



千葉銀行Webサイト
〔IRライブラリ〕



一人ひとりの思いを、
もっと実現できる地域社会にする

2025年3月期 決算の概要



2025年5月8日

2025年3月期 決算

業績概要	3
業績概要（連結）	4
資金利益	5
貸出金平残・利回り	6
貸出金未残・預金未残	7
有価証券①②	8-9
役務取引①②③	10-12
与信関係費用・金融再生法開示債権	13
経費	14
自己資本比率・ROE・株主還元	15
業績計画	16
DX	17
（参考）2025年3月期 下期 主な実施施策	18

パーパス
一人ひとりの思いを、
もっと実現できる
地域社会にする

ビジョン
地域に寄り添う
エンゲージメント
バンクグループ

第15次
中期経営計画

エンゲージメント
バンクグループ
～フェーズ1～

計画期間
2023年4月～2026年3月



単体	(億円)	2024/3	2025/3	前期比	2026/3 計画
業務粗利益		1,682	1,865	183	2,081
資金利益		1,366	1,567	200	1,752
役務取引等利益		300	308	7	315
特定取引利益		11	11	0	14
その他業務利益		3	△ 21	△ 25	△ 1
うち債券関係損益		△ 58	△ 67	△ 8	△ 17
経費 (△)		851	897	46	940
業務純益 (一般貸引繰入前)		831	967	136	1,141
コア業務純益		889	1,034	145	1,158
除く投資信託解約損益		874	1,008	134	1,146
一般貸倒引当金繰入額 (△)		-	20	20	30
業務純益		831	946	115	1,111
臨時損益		29	103	73	105
うち不良債権処理額 (△)		58	81	22	100
うち貸倒引当金戻入益		3	-	△ 3	-
うち株式等関係損益		93	181	87	202
経常利益		860	1,050	189	1,216
特別損益		△ 2	△ 6	△ 3	△ 17
当期純利益		605	742	136	846
与信関係費用 (△)		58	102	43	130
連結					
連結経常利益		902	1,075	172	1,243
親会社株主に帰属する当期純利益		624	742	118	850
(参考)					
連結業務純益 (一般貸引繰入前)		917	1,047	129	1,251

◆ 資金利益 前期比+200億円

貸出金末残 (前期末比+3.6%)

国内業務部門貸出金利回り (前期比+0.09%)

◆ 役務取引等利益 前期比+7億円 (5期連続過去最高)

法人ソリューション収益 (前期比+13億円)

◆ 経費 前期比+46億円 (計画同程度)

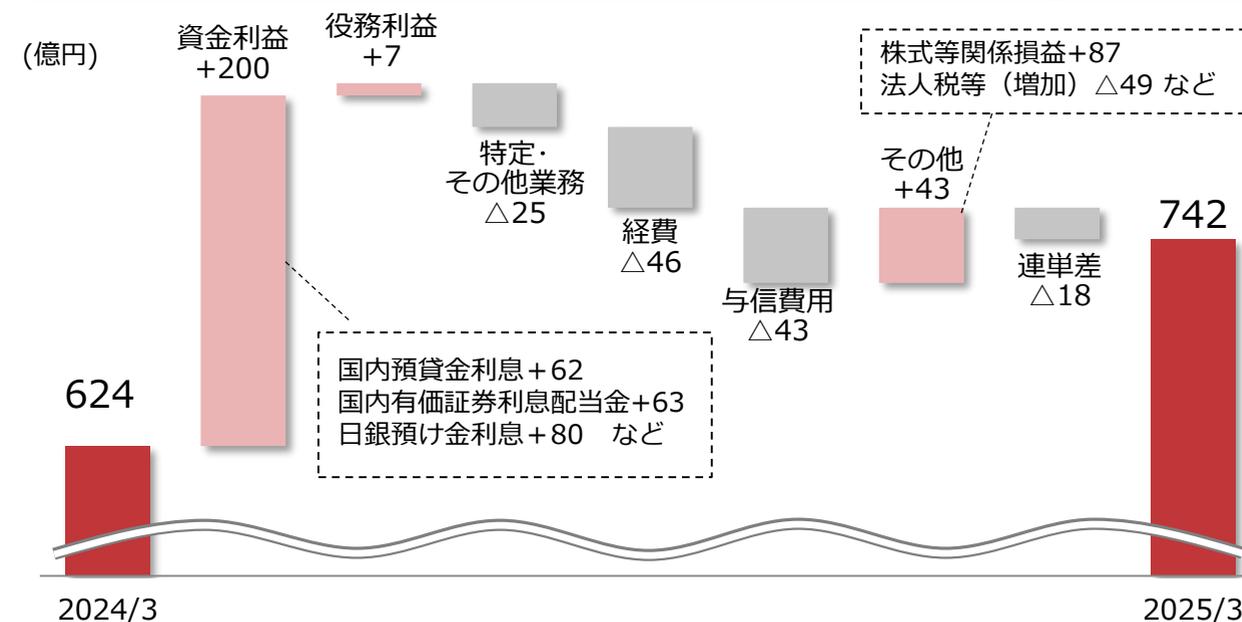
◆ 与信関係費用 前期比+43億円 (計画比75%)

◆ 当期純利益 単体・連結ともに3期連続過去最高を更新

◆ 通期計画 単体・連結当期純利益ともに過去最高を計画

◆ 株主還元方針を「配当性向40%程度」に見直し

親会社株主に帰属する当期純利益の増減要因 (単体+連単差)



連結	(億円)	2024/3	2025/3	前期比
連結粗利益		1,754	1,922	168
資金利益		1,326	1,526	199
役務取引等利益		409	406	△ 3
特定取引利益		14	11	△ 3
その他業務利益		3	△ 21	△ 25
営業経費（△）		922	967	45
与信関係費用（△）		66	108	41
一般貸倒引当金繰入額（△）		0	22	21
不良債権処理額（△）		66	85	19
株式等関係損益		111	196	84
持分法投資損益		4	4	△ 0
その他		20	27	6
経常利益		902	1,075	172
特別損益		4	△ 6	△ 10
税金等調整前当期純利益		906	1,068	161
法人税等合計（△）		282	325	43
当期純利益		624	742	118
非支配株主に帰属する当期純利益		-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益		624	742	118
(参考)				
連結業務純益（一般貸引繰入前）		917	1,047	129

子会社の状況

【連結子会社】

※連結決算用に組替後のPL表示
(億円)

会社名	出資割合 (間接含む)	利益項目 (子会社間配当控除後)	2024/3	2025/3	前期比
ちばぎん証券	100%	経常利益	1	△ 0	△ 1
		当期純利益	△ 1	△ 0	0
ちばぎんリース	100%	経常利益	7	7	0
		当期純利益	5	5	0
ちばぎん保証	100%	経常利益	55	57	2
		当期純利益	36	38	2
ちばぎんカード ^{※1}	100%	経常利益	13	3	△ 9
		当期純利益	9	2	△ 7
その他5社 ^{※2} 合計	100%	経常利益	4	3	△ 0
		当期純利益	9	2	△ 6
9社 合計		経常利益	82	72	△ 9
		当期純利益	58	48	△ 10

※1 2024年4月、ちばぎんジェーシービーカードとちばぎんカードは吸収合併を実施（ちばぎんカードを吸収合併存続会社とする）

※2 2024年12月、エッジテクノロジーを完全子会社化

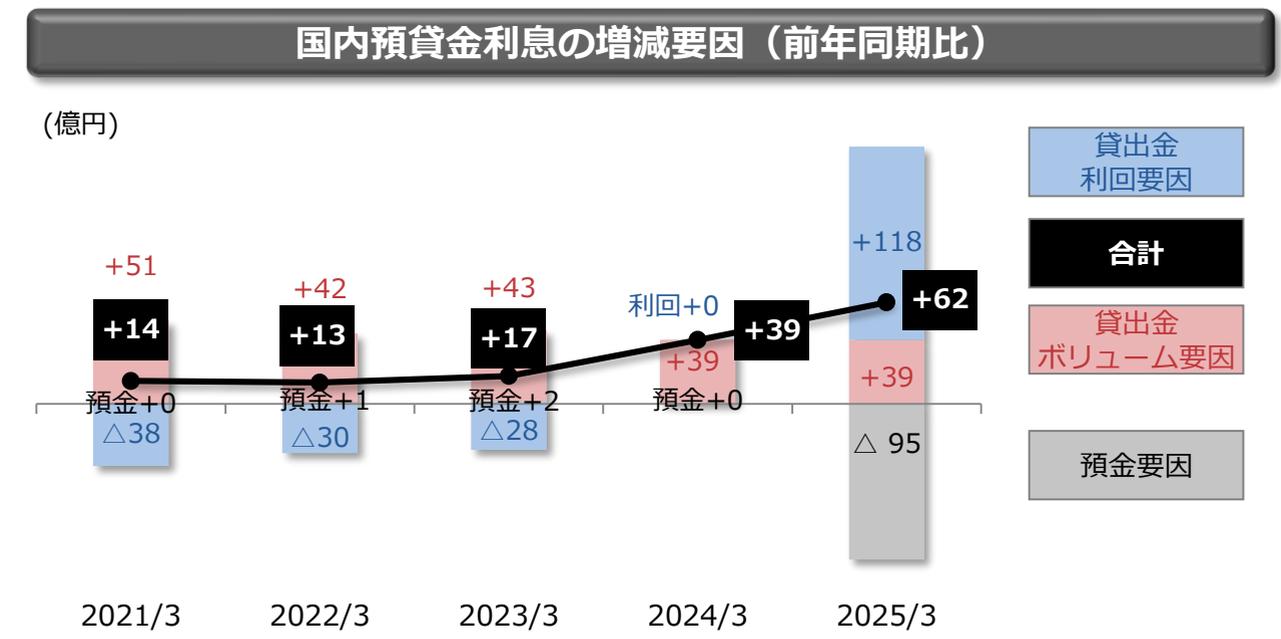
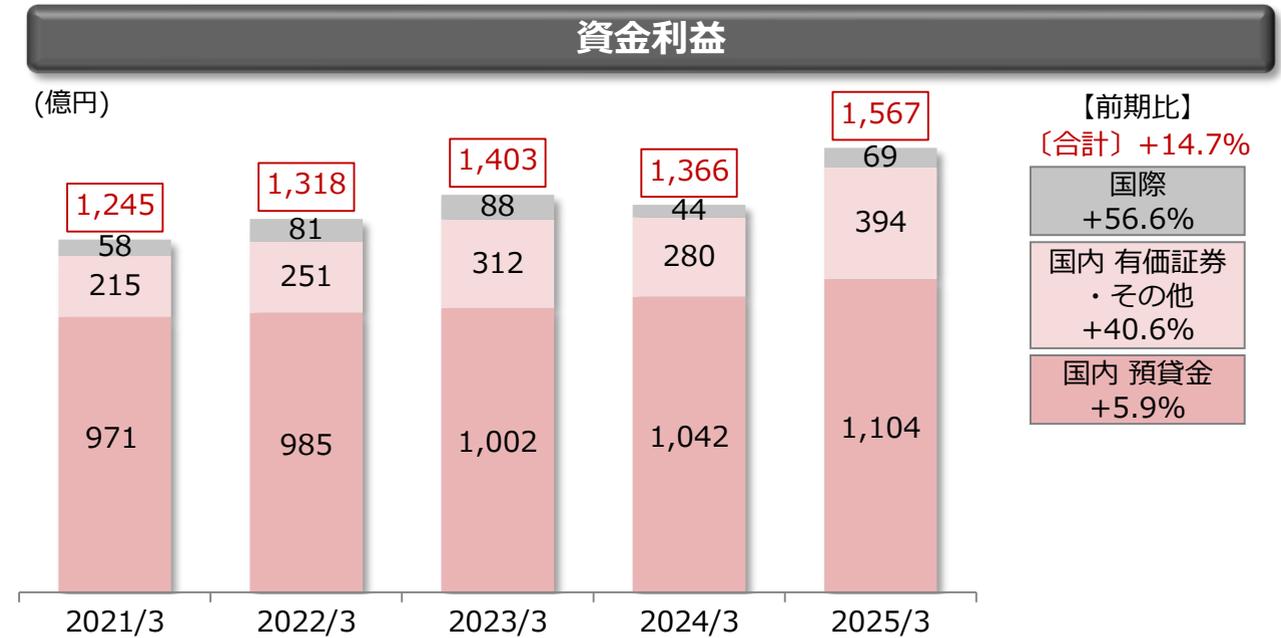
【持分法子会社】

