)

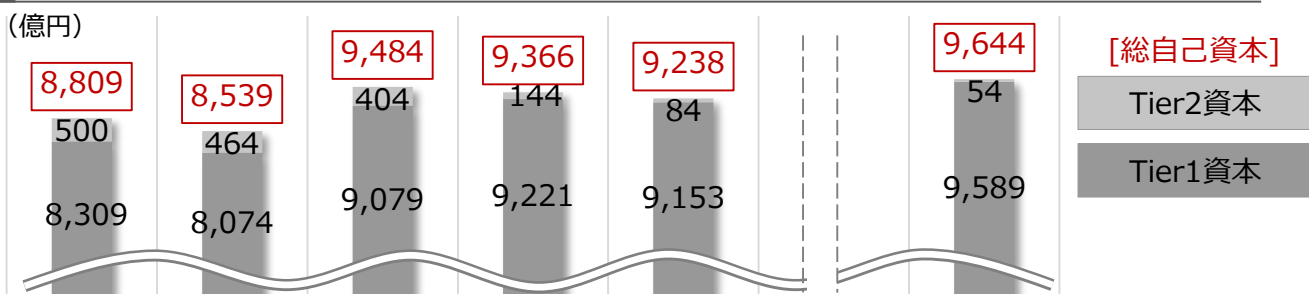
	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
退職給付債務	80,947	80,010	80,995	80,261	78,789
年金資産	△ 78,897	△ 78,891	△ 93,931	△ 96,106	△ 92,891
退職給付費用	1,760	869	1,748	△ 431	△ 960

