

# 株式会社千葉銀行 会社説明会



2020年2月  
株式会社 千葉銀行  
(東証第1部 : 8331)

**千葉銀行について**

千葉銀行の概要	3
店舗ネットワーク	4
他行との比較	5
千葉県のポテンシャル	6
預金・貸出金シェア	7
連結利益の推移	8
健全性に関する指標	9

**事業戦略**

法人のお客さま	11
個人のお客さま	12
資産運用業務	13
信託・相続関連業務	14
キャッシュレス・カード事業	15
次期中期経営計画に向けて	16

**提携戦略**

提携戦略の全体像	18
T S U B A S A アライアンス	19

千葉・武蔵野アライアンス	20
千葉・横浜パートナーシップ	21

**持続可能な社会の実現に向けた取組み**

持続的経営の実現に向けて	23
地域経済の活性化	24
地域社会の活性化	25
金融サービス	26
ダイバーシティ	27
環境保全	28
ガバナンス	29

**業績概要・株主還元**

業績概要	31
配当・自己株式取得	32
株主優待制度	33

**参考資料**

株式指標・千葉銀行株価の推移	35
----------------	----

## 千葉銀行について

## 会社概要 (2019年9月30日現在)

商号	株式会社千葉銀行
上場	東証1部 (証券コード: 8331)
設立	1943年3月
代表者	取締役頭取 佐久間 英利
従業員数	4,295人
総資産	15兆4,302億円
資本金	1,450億円
発行済株式数	840,521千株
時価総額	4,673億円