6社 合計	持分法に応じた 当期純利益	4	4	0
-------	------------------	---	---	---

親会社への配当(△)	44	46	1
連単差 ※	18	0	△ 18

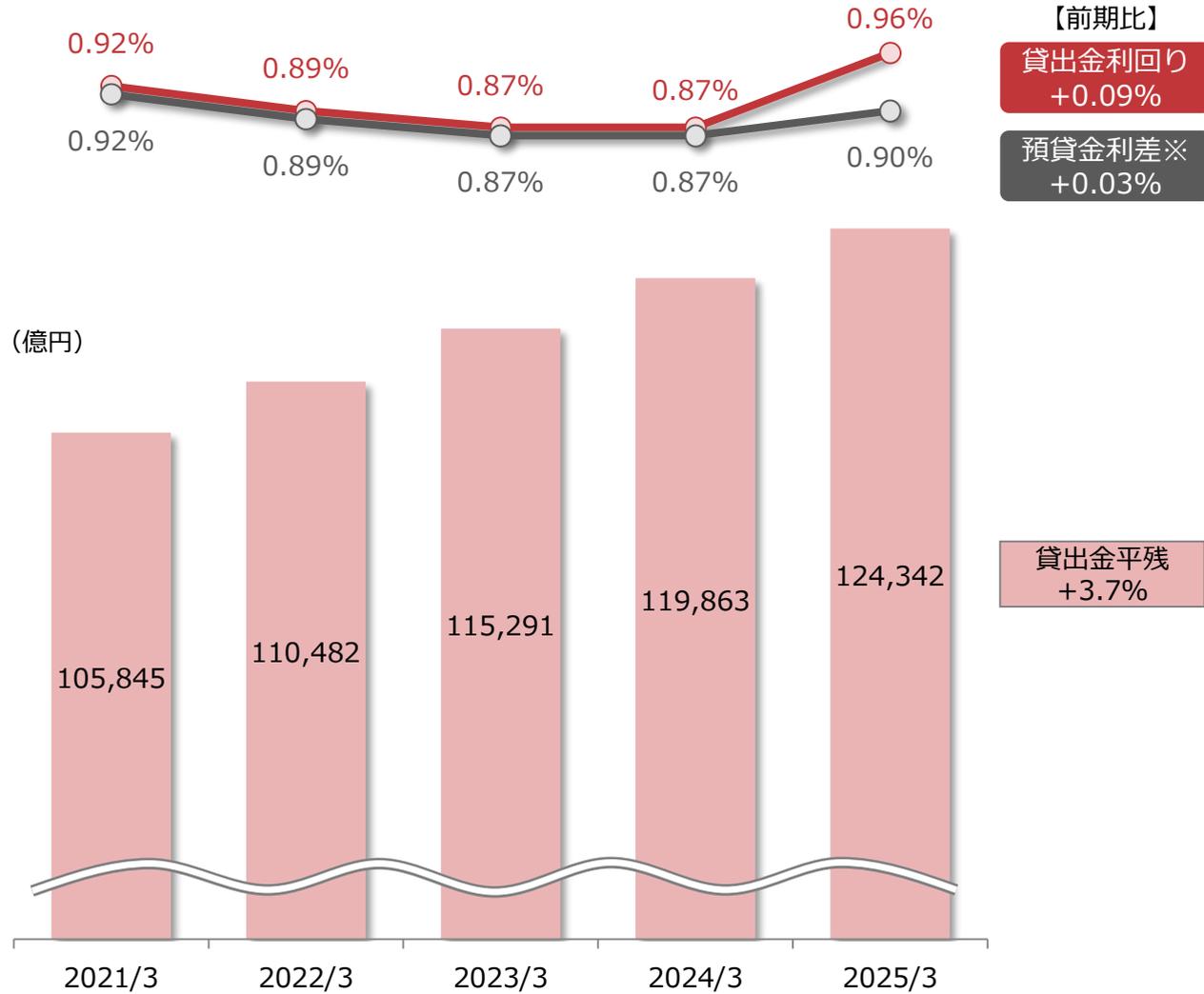
※未実現利益等の調整後

(億円)	2024/3	2025/3	前期比
資金利益	1,366	1,567	200
国内資金利益	1,322	1,498	176
預貸金利息	1,042	1,104	62
貸出金	1,045	1,203	157
預金+NCD (△)	2	98	95
有価証券利息配当金	260	324	63
債券	45	77	32
株式配当金	111	121	10
投資事業組合	16	28	12
投信	87	95	7
うち解約益	17	21	4
その他 (市場運用調達等)	19	69	50
国際資金利益	44	69	24
貸出金	271	303	31
外国証券	270	333	63
外国証券	251	306	54
外貨ファンド	13	17	3
投信	4	8	4
うち解約益	△ 1	4	6
その他 (調達、市場運用等)	△ 497	△ 567	△ 70
資金利益 (除く投信解約益)	1,351	1,541	190
投信解約益	15	26	10

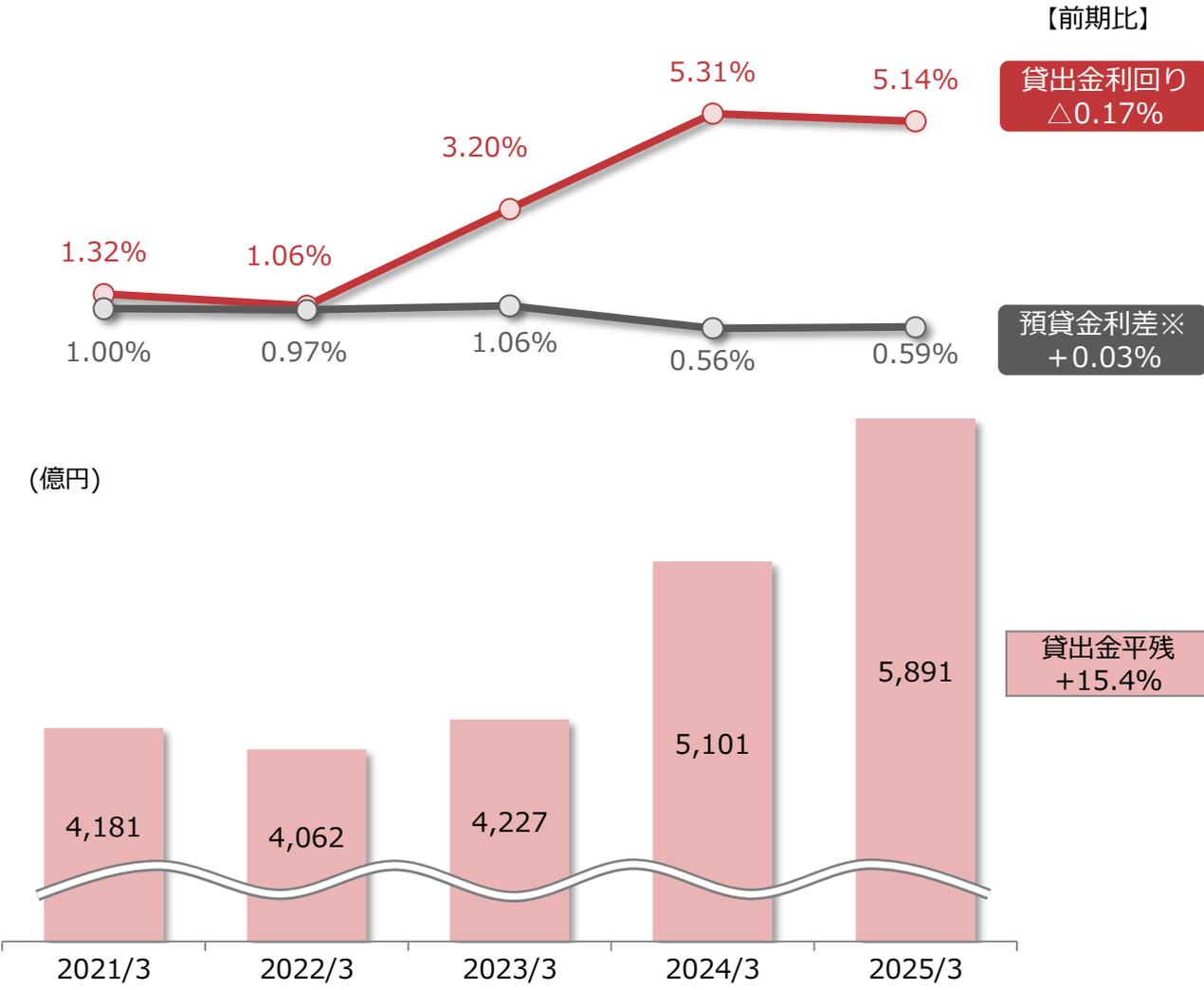


国内業務部門 貸出金平残・利回り

※①貸出金利回り・②預金利回り(NCD含む)ともに小数点第2位未満切捨て、
 預貸金利差は①②ともに小数点第2位未満切捨て後の数値を差引し算出



国際業務部門 貸出金平残・利回り



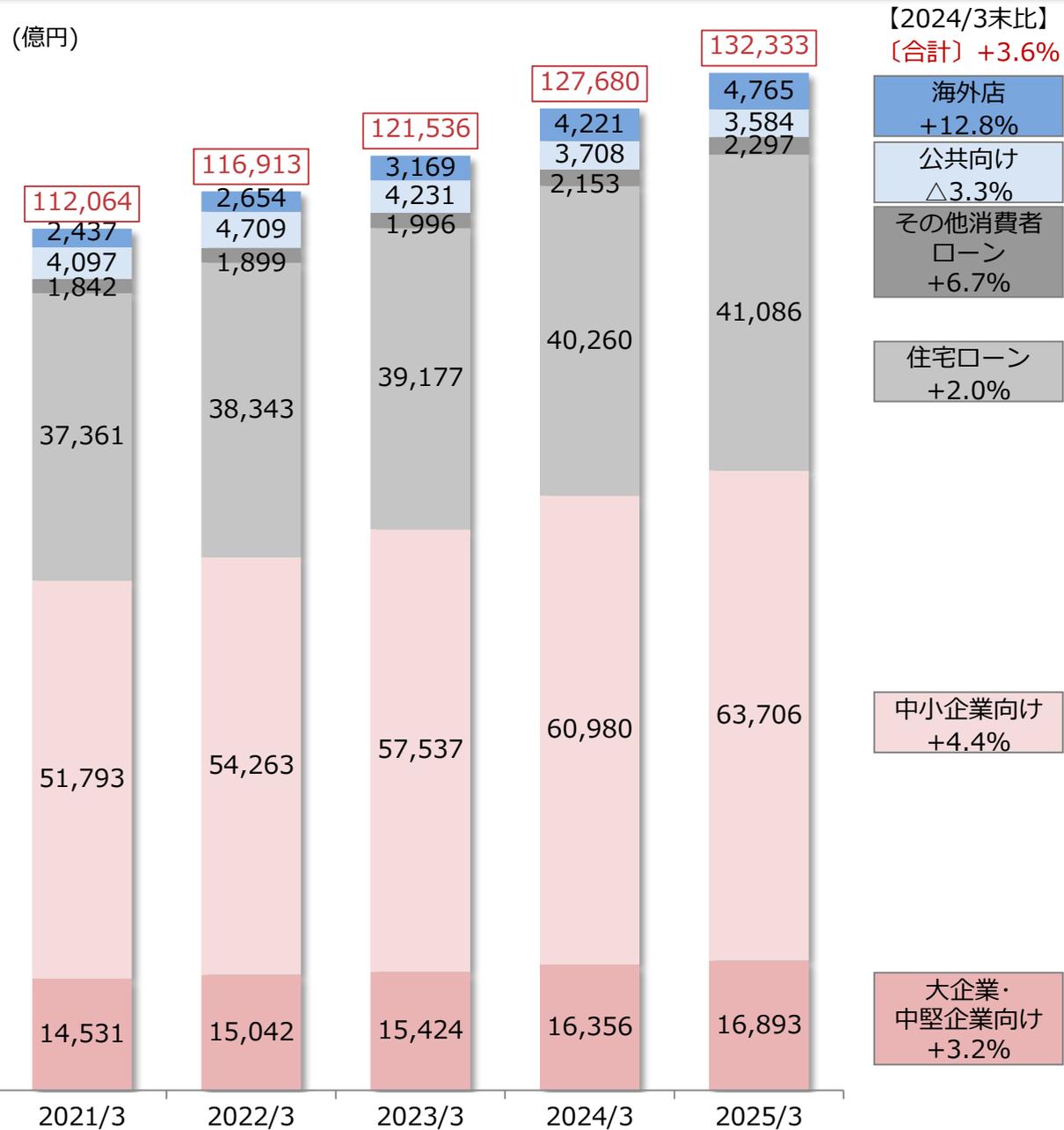
【参考】為替レート (月末TTM)

1ドル	110.71円	122.39円	133.53円	151.41円	149.52円
-----	---------	---------	---------	---------	---------

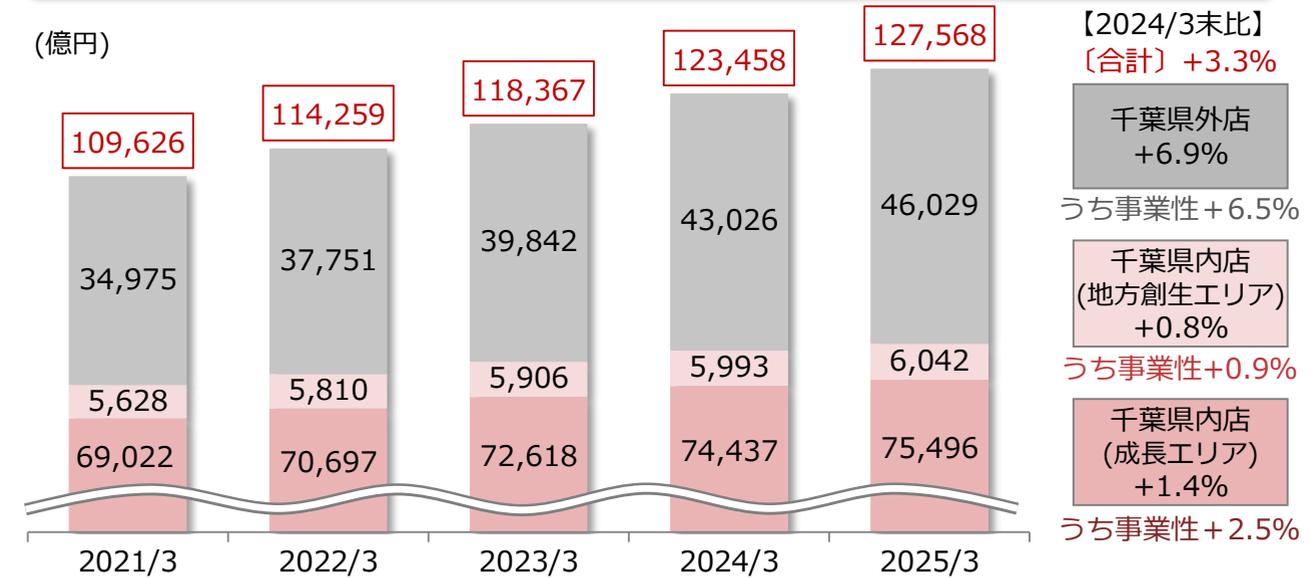
財務省貸出除き

貸出金平残	103,915	108,440	112,761	117,822	122,441
貸出金利回り	0.94%	0.91%	0.89%	0.88%	0.97%