単体

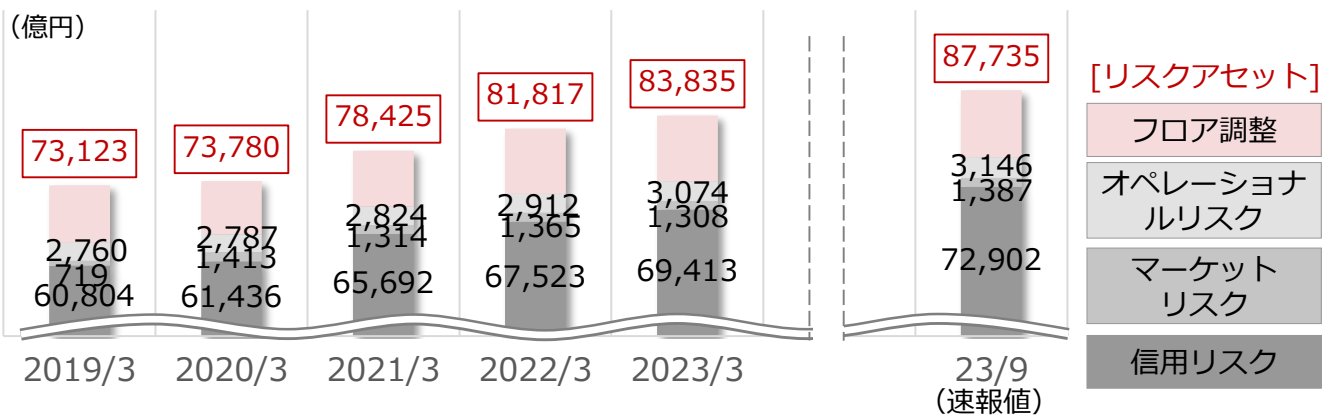
自己資本比率



自己資本

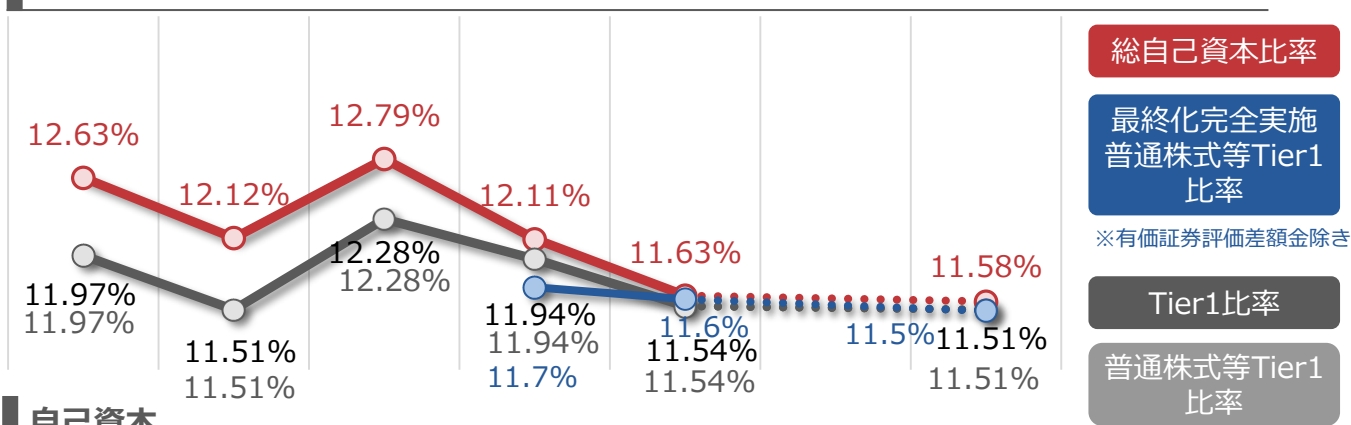


リスクアセット

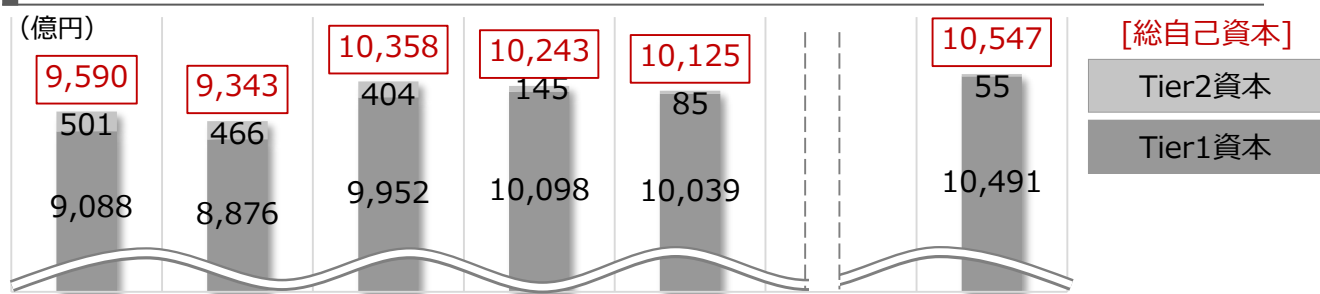


連結

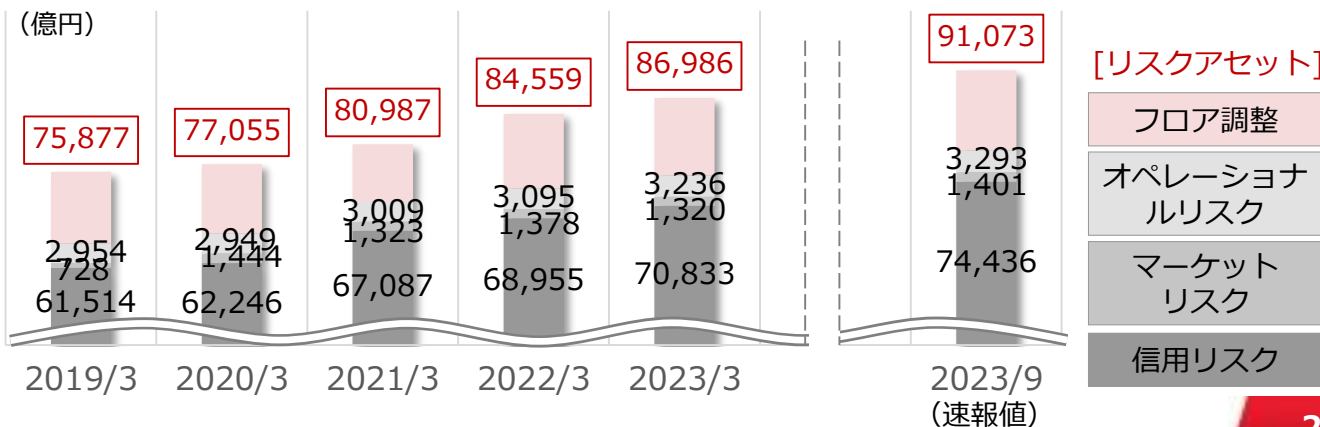
自己資本比率