「日経225」  
「JPX日経400」  
採用銘柄



千葉銀行マスコットキャラクター  
「ひまりん」



## グループ会社一覧

### クレジットカード

ちばぎんジェーシービーカード  
ちばぎんディーシーカード

### リース・ベンチャーキャピタル

ちばぎんリース  
ちばぎんキャピタル

### 調査・コンサルティング

ちばぎん総合研究所  
ちばぎんコンピューターサービス  
T&Iイノベーションセンター

### 信用保証・債権管理

ちばぎん保証  
ちば債権回収



### 証券・資産運用

ちばぎん証券  
ちばぎんアセットマネジメント

### 業務委託・職業紹介

ちばぎんキャリアサービス  
ちばぎんハートフル  
総武

### ちばぎん幕張ビル

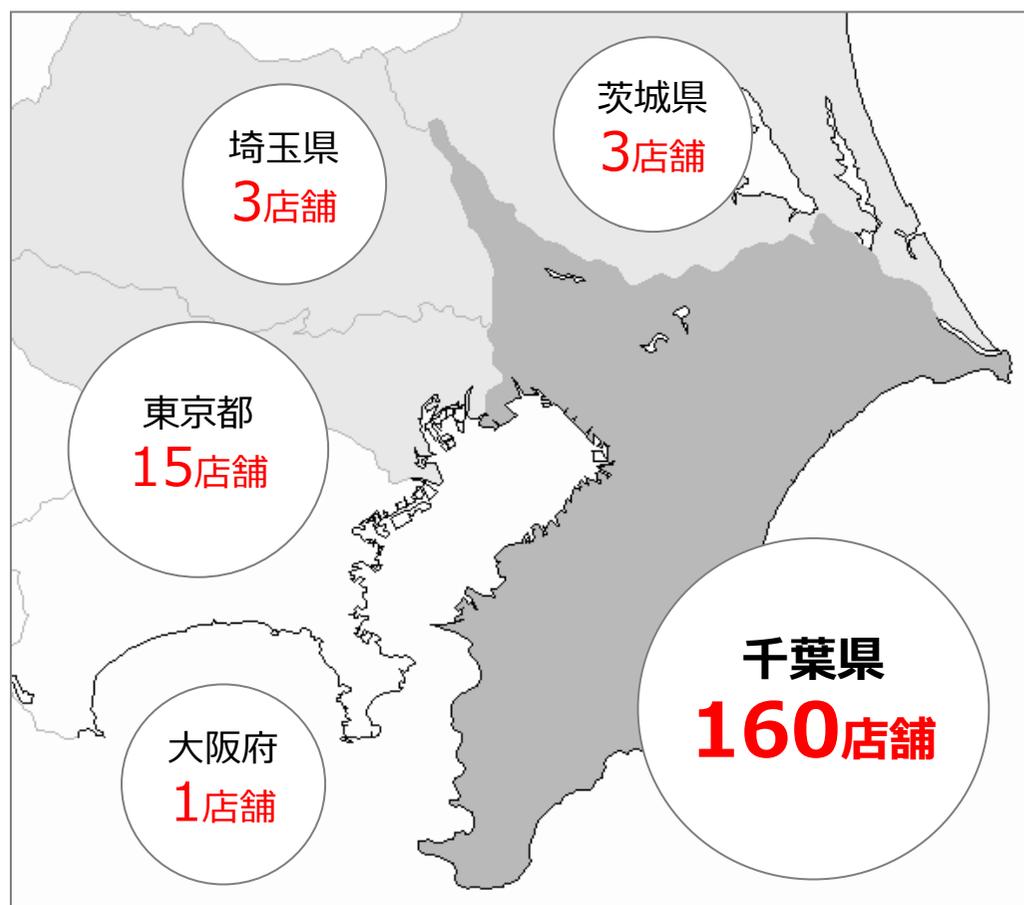


グループ9社の本社を幕張新都心地区の  
「ちばぎん幕張ビル」に集約

## 国内外の店舗数（2019年9月30日現在）

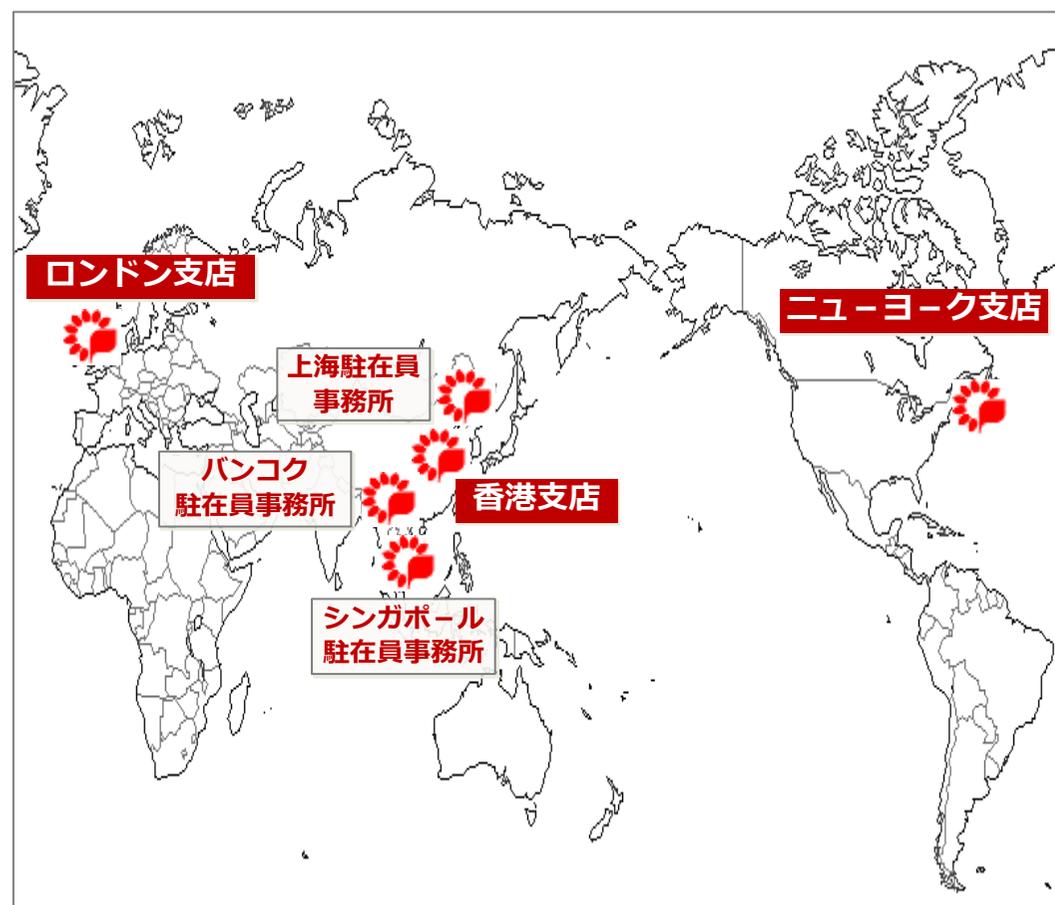
### 国内拠点

182店舗、両替出張所 3か所



### 海外拠点

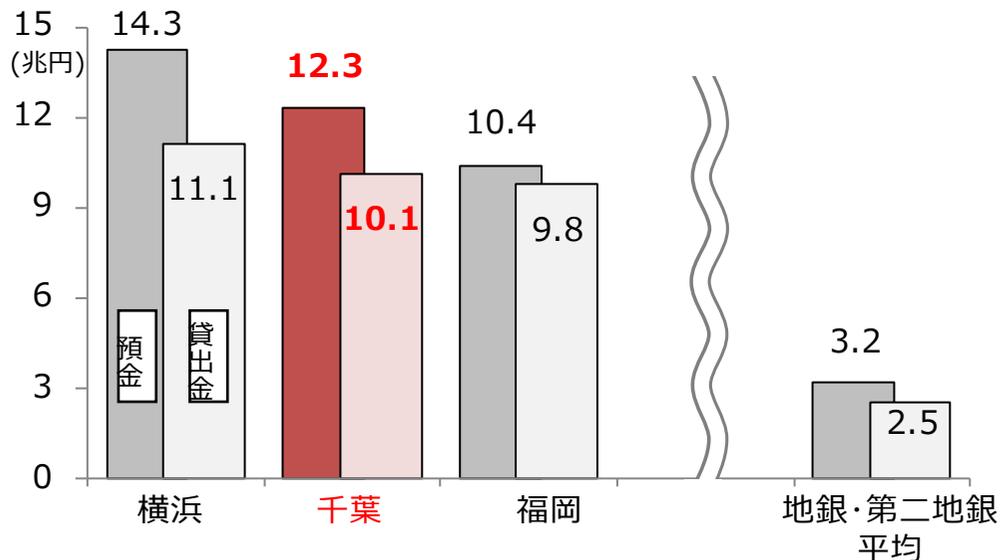
3店舗（ニューヨーク、香港、ロンドン）  
 3駐在員事務所（上海、シンガポール、バンコク）



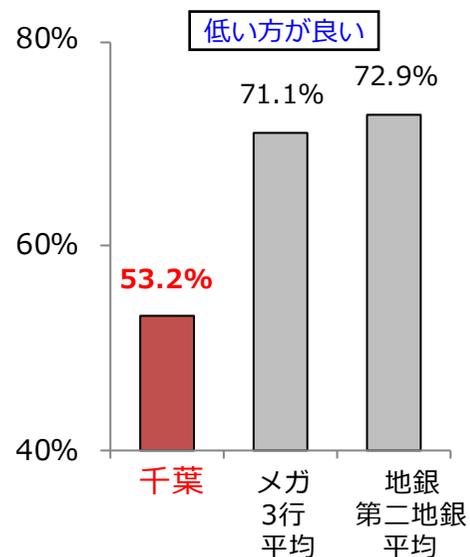
地方銀行・大手銀行との比較 (2019年3月期末 単体ベース)

※出所：ニッキンレポート

預金・貸出金残高

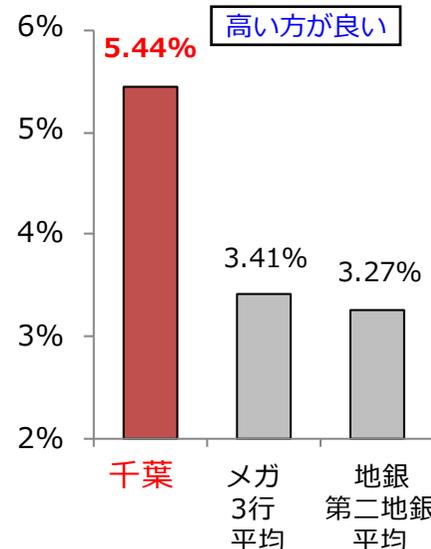


経費率 (OHR)



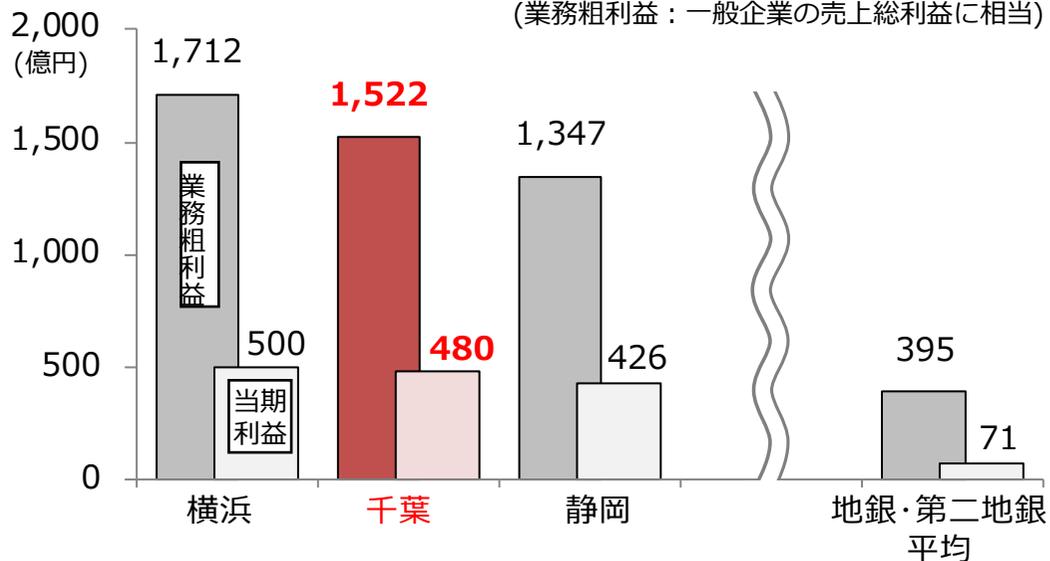
自己資本利益率 (ROE)

(収益性の高さ〔当期利益/自己資本〕)

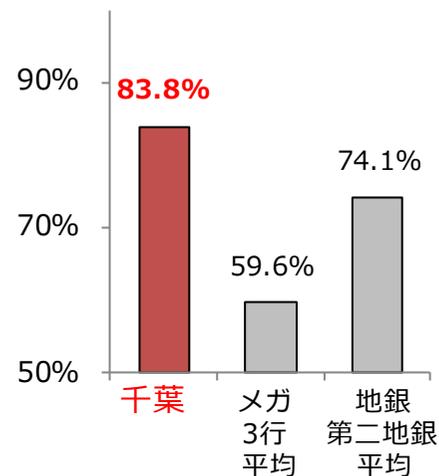


業務粗利益・当期利益額

(業務粗利益：一般企業の売上総利益に相当)



中小企業等向け貸出比率



- 地銀平均を大きく上回る、**地銀第2位の規模**を有する。
- 効率的な事業運営を示す経費率や利益率は、**メガ3行平均よりも優れた水準**。
- 高い中小企業向け貸出比率を維持しており、地元企業をしっかりとサポート。

## 千葉県を中心とした当行営業エリアの経済環境は引き続き良好

### 都道府県別 人口増加率

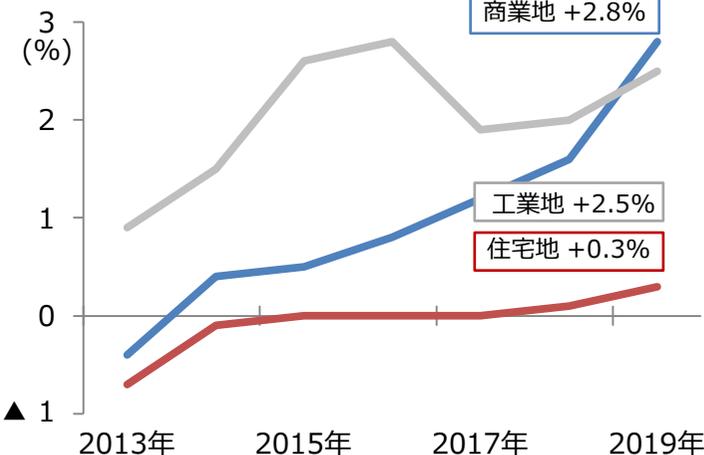
日本の人口が減少するなかでも、  
**千葉・東京23区の人口は増加**

(2013~2019年に人口が増加したのは、7都県のみ)

順位	都道府県	2013~2019 増加率
1位	東京都 うち、23区	4.91% 6.35%
2位	沖縄県	2.62%
3位	埼玉県	1.60%
4位	千葉県	1.38%
-	全国平均	▲0.89%

(12月1日時点推計値)

### 千葉県基準地価 (前年比変動率)



### 人口・GDP順位

順位	都道府県
1位	東京都
2位	神奈川県
3位	大阪府
4位	愛知県
5位	埼玉県
6位	千葉県

### 倒産企業の負債総額

※東京商工リサーチ(2019年・1千万以上の倒産)