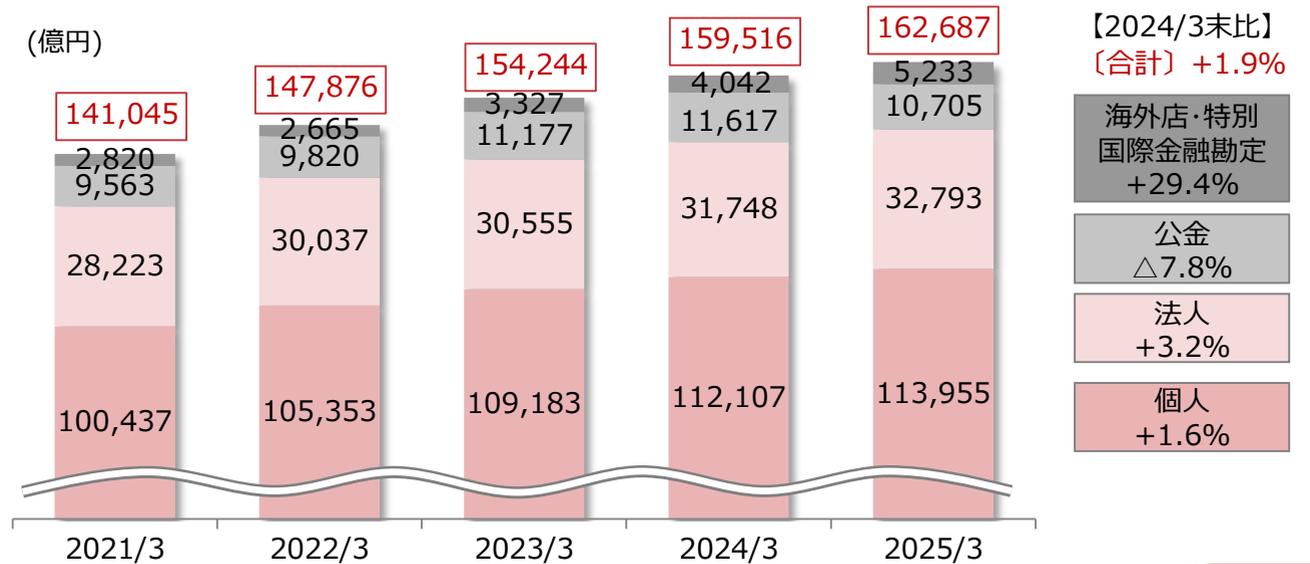
貸出金末残



国内 貸出金末残 (エリア別)



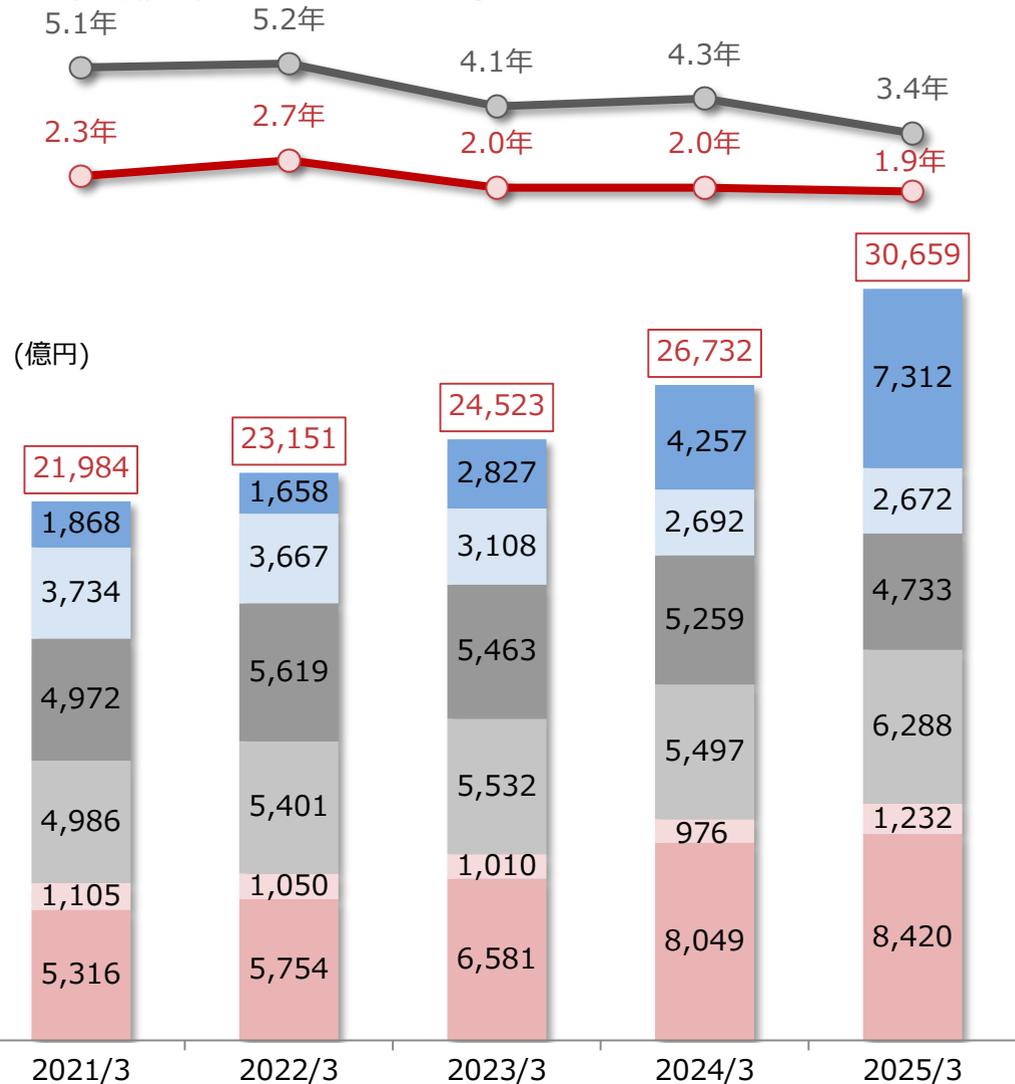
預金末残



有価証券未残※1・平均残存期間※2

※1 未残は評価損益を除くベース

※2 平均残存期間はアセットスワップ考慮後のベース



【2024/3末比】

円債
平均残存期間
△0.8年

外債
平均残存期間
△0.0年

【合計】+14.6%

国債
+71.7%

地方債
△0.7%

社債等
△9.9%

投信等
+14.3%

株式
+26.1%

外貨建有価証券
+4.6%

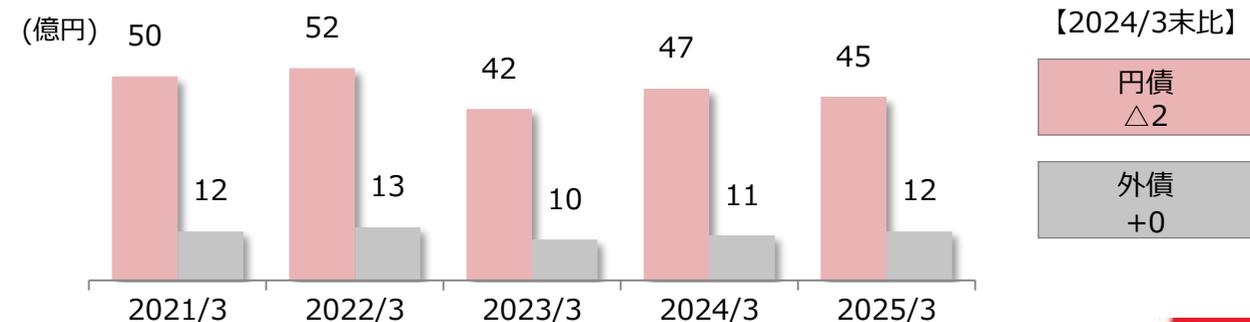
■うち満期保有目的

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
満期保有目的	78	86	93	30	14

有価証券関連損益

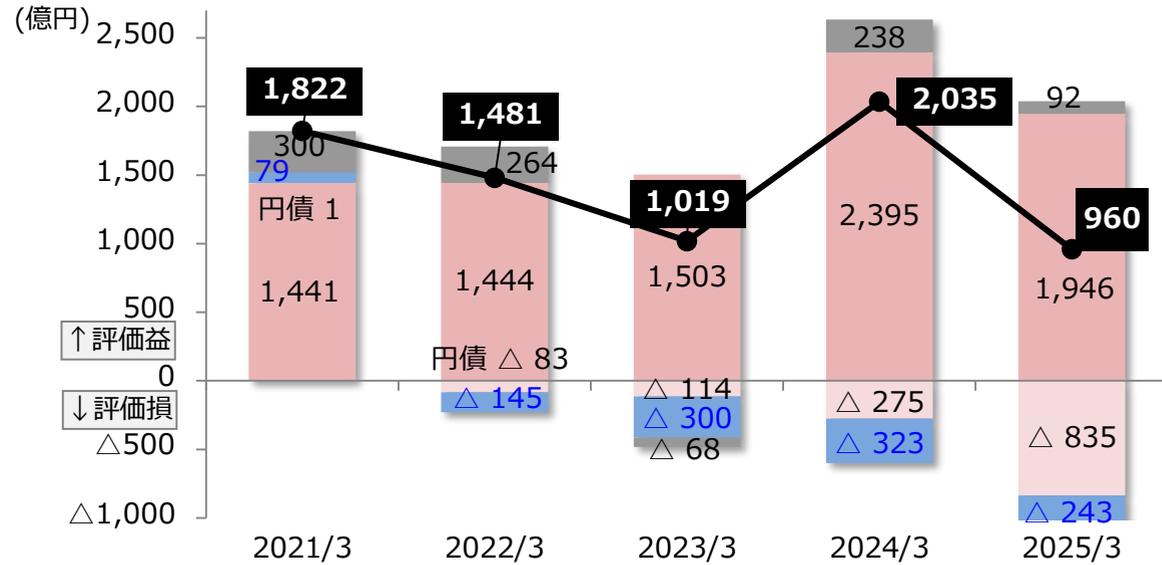
(億円)	2024/3	2025/3	前期比
有価証券利息	531	657	126
債券	296	384	87
国内業務部門	45	77	32
国際業務部門	251	306	54
株式	111	121	10
投信等	122	151	28
うち投信解約損益	15	26	10
国債等債券損益	△ 58	△ 67	△ 8
うち売却益	10	9	△ 0
うち売却損 (△)	62	67	4
うち償却 (△)	6	9	3
株式等関係損益	93	181	87
うち売却益	104	196	91
うち売却損 (△)	11	15	3
うち償却 (△)	0	0	△ 0