自己資本



リスクアセット



部門別リスク資本配賦制度概要

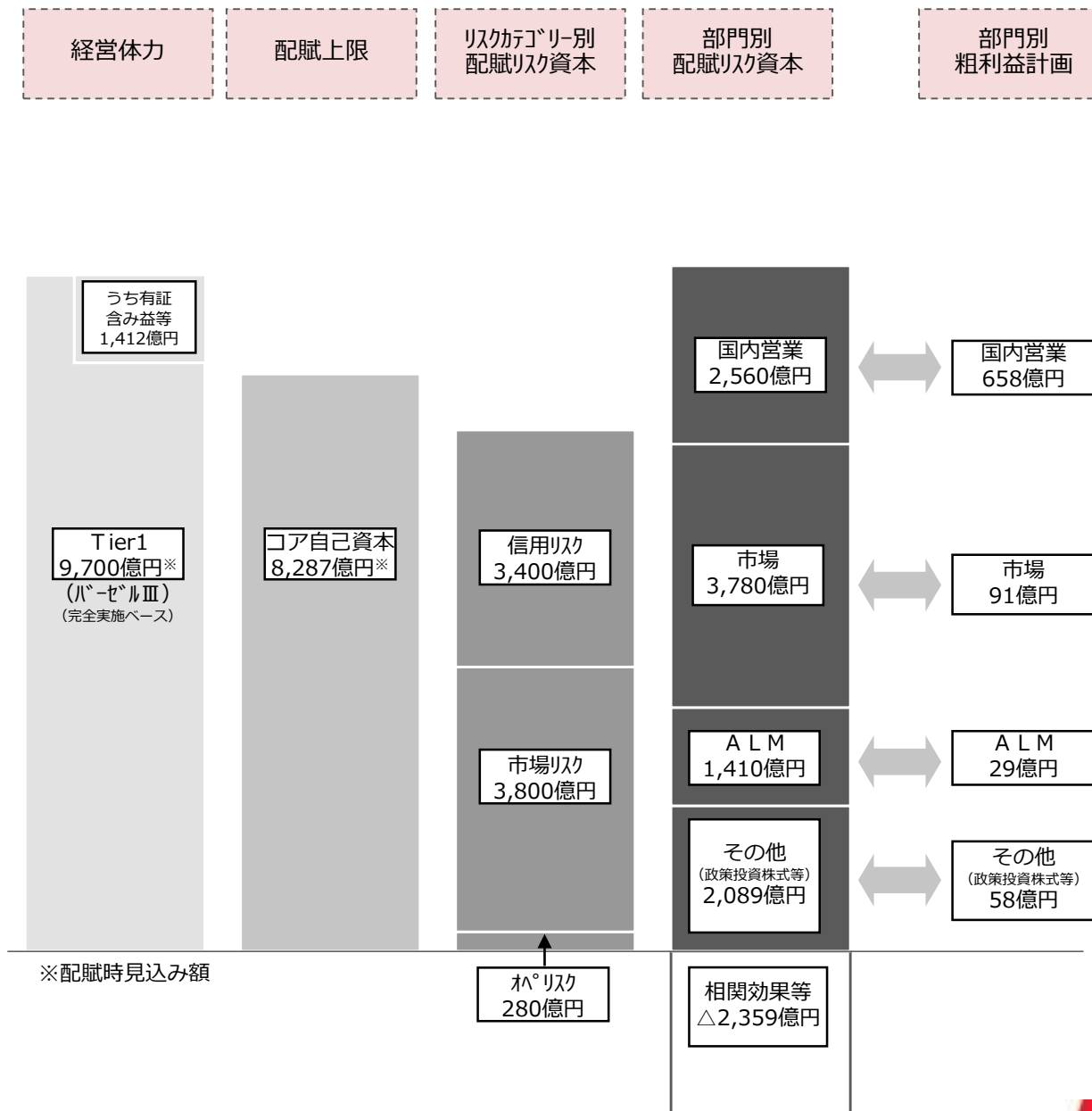
配賦上限	「コア自己資本」 (有証含み益等控除後普通株式等Tier1)
統合リスク資本	信頼水準99.9% 保有期間1年
信用リスク	UL+期中のEL増減+直接償却額+債権売却損
市場リスク	VaR+期中評価損益増減+売却損益
オペリスク	バーゼル規制粗利益配分手法