順位	都道府県	負債総額(億円)	件数
1位	東京都	3,793	1,580
2位	大阪府	2,265	1,177
3位	静岡県	675	198
4位	兵庫県	631	492
5位	埼玉県	583	329
11位	千葉県	326	262

千葉県は、都道府県別で第6位程度の規模を有する県であるものの、倒産企業の負債総額の多さでは11位にとどまるなど、**千葉県経済は好調**を維持。

### 交通インフラ網の整備状況



#### 成田エリア開発

成田空港第3滑走路(C滑走路)  
国際医療福祉大学 (2017年医学部開学)  
・附属病院 (2020年開業予定)

#### 圏央道延伸

大栄JCT-松尾横芝IC (2024年度開通予定)

#### オリンピック/パラリンピック開催

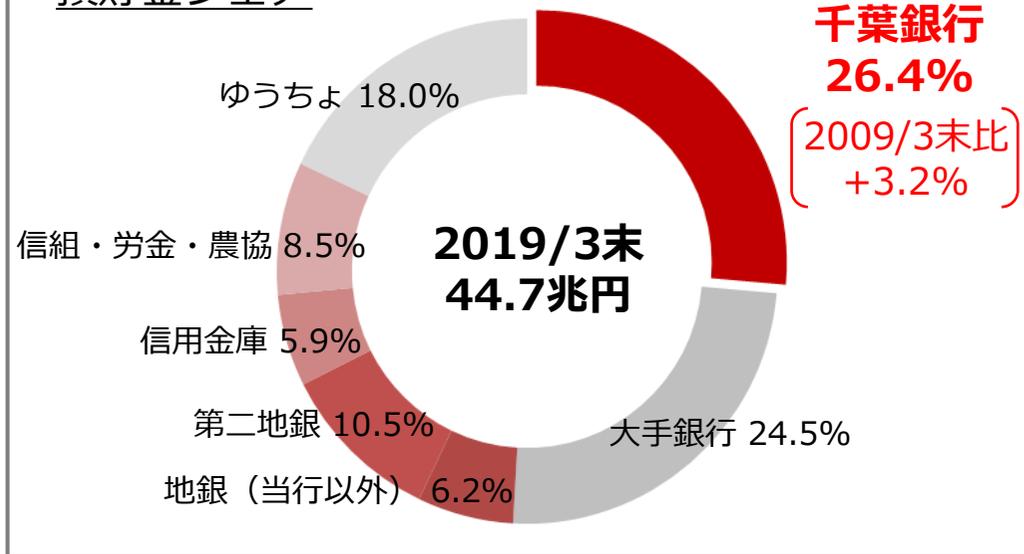
千葉市 幕張メッセ  
(フェンシング・テコンドー・レスリング他)  
長生郡一宮町 釣ヶ先海岸 (サーフィン)

#### レジャー等

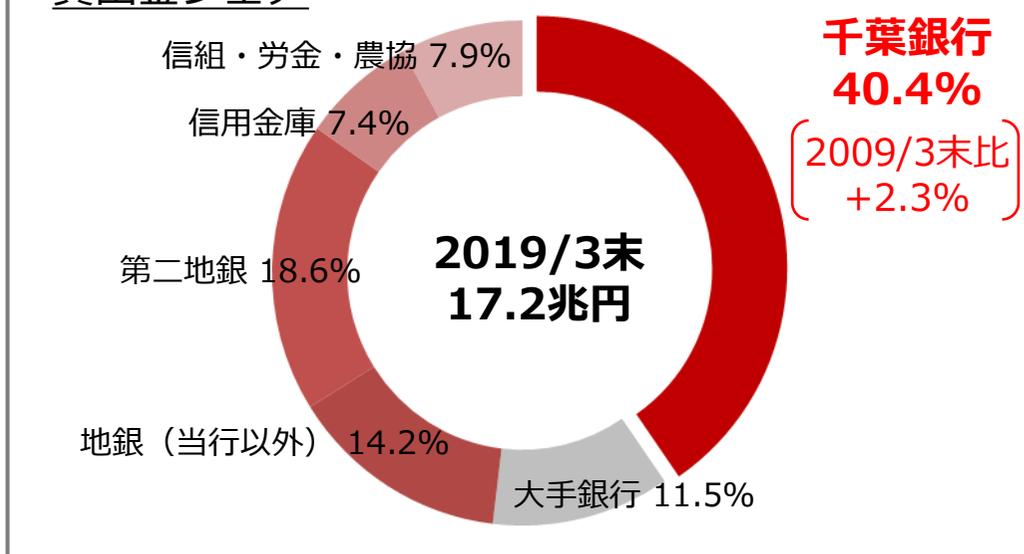
ディズニーランド新エリアオープン(2020年4月予定)  
浦安に「トイ・ストーリー」ホテルオープン(2021年度予定)  
木更津に「パルシェ・エクスペリエンスセンター」オープン(2021年予定)

千葉県内の預貸金シェア (2019年3月期末)