10BPV



その他有価証券評価損益

※海外CDを含むベース



【2024/3末比】

その他
△145

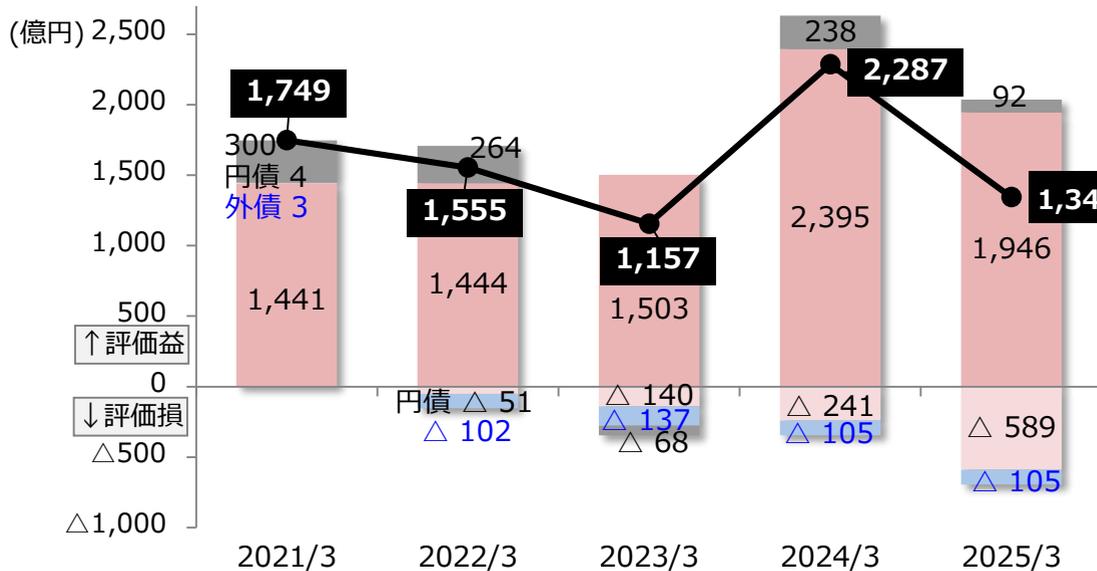
合計
△1,075

株式
△448

円債
△559

外債
+79

■ 繰延ヘッジスワップ評価損益勘案後



【2024/3末比】

その他
△145

合計
△941

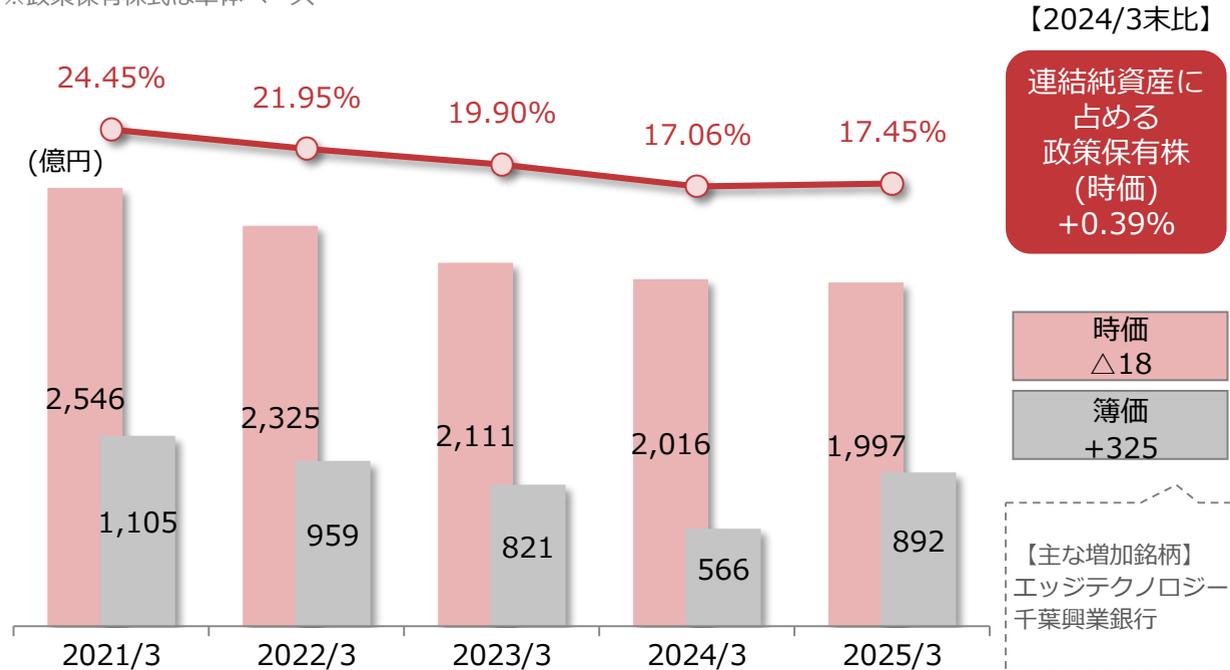
株式
△448

円債
△347

外債
+0

連結純資産に占める政策保有株式

※政策保有株式は単体ベース



【2024/3末比】

連結純資産に
占める
政策保有株
(時価)
+0.39%

時価
△18

簿価
+325

【主な増加銘柄】
エッジテクノロジー
千葉興業銀行

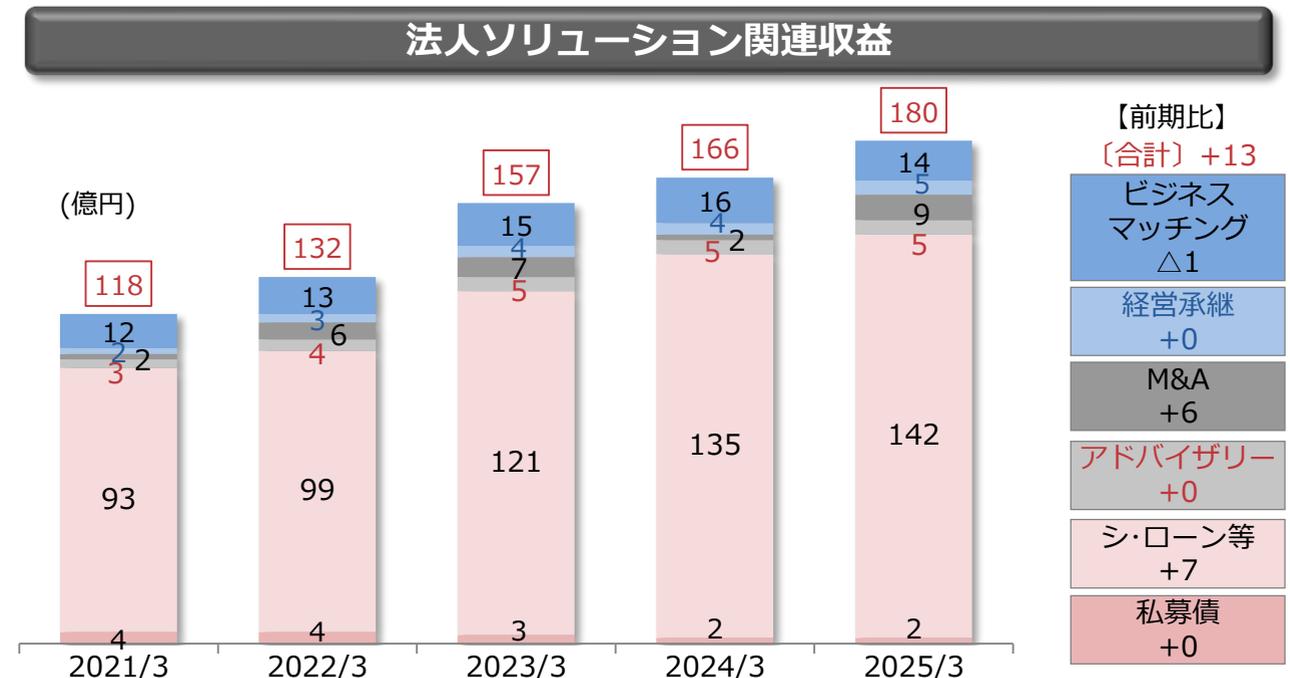
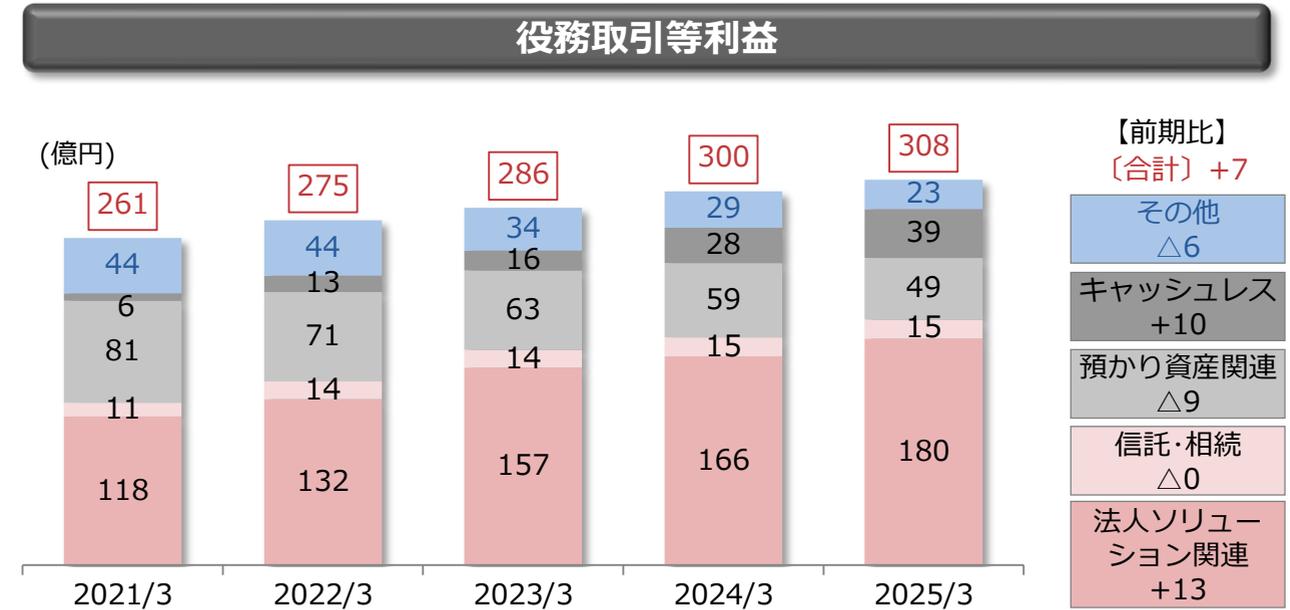
政策保有株式・保有銘柄数



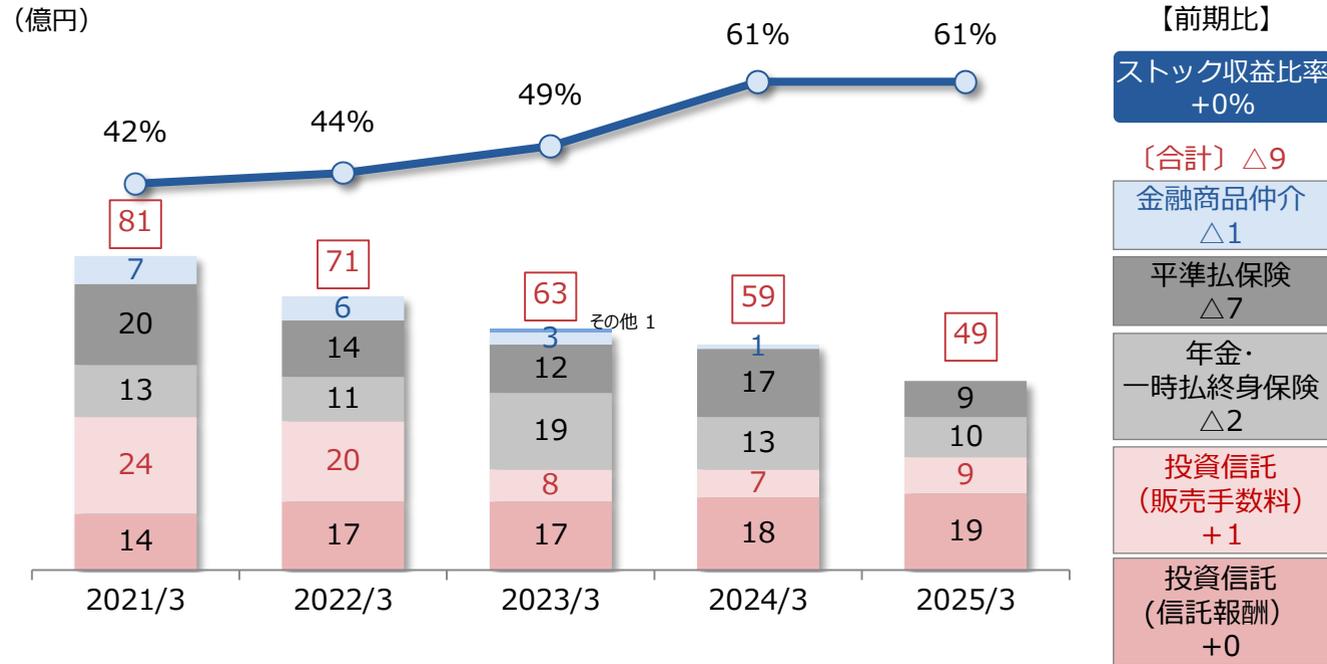
純投資株式の保有状況

	2024/3	2025/3	2024/3比 増減
時価 (億円)	1,356	1,181	△175
簿価 (億円)	410	337	△72
銘柄数	42	23	△19