銀行勘定の金利リスクに関する比率 (23/9末現在) (IRRBB : Interest Rate Risk in the Banking Book)

✓ 「銀行勘定の金利リスク量 < Tier1の15%」を確認

銀行勘定における金利リスク量	①	530億円
Tier1	②	9,589億円
IRRBBに関する比率	①/②	5.53%

23年下期リスク資本配賦



名称 第15次中期経営計画 エンゲージメントバンクグループ ～フェーズ1～
(計画期間：2023年4月～2026年3月)

取組指針：お客さま中心のビジネスモデルの進化

■ 地域への社会的価値の提供をつうじた「サステナビリティ経営」の実践

基本方針Ⅰ：最高の顧客体験の創造

さまざまなデータを活用し、パーソナライズした提案を行う。
リアル・リモート・デジタルの最適なチャネルを提供する。

基本方針Ⅱ：既存事業の質の向上

お客さまの課題を解決するため、
ソリューションの質をより一層高める。

基本方針Ⅲ：新たな価値の提供

新たな事業領域への参入により、
お客さまにこれまでにない価値を提供する。

取組方針

■ 「価値創出の基盤」を拡充

基盤Ⅰ

DX

基盤Ⅱ

GX

基盤Ⅲ

アライアンス

基盤Ⅳ

人的資本

基盤Ⅴ

グループ・ガバナンス

基盤

目標とする
財務指標

連結ROE

7%台前半

親会社株主に帰属する当期純利益

750億円

連結業務純益

1,200億円

連結普通株式等Tier1比率※

10.5%～11.5%

連結OHR

45%程度

※バーゼルⅢ最終化完全実施ベース
(有価証券評価差額金除き)