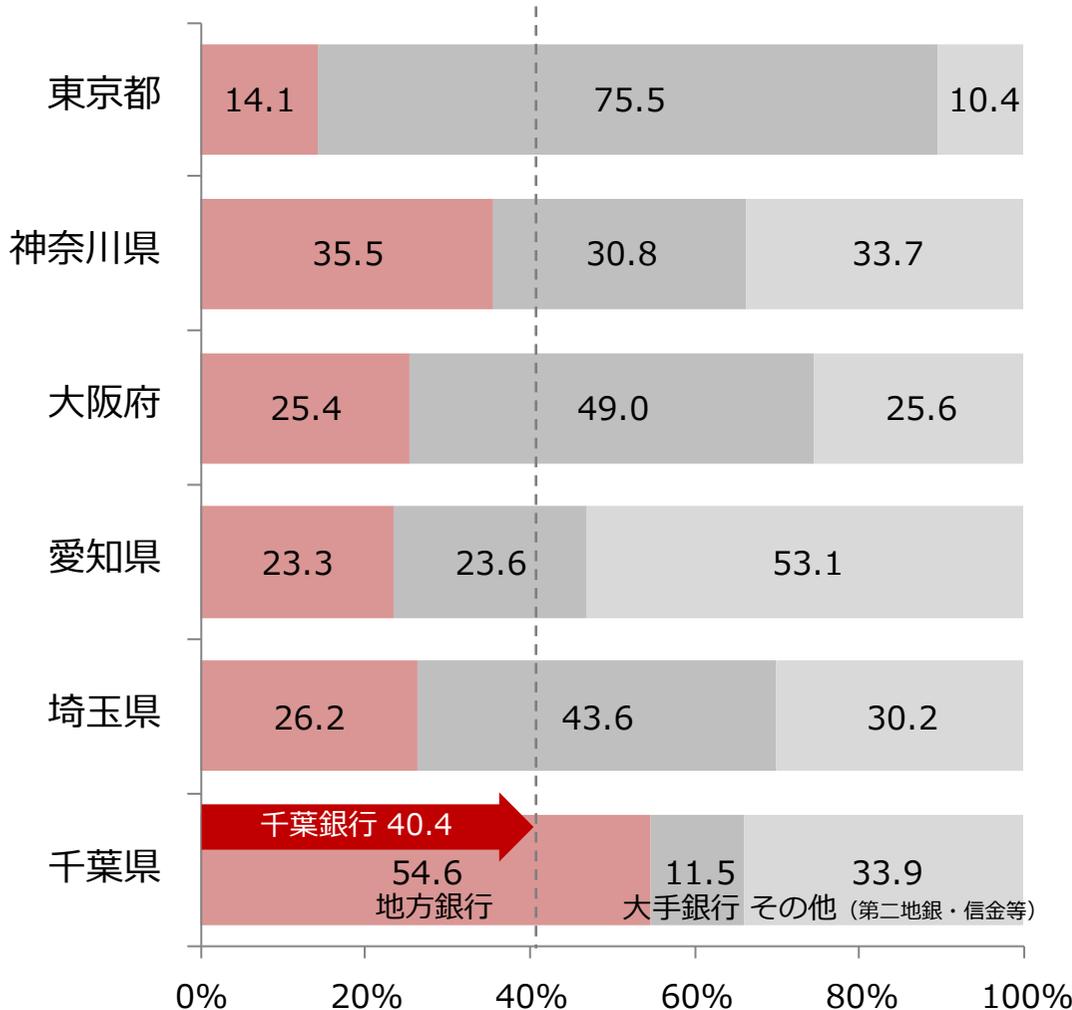
預貯金シェア



貸出金シェア

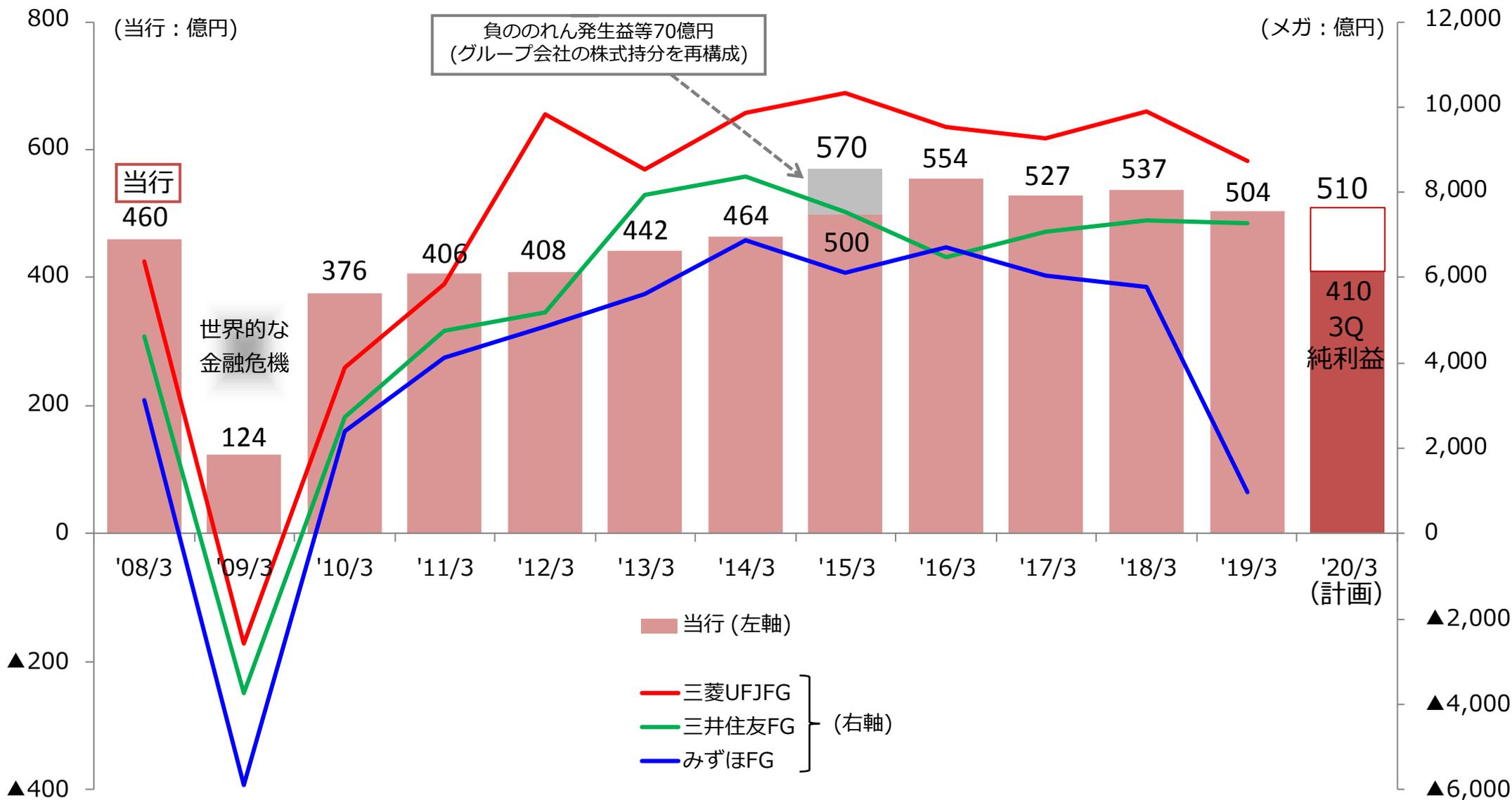


人口上位都府県の貸出金シェア (2019/3末)



安定的な利益成長を実現

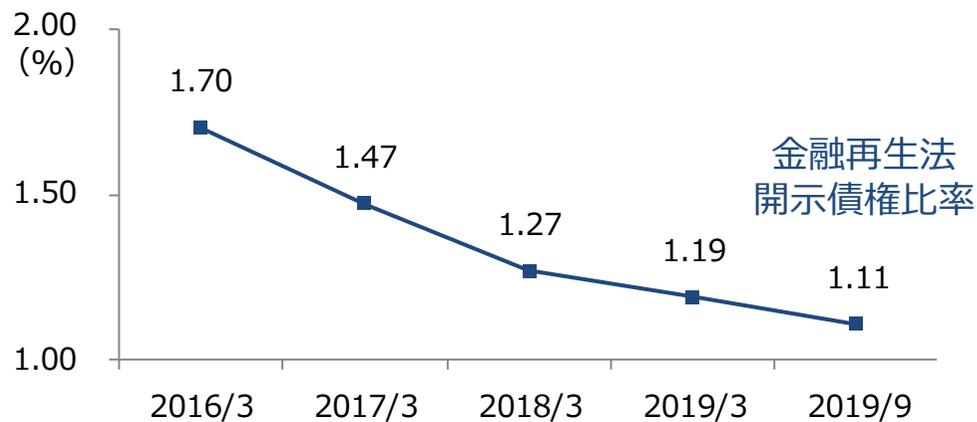
親会社株主に帰属する当期純利益



出所：会社開示資料

## 高い健全性を維持

### 不良債権比率（単体）



### 自己資本比率（連結）



### 主な銀行の格付比較

**「A1」を有する地方銀行は、千葉銀行・静岡銀行のみ**

A1	<b>千葉銀行</b>	
	静岡銀行	
	三菱UFJ銀行	
	みずほ銀行	
	三井住友銀行	
A2	三井住友信託銀行	
	横浜銀行	(2019/11「A1」から引き下げ)
	中国銀行	(2019/11「A1」から引き下げ)
A3	りそな銀行	
	福岡銀行	
	常陽銀行	(2019/11「A2」から引き下げ)
	群馬銀行	(2019/11「A2」から引き下げ)