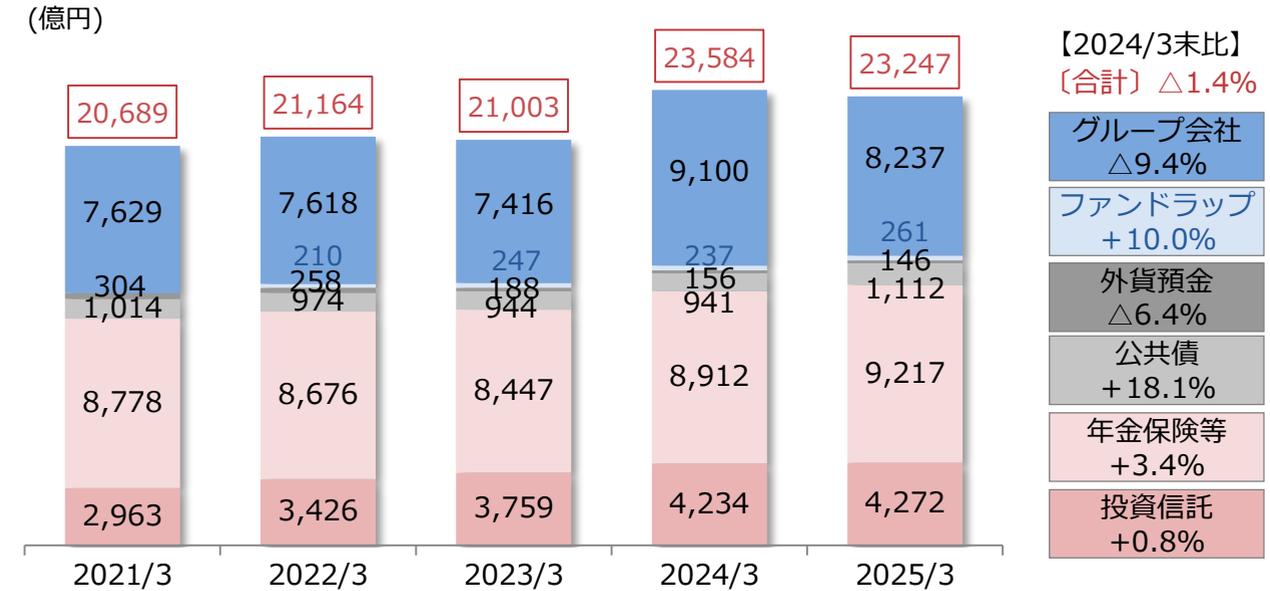
(億円)	2024/3	2025/3	前期比
役務取引等利益	300	308	7
役務取引等収益	535	568	32
役務取引等費用 (△)	235	260	25
＜主な内訳＞			
うち預かり資産関連	59	49	△ 9
うち投信手数料 (信託報酬)	18	19	0
うち投信手数料 (販売手数料)	7	9	1
うち年金・一時払終身保険手数料	13	10	△ 2
うち平準払保険手数料	17	9	△ 7
うち金融商品仲介手数料	1	-	△ 1
うち法人ソリューション関連	166	180	13
うち私募債	2	2	0
うちシ・ローン等	135	142	7
うちアドバイザー手数料	5	5	0
うちM&A手数料	2	9	6
うち経営承継アドバイザー手数料	4	5	0
うちビジネスマッチング手数料	16	14	△ 1
うち信託・相続関連	15	15	△ 0
うちキャッシュレス関連	28	39	10
うち為替関連	129	131	1
うちローン支払保険料・保証料 (△)	139	146	7



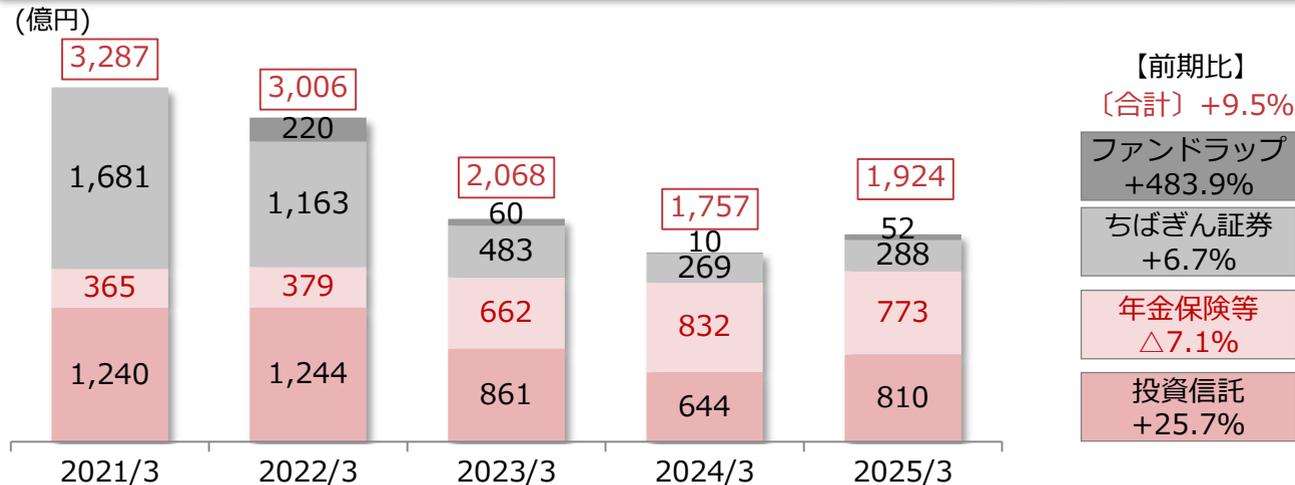
預かり資産関連収益



預かり資産残高 (グループ合計)

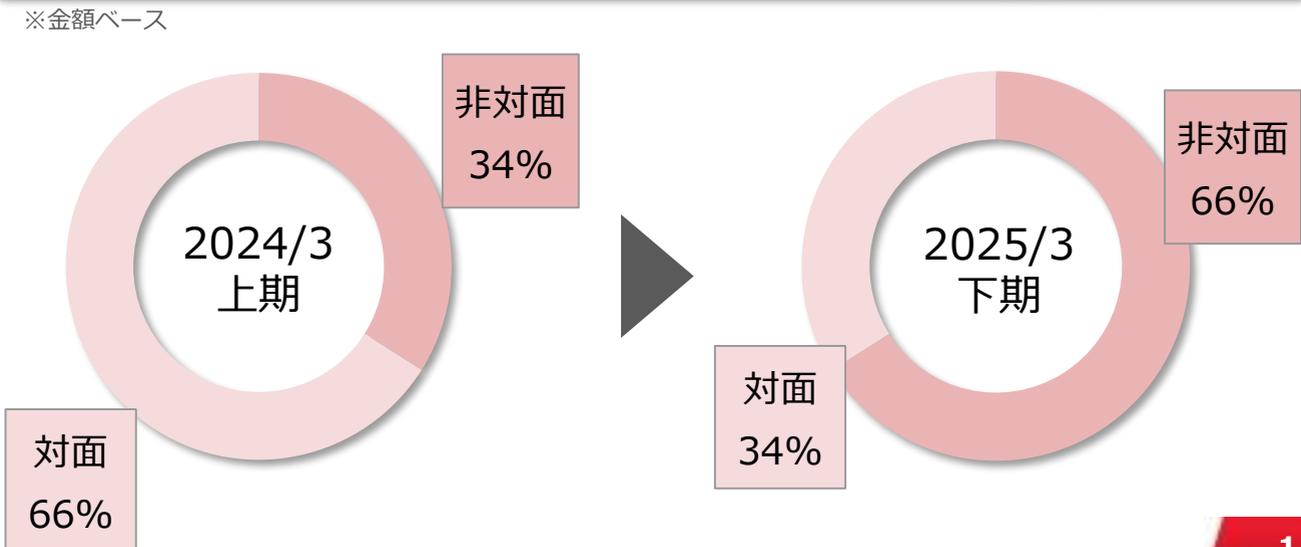


預かり資産販売額 (グループ合計)



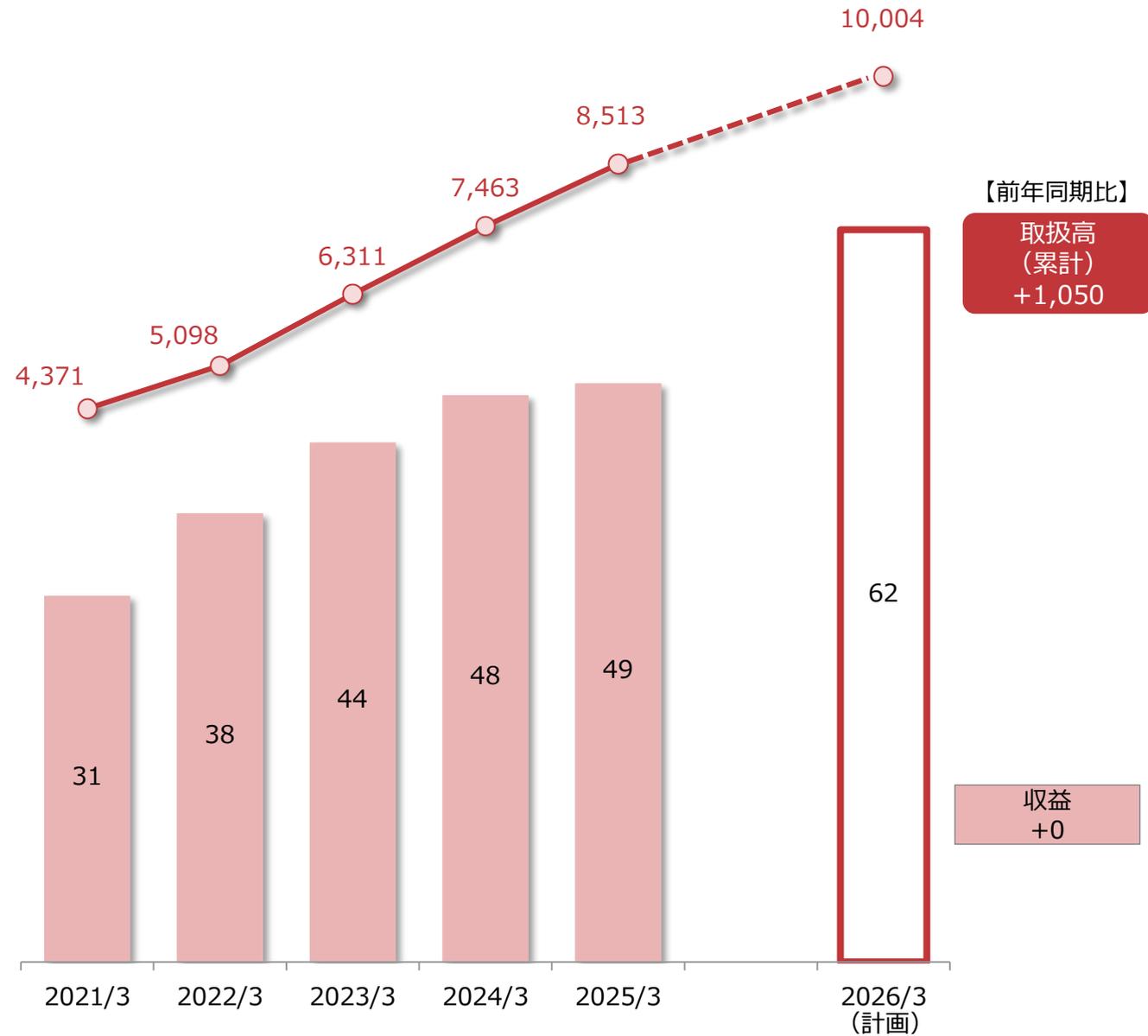
※2025/3期3Qより、ちばぎん証券販売額にコールセンター等の販売額を含む

チャネル別 投資信託販売



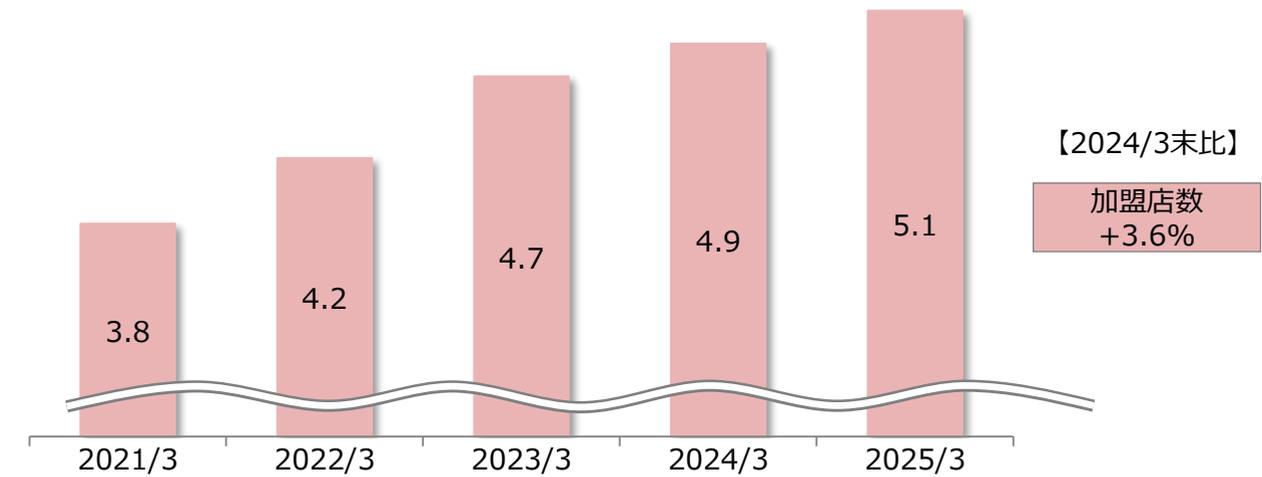
グループ キャッシュレス収益・取扱高

(億円)