フェーズ2～

一人ひとりの思いを、
もっと実現できる
地域社会にする

当行Gの発展

2031年3月期に目指す水準

連結ROE
8%程度

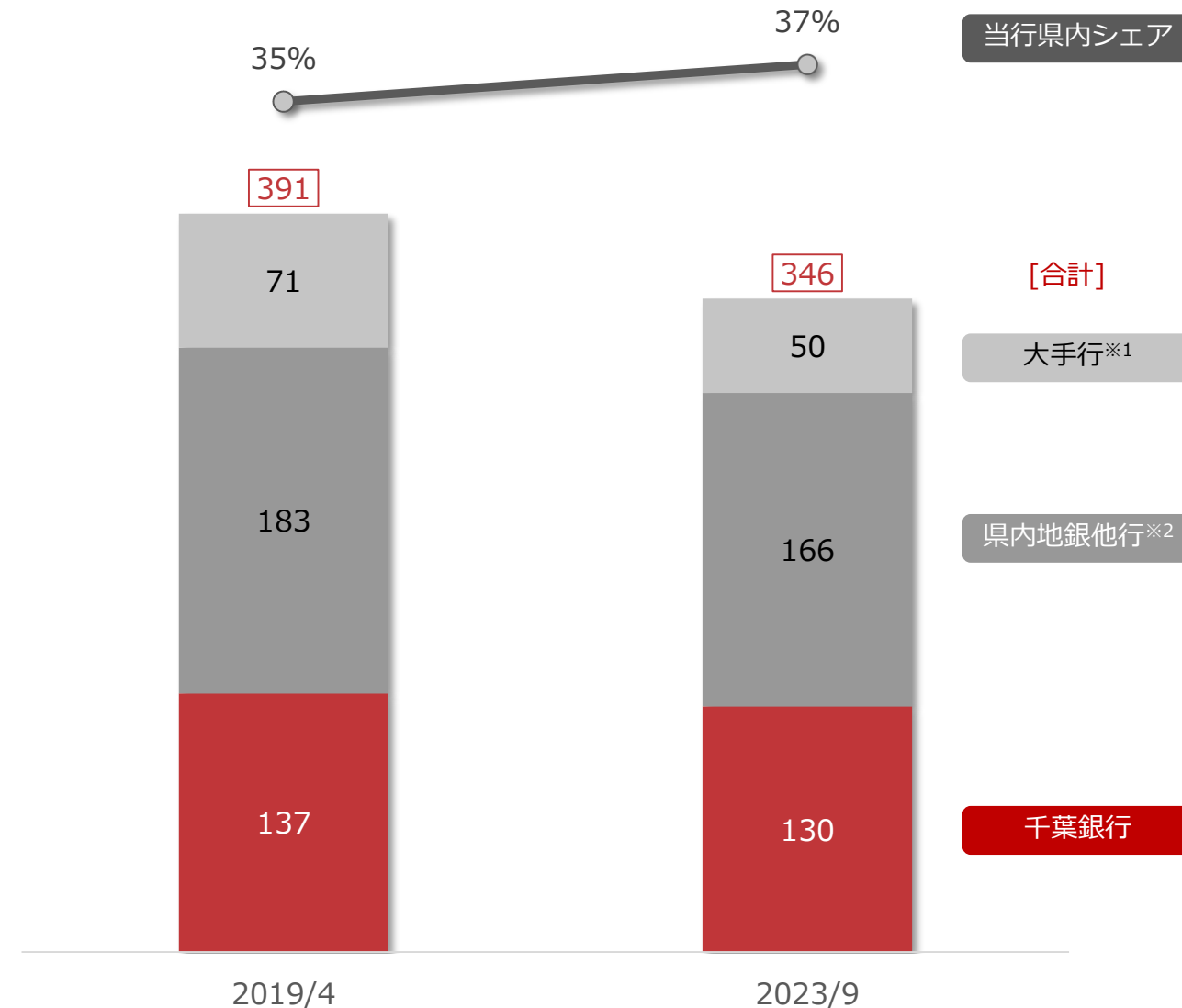
親会社株主に帰属する
当期純利益
1,000億円

当行店舗数（全体）

	2023/9末	2005/3末比
店舗数	184	+22
国内※	181	+22
千葉県内	158	+8
県外	23	+14
海外	3	-
両替出張所	3	+1
海外駐在員事務所	3	+2