Moody'sによる長期格付（2019年12月31日現在）

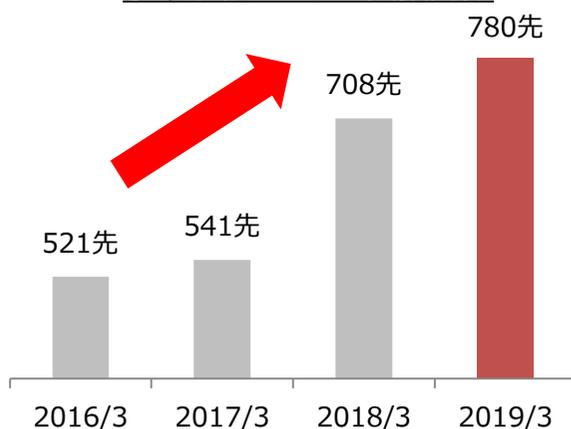
## 事業戦略

## 資金需要への積極的な対応と課題解決に向けたソリューション提供

### 事業承継・M&A支援

外部機関や他行との提携も積極活用

#### 事業承継・M&A 支援先数



### 人材紹介業務

取引先企業の求人ニーズに対応



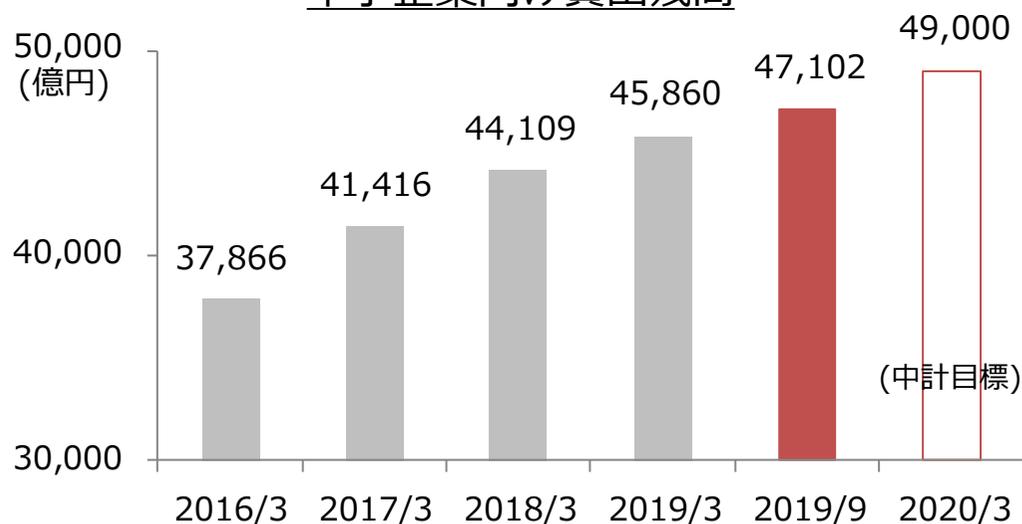
2019年9月末迄 情報件数 **349件**

プロ人材の活用、外部データベースの活用等により求職ニーズにも対応予定

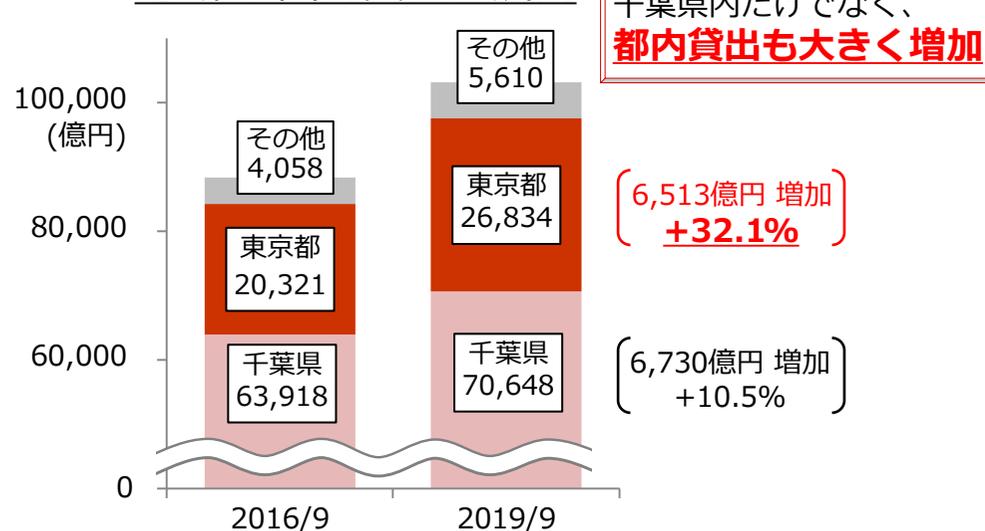
### 東京23区「戦略的営業地域」



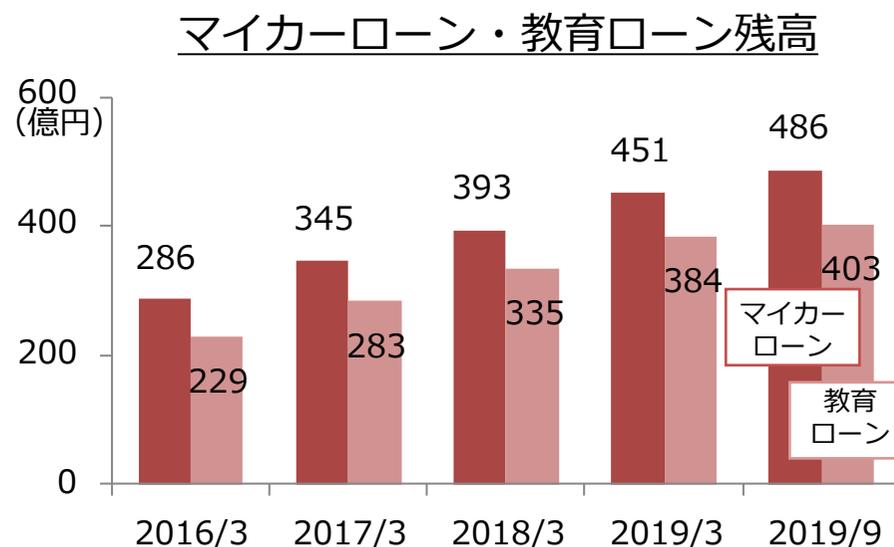
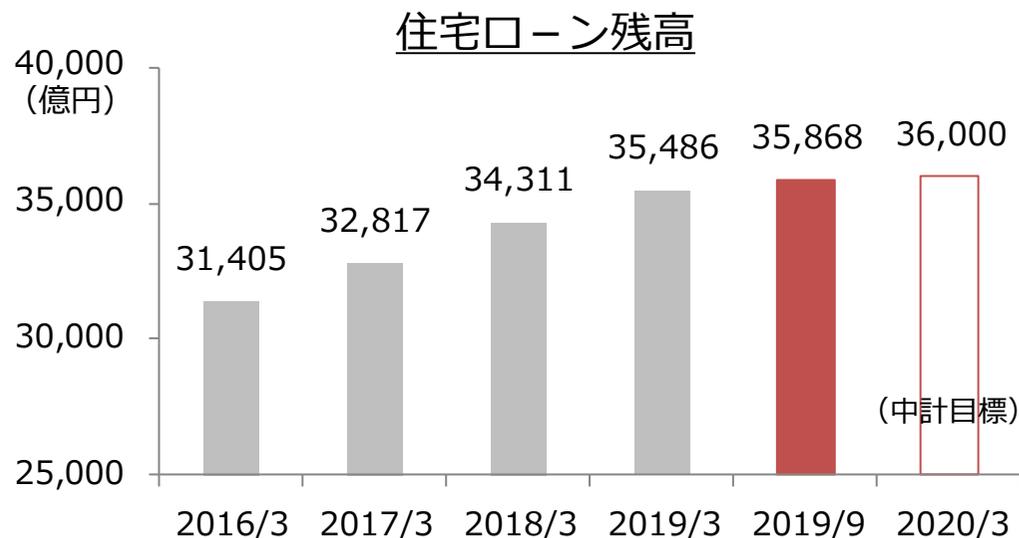
### 中小企業向け貸出残高



### 地域別 国内貸出金残高



## お客さまの多様なニーズに的確に対応



### 全傷病団信付住宅ローン

New

全ての病気や怪我を保障する、安心の全傷病団信付住宅ローンの取扱を開始



### Web完結スキーム

New

マイカーローン・教育ローン等について、申込から契約までの全てを、Webで手続き可能。(来店不要)

### 住宅ローン事前審査システム

原則15分以内で回答



審査結果回答可能時間	平日	8:00 - 21:30
	土日祝日	8:00 - 15:30



「お客さま本位」の業務運営を徹底し、安定的な資産形成をサポート

「お客さま本位」の業務運営  
(フィデューシャリー・デューティー) に関する方針



- ✓ お客さまの最善の利益の追求
- ✓ 利益相反の適切な管理
- ✓ 手数料等の明確化
- ✓ 重要な情報の分かりやすい提供
- ✓ お客さまにふさわしいサービスの提供
- ✓ 従業員に対する適切な動機付けの枠組み等

マネープランや保険のことを、**休日でもお気軽にご相談いただけます**

ちばぎん  
コンサルティングプラザ  
千葉 柏 船橋 市川



ほけんの窓口 @ちばぎん

- ・千葉プラザ店
- ・船橋プラザ店

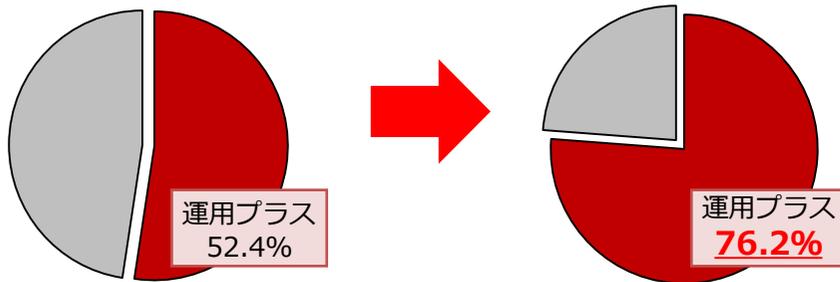
2019年4月 オープン **New**

- ・柏の葉キャンパス店
- ・ひまわりラウンジ津田沼店

投資信託運用損益別のお客さま比率 (個人)

2019/3末

2019/12末



投資信託口座・NISA口座  
の申込は、**ウェブで完結**



◎ 投信積立は最大8ファンド、つみたてNISAは当行取扱いの全7ファンドのお申込みが一度に可能！  
◎ お申込みは**ウェブで完結**！

投信積立サービス・  
つみたてNISA購入サービス

投資信託口座の開設が  
申込日から**最短3日**  
でできる！

NISA・つみたてNISA  
投信積立サービスの  
同時申込みも可能

つみたてNISA口座数 **10,911件** (2019年9月末)