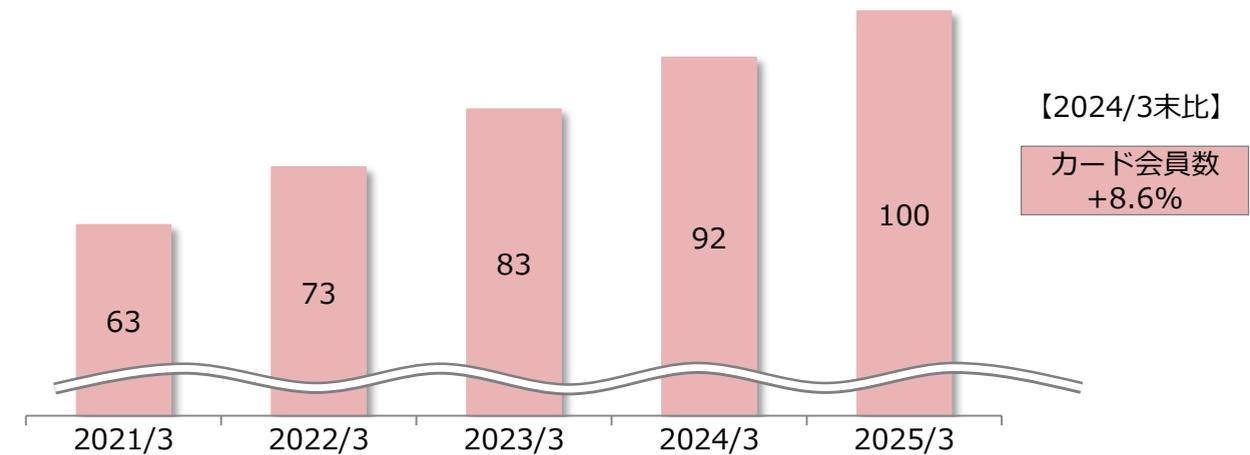
グループ 加盟店数

(万先)



グループ カード会員数

(万先)

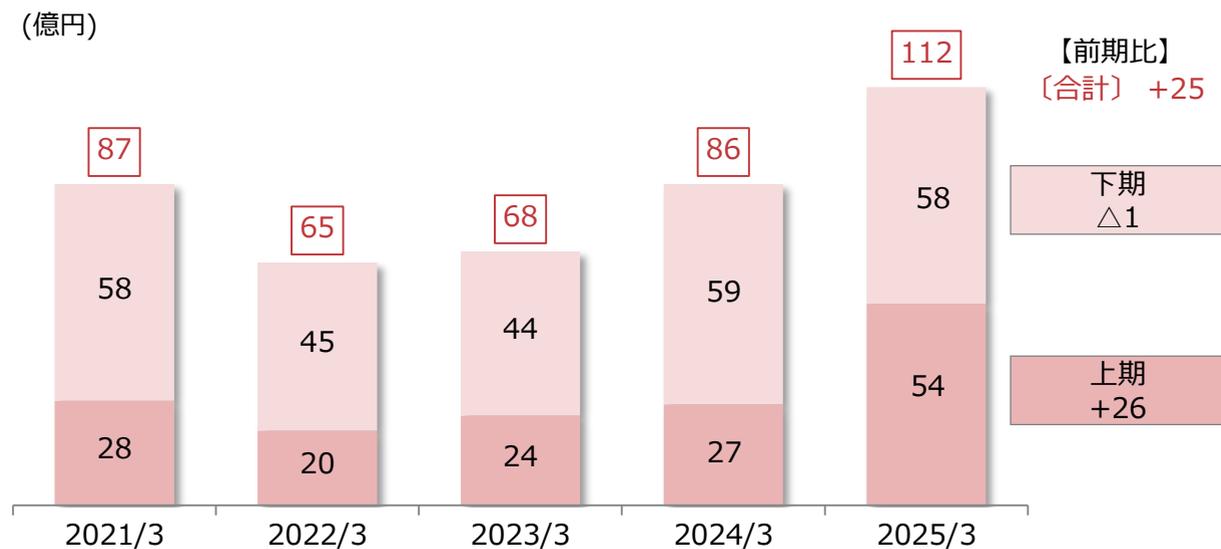


※グループ会社の収益は、銀行本体（役務利益）と同じ基準で算出

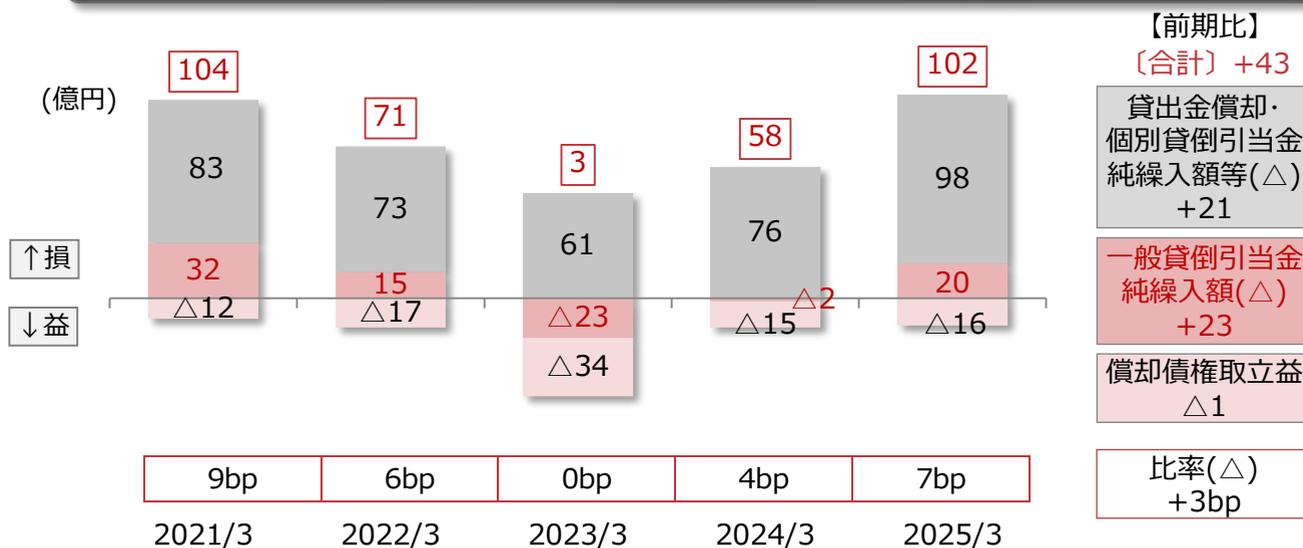
与信関係費用

(億円)	2024/3	2025/3	前期比
与信関係費用 (△)	58	102	43
一般貸倒引当金純繰入額 (△)	△ 2	20	23
不良債権処理額 (△)	61	81	20
貸出金償却・個別貸倒引当金純繰入額等 (△)	76	98	21
うち個別貸倒引当金純繰入額 (△)	△ 1	△ 2	△ 1
うち新規発生 (△)	86	112	25
うち既先 (△)	2	2	0
うち回収等	12	16	4
償却債権取立益	15	16	1
与信費用比率 (△)	4bp	7bp	3bp

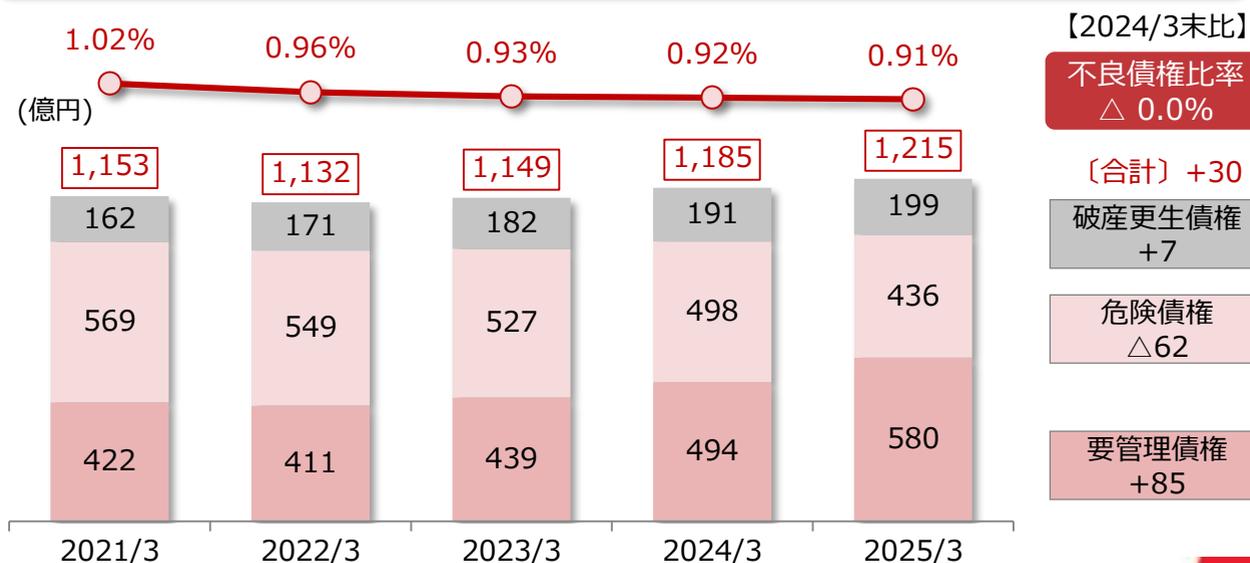
不良債権 新規発生



与信関係費用(△) 推移



金融再生法開示債権・不良債権比率



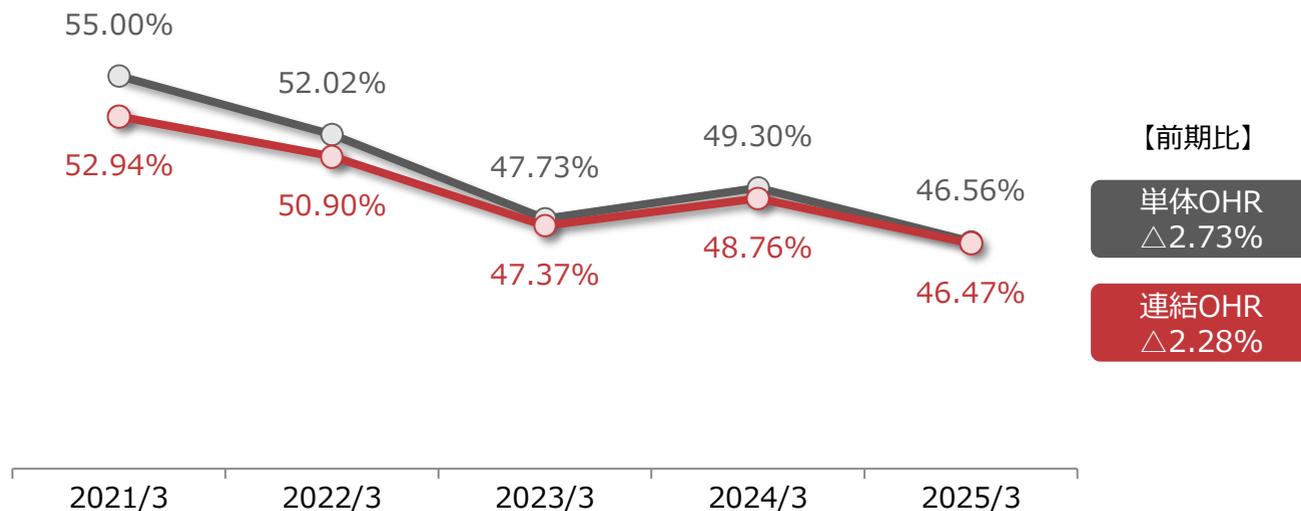
経費・OHR

単体	(億円)	2024/3	2025/3	前期比
経費		851	897	46
人件費		404	416	12
物件費		383	412	28
税金		63	68	4
OHR		49.30%	46.56%	△2.73%

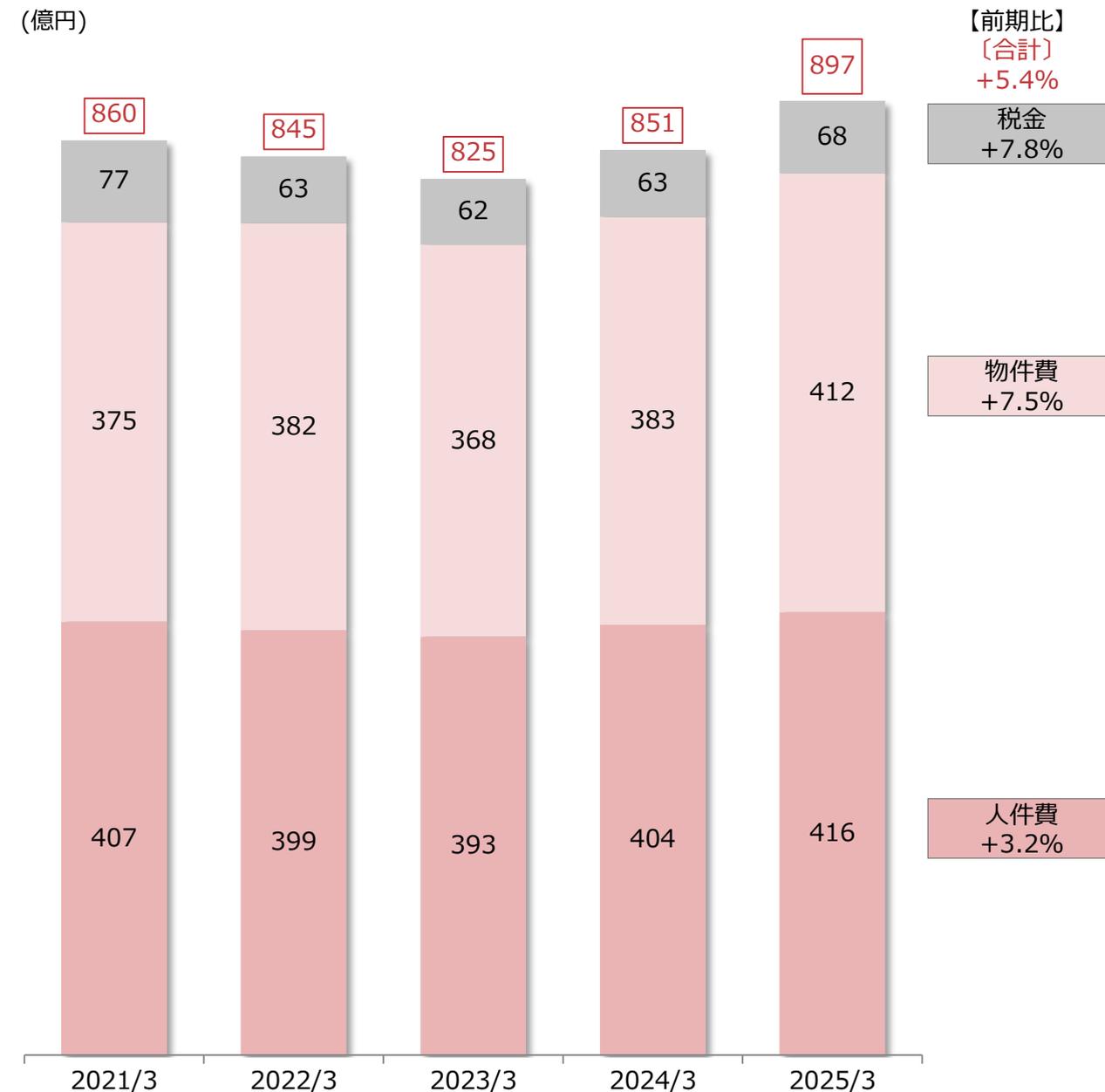
連結		2024/3	2025/3	前期比
OHR		48.76%	46.47%	△2.28%