千葉県内の主な銀行の店舗数

※店舗内店舗、出張所、ローンセンター等を除く



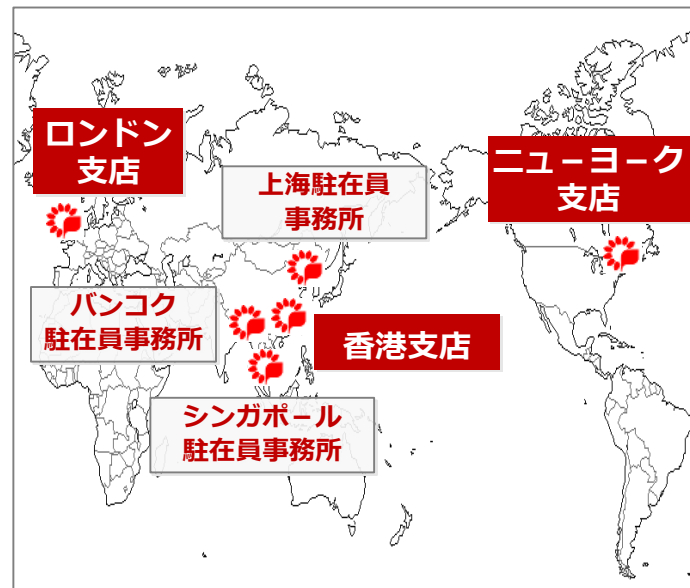
国内拠点

181店舗※、両替出張所 3か所



海外拠点

3店舗、3駐在員事務所



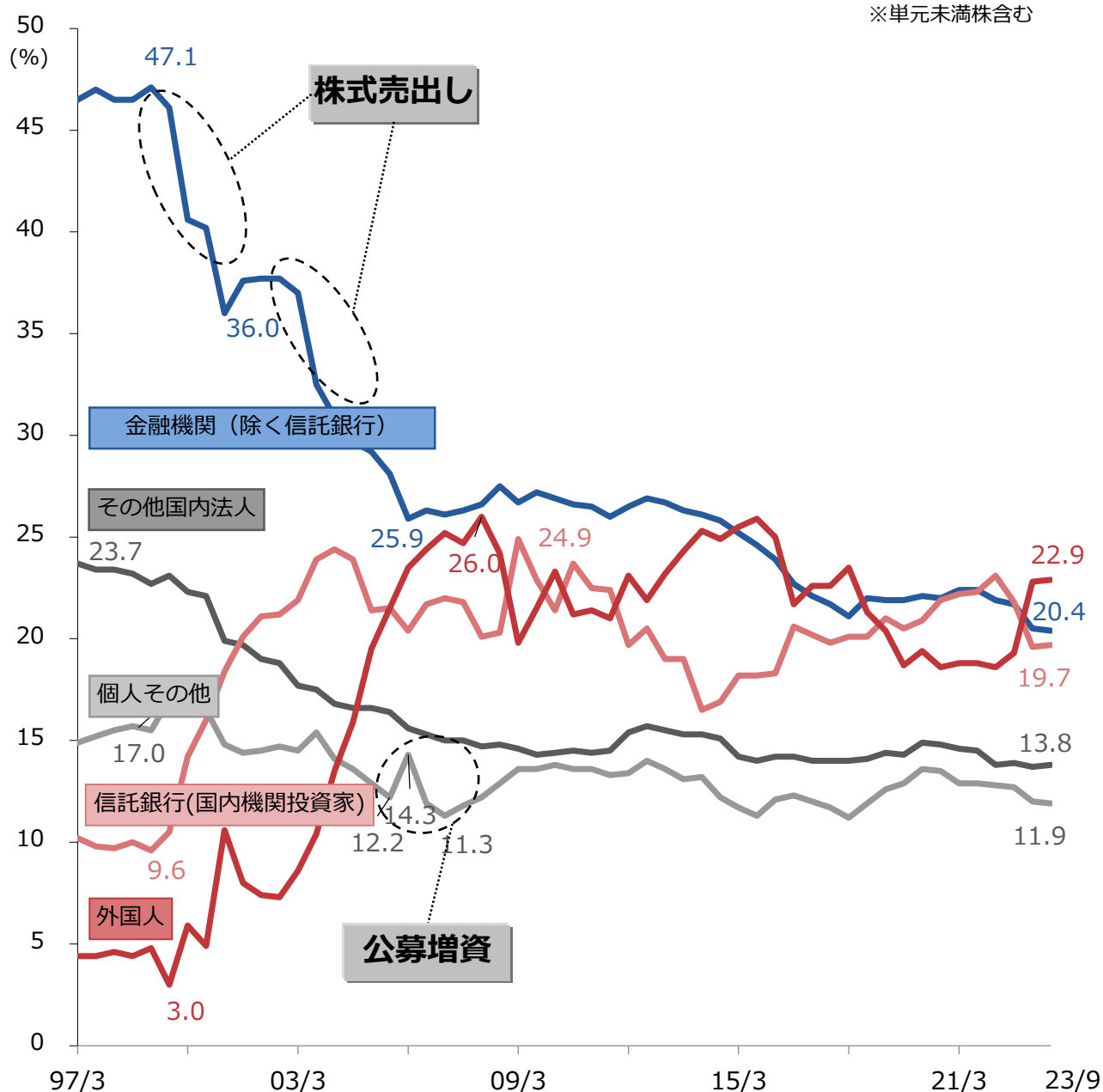
※ 店舗内店舗17店舗を含む

※1. 三菱UFJ、三井住友、みずほ、りそな

※2 京葉、千葉興業

出所：千葉県銀行協会

株主構成



株主構成

(単位: 千株)

	22年9月末		23年3月末		23年9月末	
	単元株式数	(割合)	単元株式数	(割合)	単元株式数	(割合)
政府及び地方公共団体	9	0.00%	9	0.00%	9	0.00%
金融機関	333,743	40.95%	309,625	37.99%	303,165	37.20%
うち信託銀行	178,349	21.88%	160,101	19.64%	160,604	19.70%
証券会社	21,783	2.67%	17,816	2.18%	24,087	2.95%
その他の法人	113,452	13.92%	112,002	13.74%	112,966	13.86%
外国法人等	157,810	19.36%	186,223	22.85%	187,156	22.96%
個人その他	103,624	12.72%	98,437	12.08%	96,960	11.90%
自己株式等	84,633	10.38%	90,942	11.16%	90,715	11.13%
計	815,057	100.00%	815,057	100.00%	815,060	100.00%

※単元未満株は含まない

大口株主上位10先

(単位: 千株)

	22年9月末		23年3月末		23年9月末			
	所有株式数	持株比率	所有株式数	持株比率	所有株式数	持株比率		
日本マスタートラスト信託銀行 (信託口)	110,764	15.15%	98,931	13.65%	97,146	13.40%		
日本カストディ銀行 (信託口)	43,334	5.92%	40,574	5.59%	42,183	5.82%		