高齢化社会に対応した商品・サービスを拡充

地方銀行初

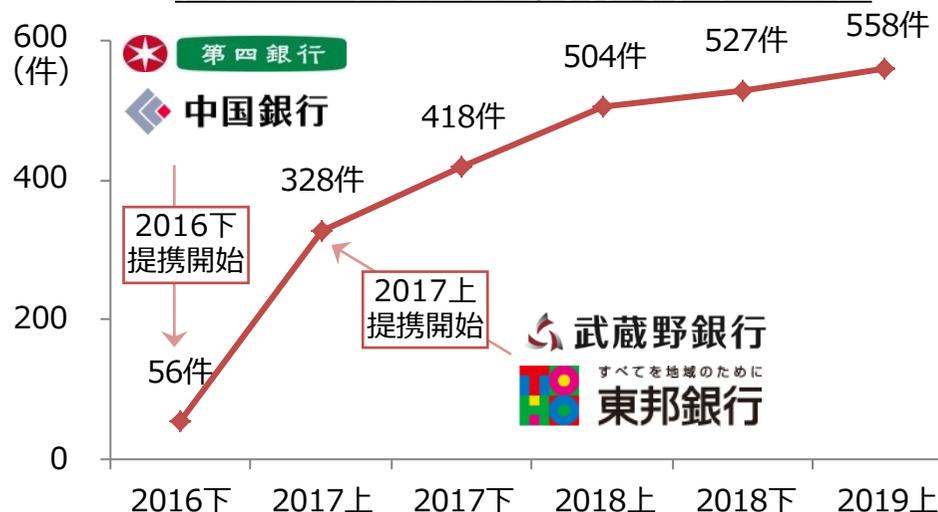
2006年6月より銀行本体で信託業務をスタート

相続関連業務		信託業務
遺言信託	経営承継サポートサービス	土地信託
遺言作成サポートサービス	ファミリートラストサポートサービス	公益信託
遺産整理業務		特定贈与信託
		後見制度支援信託
		遺言代用信託

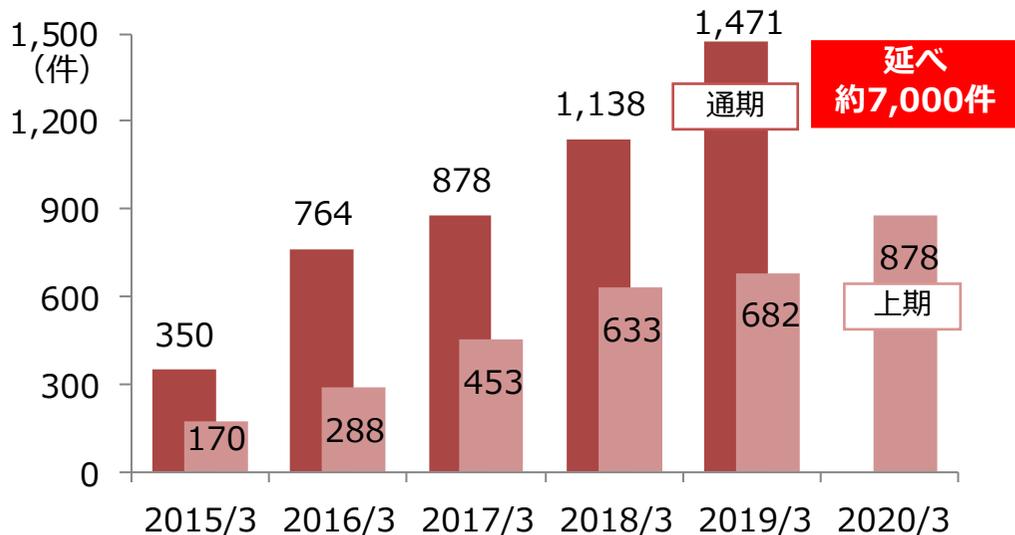
認知症対策ニーズ

円滑な資産承継支援・高齢化への対応

他行との相続関連業務提携 申込実績



相続関連業務取扱件数



ちばぎん

相続のご相談は、「ちばぎん」へ

遺言信託

(遺言作成サポートサービス)

元気なうちに準備をしましょう!  
ちばぎんで終活!!

遺産整理業務

(相続手続き代行サービス)

突然のご相続で、  
お困りの相続人の皆さまへ

子どもが仕事で忙しいから万が一の時の、相続手続きができるから...

生前を見てくれている子どもの配偶者や孫にも財産を残したいよね。

子どもがいない自分にもしものことがあった時、配偶者に面倒をかけたくない。

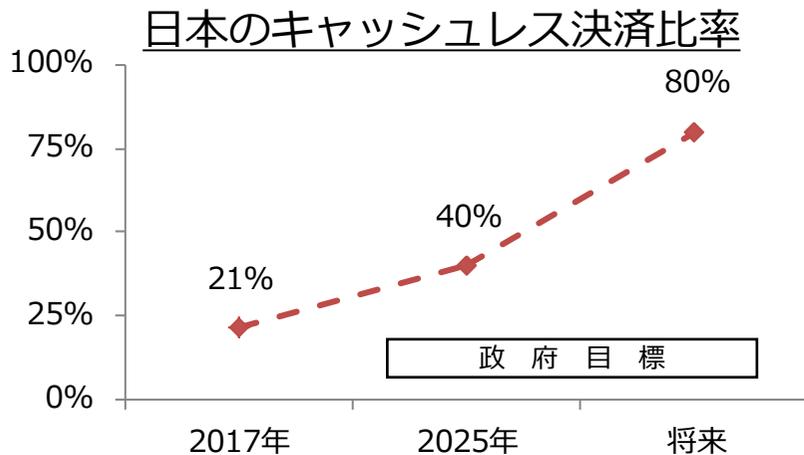
不動産は相続している子どもに残さないとな...

親が亡くなったけど何から手を付けばいいのかわからない。

親が取り留めていた金融機関がたくさんあって、手続きが大変そう。

ちばぎんが、遺言の作成や相続手続きをお手伝いします!

## お客様のキャッシュレスサービス導入をサポート



### カード事業



「TSUBASA Visaデビットカード」の銀行本体による発行を、2020年度上期中に予定。

- 世界中のVisa加盟店で利用可能。
- かざすだけの簡単決済。



キャッシュカード一体型・単体型

### キャッシュレス加盟店サービス



国際ブランド・電子マネー・モバイル決済に対応可能な「マルチ決済端末」を**無償で提供**※し、お客様の**キャッシュレスサービスの導入を支援**。

※経済情勢によっては、予告なく変更する場合がございます。

### 習志野市が当行サービスの利用を開始 New

2020年2月4日より、市役所窓口における証明書発行手数料等の支払いに、クレジットカード等のキャッシュレス決済をご利用可能。

**〔千葉県内の自治体で初〕**



各決済ブランドと、当行が**直接ライセンス契約を締結**することで、コストを削減。



2014.4~2017.3  
 ベストバンク2020  
 -価値創造の3年

2017.4~2020.3  
 ベストバンク2020 Final Stage  
 -価値共創の3年

## 次期中期経営計画

### <目指す姿>

第13次 中期経営計画  
**ベストバンク 2020**  
 Final Stage - 価値共創の3年  
 2017.4.1 ◉ 2020.3.31

先進的なサービスで、個人や中小企業をはじめとした地域のお客さまに、最高の満足と感動を提供する

**「リテール・ベストバンク」グループ**

全ての施策・活動を「**お客さま起点**」として、お客さまに寄り添った中期経営計画



### お客さま第一主義

#### SDGsへの取組み

**法人**

経営課題解決に向けた提案  
 (アドバイザー業務・人材紹介業務等)

**個人**

資産運用コンサルティング  
 (コアファンド・投信積立・保障性保険等)

(環境変化)  
 マイナス金利政策  
 デジタル化・少子高齢化

キャッシュレス・カード事業

生産性向上・働き方改革

**TSUBASA**

API・事務共同化等

**武蔵野**

共同出店・証券連携等

**横浜**

営業部門における協業

既存ビジネスの深化

新たな価値の提供

提携戦略の高度化

## 提携戦略

各提携を深化させ、さらなるシナジーを追求



<2019年3月期決算（連結ベース）他行比較・総資産順>

	総資産	預金	貸出金
三菱UFJFG	311.1兆円	180.1兆円	107.4兆円
三井住友FG	203.6兆円	122.3兆円	77.9兆円
みずほFG	200.7兆円	124.3兆円	78.4兆円
<b>TSUBASA ※1</b>	<b>65.7兆円</b>	<b>54.1兆円</b>	<b>41.8兆円</b>
りそなHD ※2	59.1兆円	51.1兆円	36.1兆円
三井住友トラストHD ※3	57.0兆円	31.9兆円	29.0兆円
<b>千葉・横浜</b>	<b>31.7兆円</b>	<b>26.6兆円</b>	<b>21.2兆円</b>
ふくおかFG	20.8兆円	14.0兆円	12.9兆円
<b>千葉・武蔵野</b>	<b>19.5兆円</b>	<b>16.4兆円</b>	<b>13.6兆円</b>
コンコルディアFG	18.9兆円	15.9兆円	12.6兆円
めぶきFG	17.3兆円	14.3兆円	11.1兆円