※ OHR：経費÷（業務純益－債券関係損益等＋一般貸倒引当金繰入額＋経費）

OHR推移

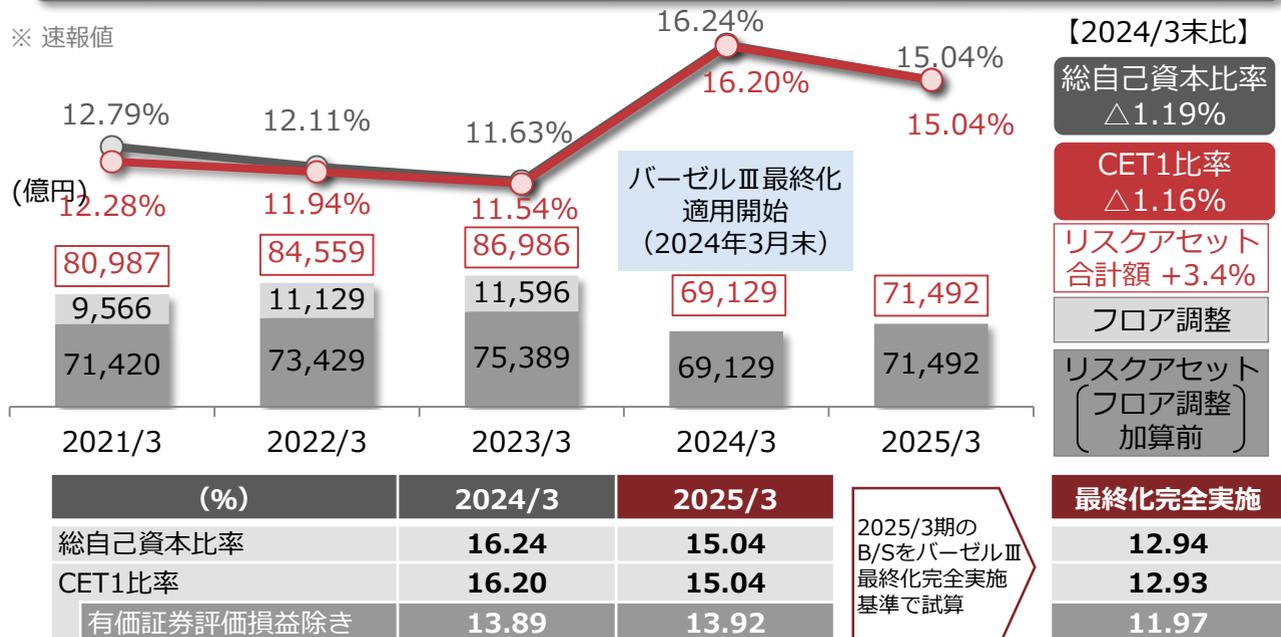


単体 経費推移



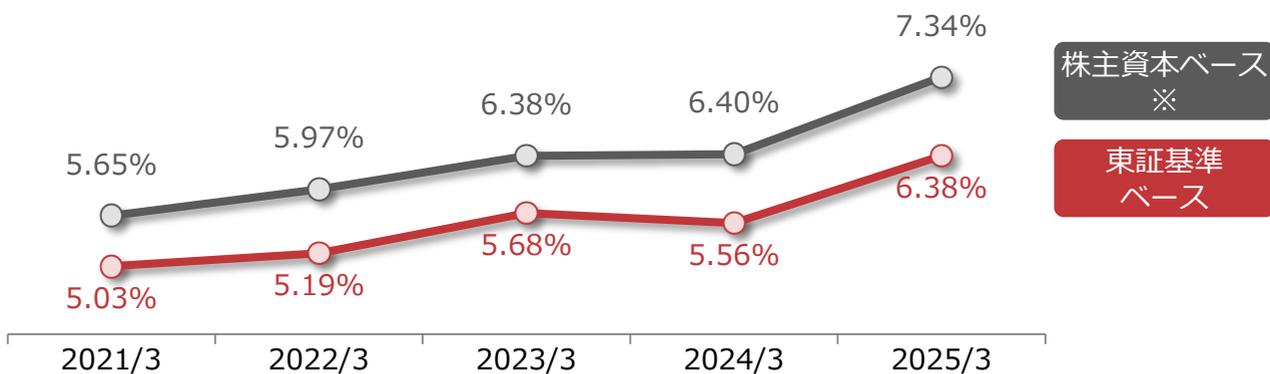
連結 自己資本比率・リスクアセット額

※ 速報値

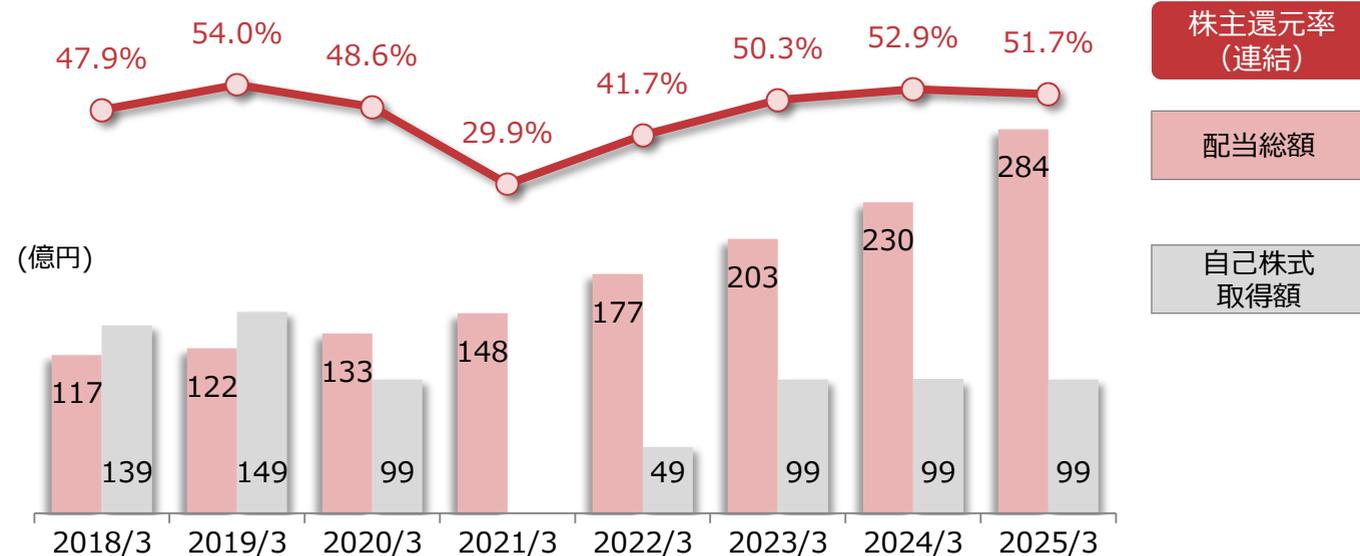


連結ROE

※評価損益変動の影響を受けないB/S上の「株主資本合計」ベース



株主総還元



株主配当

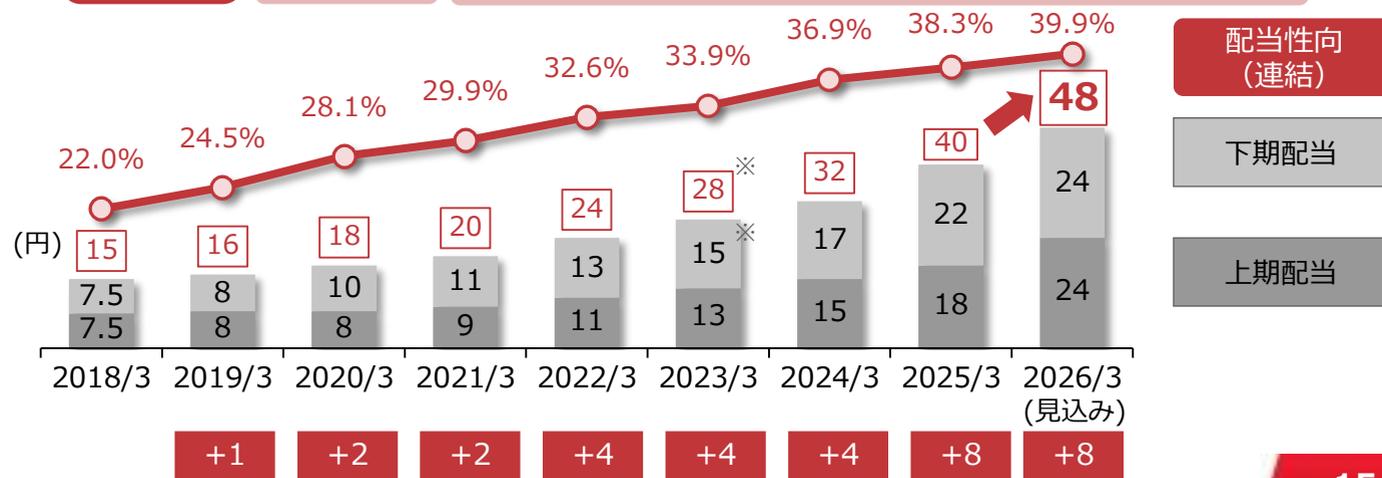
還元方針
見直し

これまで

配当性向：35%を上回る水準、長期的には40%を目指す

見直し後

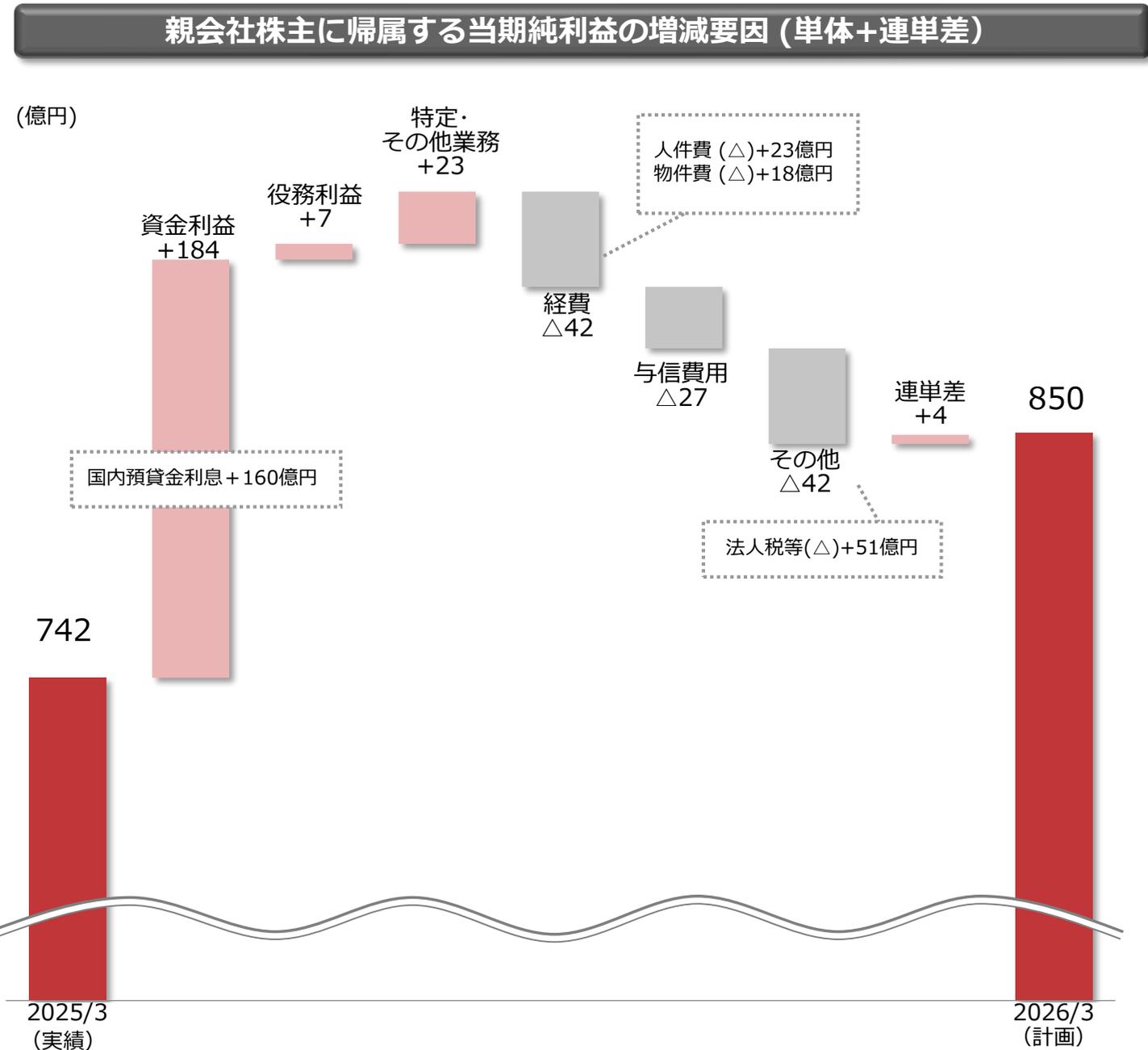
配当性向：40%程度



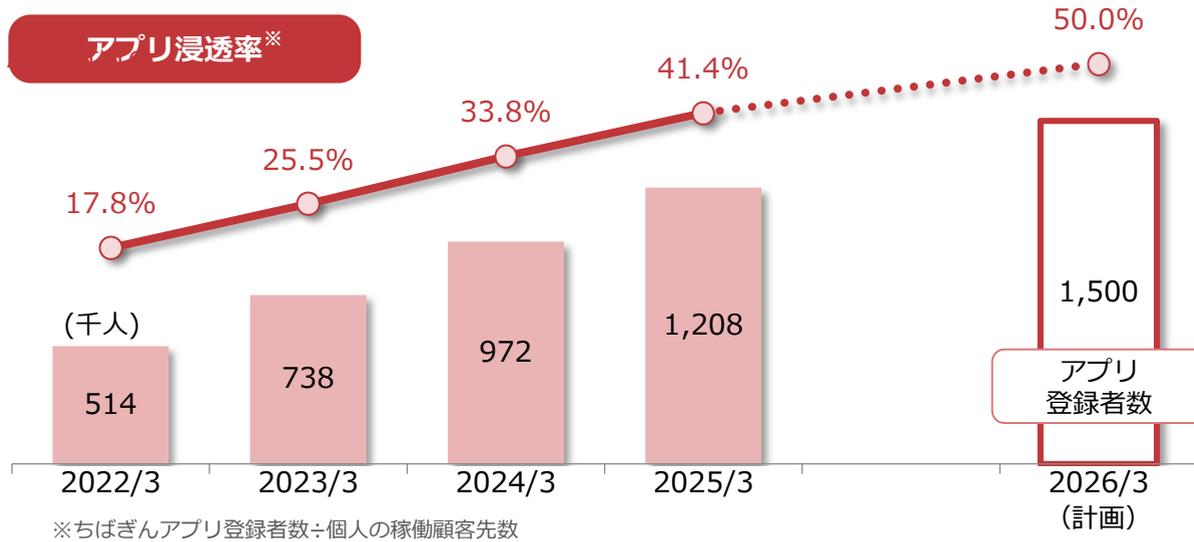
※うち2円は記念配当

単体	(億円)	2025/3	2026/3	前期比
			(計画)	
業務粗利益		1,865	2,081	215
資金利益		1,567	1,752	184
役務取引等利益		308	315	7
特定取引利益		11	14	2
その他業務利益		△ 21	△ 1	20
うち債券関係損益		△ 67	△ 17	50
経費 (△)		897	940	42
業務純益 (一般貸引繰入前)		967	1,141	173
コア業務純益		1,034	1,158	123
除く投資信託解約損益		1,008	1,146	137
一般貸倒引当金繰入額 (△)		20	30	9
業務純益		946	1,111	164
臨時損益		103	105	1
うち不良債権処理額 (△)		81	100	18
うち貸倒引当金戻入益		-	-	-
うち株式等関係損益		181	202	20
経常利益		1,050	1,216	165
特別損益		△ 6	△ 17	△ 10
当期純利益		742	846	103
与信関係費用 (△)		102	130	27

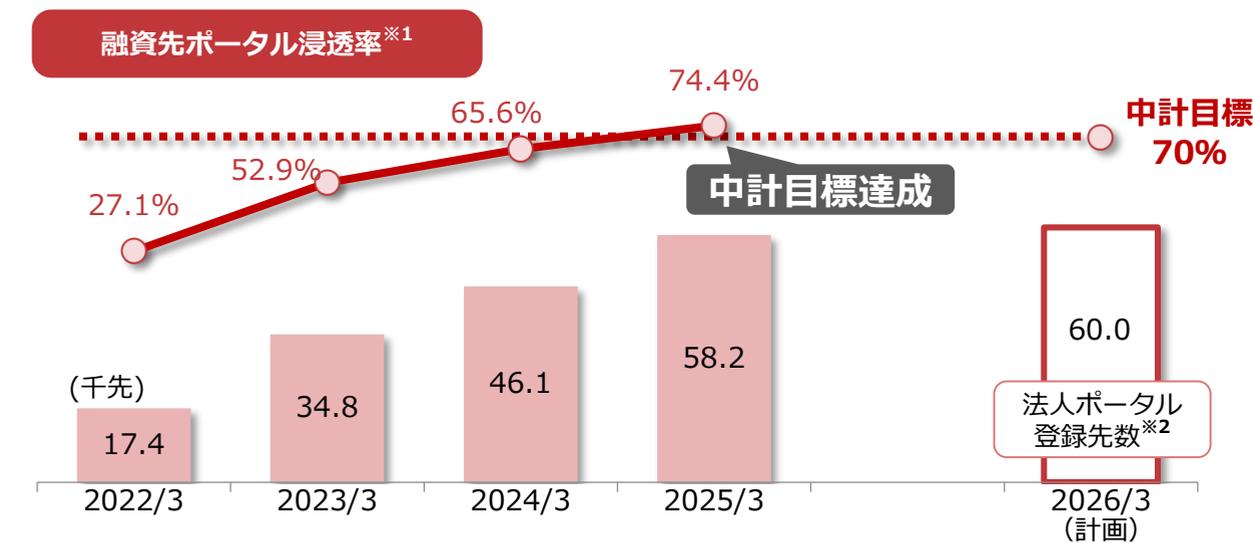
連結	(億円)	2025/3	2026/3	前期比
			(計画)	
連結経常利益		1,075	1,243	167
親会社株主に帰属する当期純利益		742	850	107
(参考)				
連結業務純益 (一般貸引繰入前)		1,047	1,251	204



アプリ登録者数・浸透率



ポータル登録先数・融資先浸透率



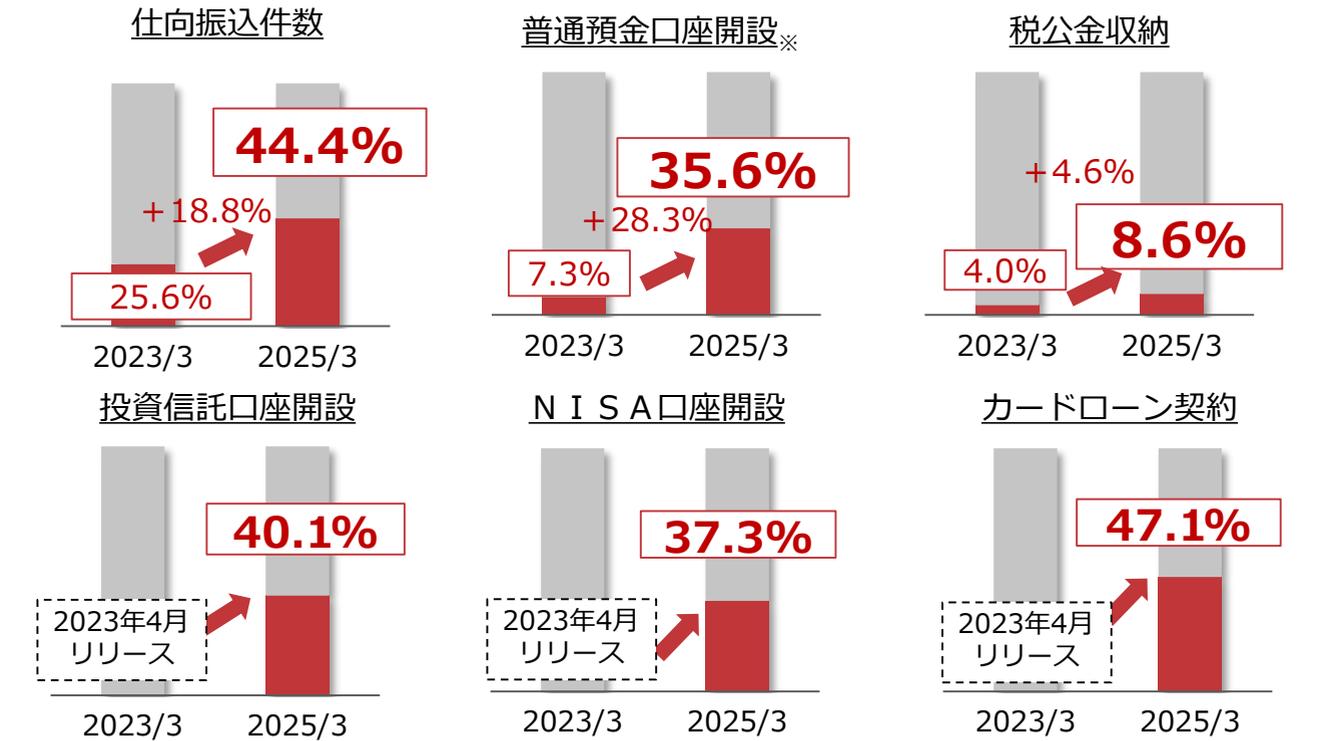
■ 利用状況/評価



■ アクティブ率 (MAU率) **79.7%**
 月1回以上アプリを起動したユーザー数 ÷ 月末時点のアプリ登録者数 (2025年3月現在)

■ ストア評価
 App store **★4.6/5** Google play **★4.5/5**
 (2025年3月末現在)

■ トランザクションの変化 (月次比較)



		2025/3期 3Q (2024年10月~12月)	2025/3期 4Q以降 (2025年1月~)
基本方針	最高の顧客体験の創造	<ul style="list-style-type: none"> ■ アプリ パーソナライズ・レコメンデーションサービス「Moneythor」の導入 (10月) ■ アプリ 「C-VALUE」連携機能の追加 (11月) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 店舗 シンガポール支店開設 (1月) ■ 店舗 京橋法人営業所開設 (3月) ■ アプリ 累計口座登録数120万口座突破 (3月) ■ アプリ 「住所・電話番号変更」機能の追加 (4月)