日本生命保険	26,870	3.67%	26,870	3.70%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	27,574	3.80%	
第一生命保険	23,607	3.23%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	25,923	3.57%	日本生命保険	26,870	3.70%
損害保険ジャパン	18,537	2.53%	第一生命保険	20,984	2.89%	第一生命保険	18,361	2.53%
明治安田生命保険	18,291	2.50%	明治安田生命保険	18,291	2.52%	明治安田生命保険	17,842	2.46%
住友生命保険	17,842	2.44%	住友生命保険	17,842	2.46%	住友生命保険	17,842	2.46%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	16,086	2.20%	損害保険ジャパン	16,287	2.24%	三菱UFJ銀行	14,166	1.95%
三菱UFJ銀行	14,166	1.93%	三菱UFJ銀行	14,166	1.95%	損害保険ジャパン	14,037	1.93%
京葉銀行	10,187	1.39%	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	12,767	1.76%	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	13,678	1.88%

※千葉銀行名義の自己株式を除いて記載。持株比率は、自己株式を除いて計算。

本資料に関するご意見、ご感想、お問い合わせは
下記 I R 担当までお願いいたします。

株式会社 千葉銀行経営企画部（I R 担当）

Tel : 043-301-8459

Fax: 043-242-9121

E-Mail: ir@chibabank.co.jp

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には、将来の業績にかかる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。