※1 2018年4月より北越銀行が加盟、10月より第四北越FGとして算入  
2019年3月より武蔵野銀行、5月より滋賀銀行が加盟

※2 2018年4月より、関西みらいFG（関西アーバン銀行、みなと銀行）を連結対象とした

※3 2018年10月より、日本トラスティ・サービス信託銀行ほか2社を連結対象外とした

**TSUBASAアライアンス行の合計総資産は  
メガバンクに次ぐ規模**

## アライアンス規模を拡大しながら、施策効果を積み上げ

### TSUBASAアライアンス発足／加盟行拡大 2015.10 当行・第四・中国／2016.3 伊予・東邦・北洋

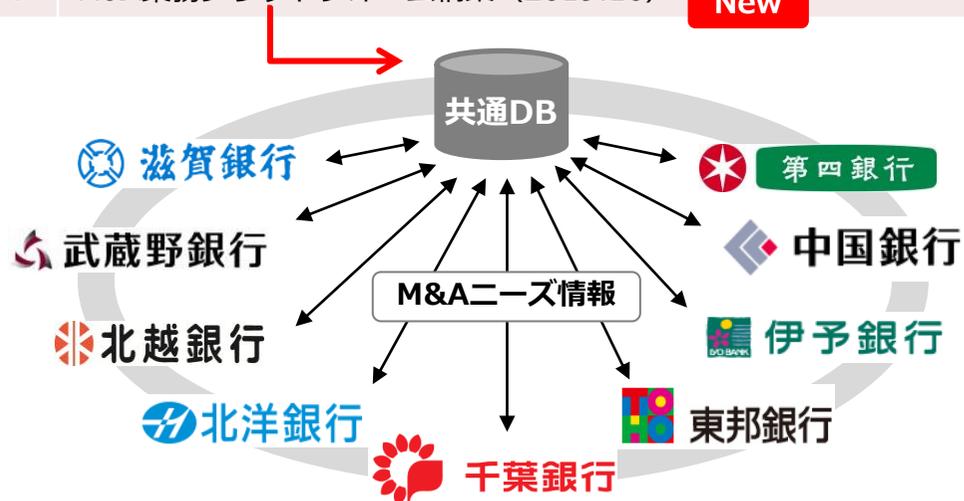
- 基幹系システム共同化 新システム移行 (2016.1 当行／2017.1 第四／2017.5 中国)
- T&Iイノベーションセンター設立 (2016.7 当行・第四・中国・伊予・東邦・北洋・日本IBM)
- 相続関連業務提携 (2016.10 第四・中国／2017.6 東邦)
- 事務部門共同化合意 (2018.2 当行・第四)
- TSUBASA FinTech共通基盤稼働 (2018.4)

### 加盟行拡大 2018.4 北越

- TSUBASA Smile導入 (2018.11 第四／2019.4 当行／2019.5 中国)
- 通帳アプリ導入 (2019.2 当行・北洋／2019.4 第四／2019.5 中国)

### 加盟行拡大 2019.3 武蔵野／2019.5 滋賀

- M&A業務プラットフォーム構築 (2019.10) New



### 基幹系システム共同化

New

当行	第四銀行	中国銀行	北洋銀行	東邦銀行
2016.1～	2017.1～	2017.5～	2022年度 (予定)	2023年度 (予定)
<b>新システム共同運営</b>			<b>共同化基本合意</b>	

### 東邦銀行との拠点共同設置 (水戸法人営業所)

2019年10月開設

New



「システム共同化」、「フィンテック分野の共同研究」、「拠点共同設置」等を通して、規模のメリットを活かした**コスト削減**を実現。

千葉・埼玉を基盤とする両行の包括提携

共同店舗（池袋支店）

2019年10月開設



New



取引先紹介実績（累計）



初年度～2017年3月まで

- ・アセットマネジメント
  - ・リース媒介
  - ・地方創生私募債
  - ・シンジケートローン
  - ・ATM、オープン出納機
  - ・店舗賃料削減
  - ・審査ツール
  - ・パートナーファンド 等
- 分科会を中心にスピーディーな施策実現

2年目～2018年3月まで

- ・相続関連業務
  - ・証券
  - ・事業承継1号ファンド
  - ・各種料金の見直し（電気料金、警備費）
  - ・共同ATM
- 相続、証券など大型施策の実現

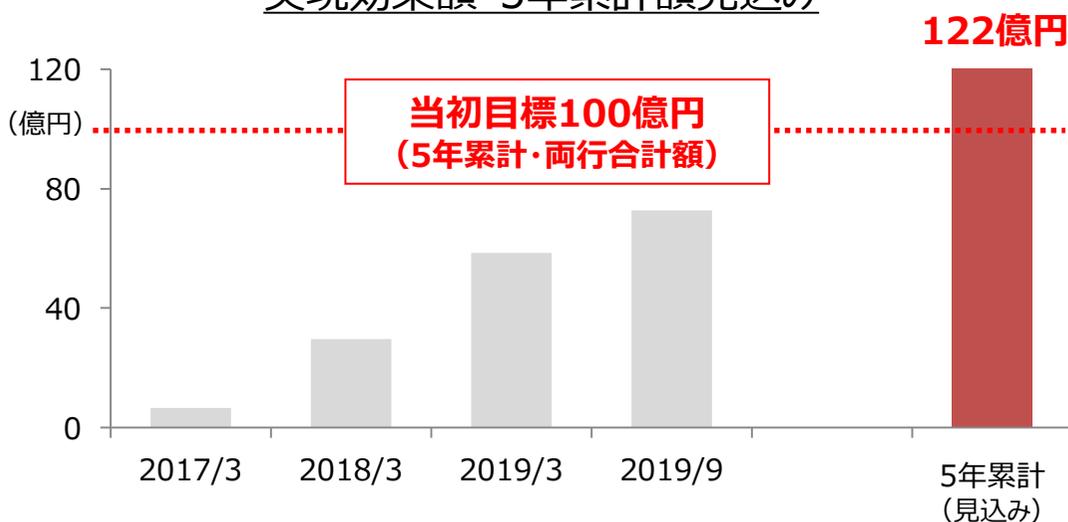
3年目～2019年3月まで

- ・浜松町での拠点共同設置
  - ・シンガポール駐在員事務所
  - ・合同海外視察研修
- 実現施策の安定運用、長期的な目線に立った連携の深化

4年目・5年目

- ・店舗の共同設置（池袋支店）
  - ・TSUBASAアライアンスとの連携
- より踏み込んだ施策の実現、新たな価値・商品の創出

実現効果額・5年累計額見込み



首都圏に位置する同規模の両行が力を結集し、お客さまに高度なサービス・商品を提供

## 地銀トップバンク同士のパートナーシップ



より付加価値の高いソリューション提供



顧客基盤	融資先	約4.5万先	約5.0万先
	個人顧客数	約430万人	約500万人

注：上記指標は2019年3月期末数値。  
融資先数は個人による貸家業を含む事業性融資先。  
個人顧客数は期中平均残高あり先。

## 主な協業施策

法人	<ul style="list-style-type: none"> <li>都内における法人営業の強化</li> <li>M&amp;Aやビジネスマッチング業務の強化</li> <li>シンジケートローン共同組成・相互参加</li> <li>海外拠点の相互活用</li> </ul>
個人	<ul style="list-style-type: none"> <li>運用商品の共同組成</li> <li>相続関連業務における協業</li> </ul>
地方創生	<ul style="list-style-type: none"> <li>地域活性化に向けた共同プロモーション</li> </ul>
その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>新事業共創プロジェクトによる新事業検討や異業種連携</li> <li>共同研修の実施</li> </ul>