	既存事業の質の向上	<ul style="list-style-type: none"> ■ 法・個 ALM戦略室の設置 (10月) ■ 法人 産業調査担当を配置 (10月) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ キャッシュレス グループカード会員数100万人突破 (3月) ■ キャッシュレス Soft Spaceとの業務提携 (3月) ■ 法・個 営業統括部の機能強化 (4月)
	新たな価値の提供	<ul style="list-style-type: none"> ■ DX エッジテクノロジー社の完全子会社化 (12月) ■ 商店 たすきプロジェクトの実施 (12月・第2弾2025年4月) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 法人 自動車ディーラー店舗を裏付資産とする不動産私募ファンドへの投融資 (3月) ■ 地方創生 フレッシュファームちばの子会社化 (3月) ■ GX 銚子発電所の新設 (6月予定)
価値創出の基盤	DX	<ul style="list-style-type: none"> ■ 若年層向けメタバースコンテンツの公開 (11月) ■ 各種イベントでのNFT配布 (11月~) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 分析・マーケティング基盤の構築 (3月)
	GX	<ul style="list-style-type: none"> ■ Jクレジットの購入 (12月) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CDP気候変動調査 最高評価「Aリスト」企業に選定 (2月) ■ TNFD Adopterへの登録 (3月) ■ サステナビリティ推進部の新設 (4月)
	アライアンス	<ul style="list-style-type: none"> ■ 武蔵野銀行へのC-checker導入 (10月) ■ ソニー銀行が発行するグリーン・ボンドへ投資 (10月) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 非化石証書のTSUBASA共同購入・ソニー銀行への購入仲介 (3月) 新事業 ■ TSUBASA-AMLセンター「AML/CFT対策業務」開始 (4月) 新事業
	人的資本	<ul style="list-style-type: none"> ■ 法人営業サポートチームの創設 (10月) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ちばぎんアカデミーのグループ会社への開放 (4月) ■ 持株会奨励金制度の拡充 (7月予定)
	グループガバナンス	<ul style="list-style-type: none"> ■ 政策保有株式・純投資株式の縮減方針の明確化 (11月) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CSuO配置 (4月) ■ AIポリシーの制定 (4月)

本資料に関するご意見、ご感想、お問い合わせは
下記 I R 担当までお願いいたします。

株式会社 千葉銀行経営企画部（I R 担当）

Tel : 043-301-8459

E-Mail: ir@chibabank.co.jp

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には、将来の業績にかかる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。