効果額

**200億円**  
(5年累計・両行合計額)

## 地域活性化に向けた共同プロモーション

- サイクルツーリズムを活用した災害復興支援
- 地元自治体や事業者と連携し、地域振興イベントの開催等で連携



両県の観光拠点を巡る広域サイクルロードの整備、各種イベントでの連携等



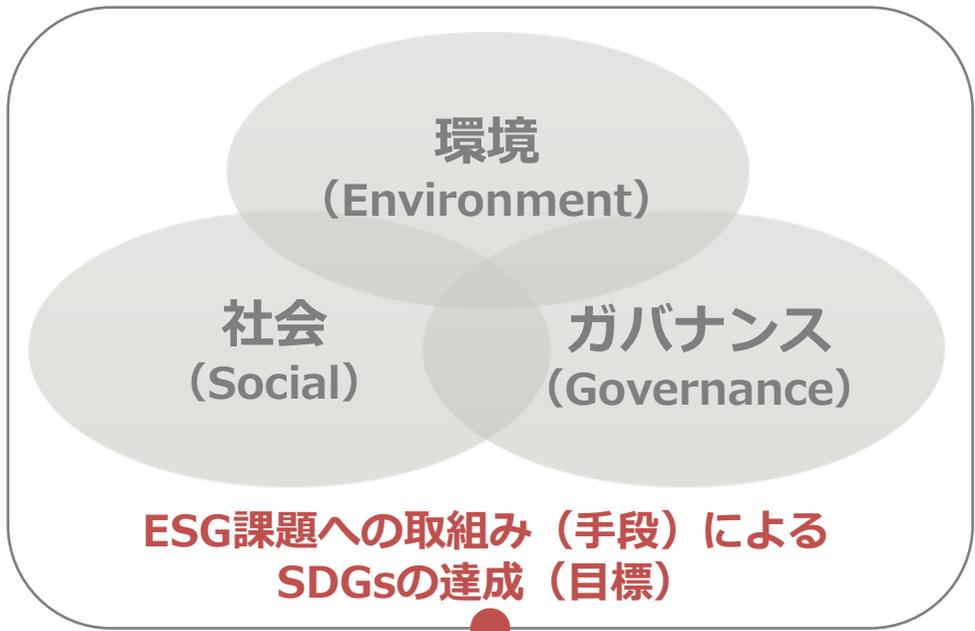
## 持続可能な社会の実現に向けた取組み

長期志向で社会価値と経済価値の両立を目指す

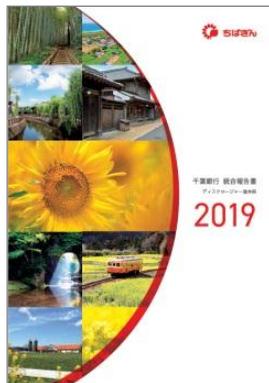
**持続的経営 = 「長期志向」 + 「社会価値（社会課題の解決） + 経済価値」**

**ちばぎんグループSDGs宣言**

テーマ	重要課題	SDGsのゴール
地域経済 社会	地域経済とコミュニティの活性化に貢献します	8 働きがいも経済成長も、9 産業と地域革新の基盤をつくろう、11 住み続けられるまちづくりを、17 パートナリシップで目標を達成しよう
高齢化	高齢者の安心・安全な生活を支えます	3 すべての人に健康と福祉を、11 住み続けられるまちづくりを、16 平和と公正をすべての人に、17 パートナリシップで目標を達成しよう
金融 サービス	より良い生活をおくるための金融サービスを提供します	1 貧困をなくそう、4 質の高い教育をみんなに、8 働きがいも経済成長も
ダイバー シティ	ダイバーシティと働き方改革を推進します	4 質の高い教育をみんなに、5 ジェンダー平等を實現しよう、10 人や国の不平等をなくそう、17 パートナリシップで目標を達成しよう
環境保全	持続可能な環境の保全に貢献します	2 気候変動を止む、6 安全な水とトイレを世界中に、7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに、12 つくも廃棄物を減らし、より持続可能な消費と生産を実現しよう、13 気候変動に具体的な対策を、14 海の豊かさを守ろう、15 陸の豊かさも守ろう、17 パートナリシップで目標を達成しよう



**統合報告書（2019年7月初刊）**



こちらを読み込んでご覧ください

- 各種ガイダンス等に沿った統合報告書（ディスクロージャー誌）を作成・開示
- ESG推進委員会等での議論を踏まえ、持続的成長に向けた戦略と非財務情報の一体的な開示の充実に努める

テーマ	重要課題	SDGsのゴール
地域経済社会	地域経済とコミュニティの活性化に貢献します	   

## 産業育成への取組み

- 千葉県内のベンチャー企業への助成や将来を担う人材を育む取組み

主体	実績
(公財) ひまわりベンチャー育成基金 	累計206先/631百万円 <b>助成金交付</b>
ちばぎん研究開発助成制度	累計42社/43百万円 <b>助成金交付</b>
ちばぎん学生版ビジネスアイデアコンテスト	7回累計受賞者27組 (うち <b>6組が起業</b> )

## 地方創生への貢献 New

### 「歴史的資源を活用した観光まちづくりに関する連携協定」

〔大多喜町：2019年4月〕  
〔流山市：2019年7月〕

- ✓ 古民家や森林等の地域資源を活用し、観光業を中心とした**産業振興**などで協働



## 空き施設利用支援

- 自治体と連携して、空き公共施設等の利活用を支援。

「地方創生に資する金融機関等の『特徴的な取組事例』」として**内閣府から表彰**されました。

2年連続

- ✓ 長生郡長南町の4つの廃校跡地に企業を誘致するなど、活用を支援。(2018年)
- ✓ 銚子市の廃校銚子西高校をスポーツ合宿施設「銚子スポーツタウン」として再生。(2019年)



## 地域農業の発展に貢献

### 農業法人の設立

- ✓ 地域農業の発展と競争力向上に向けた取組みとして、地域の中核企業等に出資を呼びかけ、農業法人を設立。

「株式会社フレッシュファームちば」  
(当行グループ出資14.5%)





## スポーツ振興

- 地域社会におけるスポーツ振興を支援するため、各種**スポーツイベントに協賛**しています。

- ✓ Jリーグのプレシーズンマッチ「ちばぎんカップ」に特別協賛。障がい者の方をご招待しています。(1995年～、計25回)
- ✓ 「ちばアクアラインマラソン」を、最上位の「ゴールドスポンサー」として協賛しています。



## 私募債発行による地域貢献

- 発行額の一部を、私募債発行企業が指定する団体へ寄付・寄贈。

### 地方創生私募債 (みらいはぐくみ債)

学校等へ、**書籍・楽器等の物品を寄贈**。

### スポーツ応援私募債 (ちばスポーツ債)

自治体やスポーツチーム等へ、**スポーツ用品等の寄贈や金銭を寄付**。



## ちばぎんハートフル福祉基金



- 千葉県内で障がい者福祉・高齢者福祉・児童福祉等の社会福祉活動を行う**社会福祉法人やボランティア団体などに対し、当基金をつうじて助成**を行っています。(2010年～)

2019年9月末迄：  
助成先累計 119先  
交付総額 68百万円



## 文化芸術の振興

**ちばぎんひまわりコンサート** (1989年～、計54回実施)  
音楽をつうじて地域のお客さまと触れ合うことを目的に、開催。  
〔**無料**〕

**ちばぎんひまわり寄席** (2013年～、計13回実施)  
「笑いで地域を元氣」にという思いを込め、開催。〔**無料**〕

**ちばぎんみらい財団「オーケストラ」** (2013年～)  
「オーケストラとあそぼう！」のテーマで、千葉県内の幼稚園で開催。2019年度は全20の幼稚園で予定しています。

**ちばぎんひまわりギャラリー**  
東京都中央区の「室町ちばぎん三井ビルディング」4階に、入場無料のアートスペースを開設。千葉にゆかりのある作家による公募展などを実施しています。



テーマ	重要課題	SDGsのゴール
金融サービス	より良い生活をおくるための金融サービスを提供します	  



## スマートフォンアプリ



あなたのお近くの店舗・ATMを検索

ちばぎんパートナーでおトクな生活



広報誌「Lounge」で地域情報をゲット



- 残高確認がとてもスムーズ
- 通帳記帳・繰越は不要に
- 入出金明細を最大10年分確認
- 指紋・顔認証で簡単ログイン



## 金融教育の普及・促進



- あらゆる世代に金融の仕組みや正しい知識を学んでもらうため、金融教育に取り組んでいます。

## 寄付講座実施・職場体験受入れ

毎年、千葉大学に寄付講座を提供し、「千葉県の経済」から「フィンテック」まで幅広い内容の講義を実施。小中学校に出張したり、職場体験の受入れを通して、金融教育に関する授業を行っています。



## 「エコノミクス甲子園」千葉大会の開催

金融経済教育の普及を目的として、千葉興業銀行と共同で開催しています。(2009年～)

## ちばぎん金融資料室

入場無料の「ちばぎん金融資料室」を開設し、当行や千葉県の金融の歴史がわかる資料等を展示しています。(2013年～)

〔塚本大千葉ビル2F〕  
※千葉駅から徒歩3分



テーマ	重要課題	SDGsのゴール
ダイバーシティ	ダイバーシティと働き方改革を推進します	   

## 女性の活躍



2020年2月現在	
取締役	2名
執行役員（部長）	2名
部長	4名
支店長・所長・副部長	23名

## 女性の活躍状況

	2007年度	2018年度	2020年度 目標
女性管理職比率 (人数)	2.0% (17名)	15.1% (152名)	20%
女性リーダー職※比率 (人数)	9.4% (98名)	30.7% (283名)	30%

※支店長代理など、部下をもつ職務にある職員及びそれと同等の地位にある職員であり、担当業務の責任者として、組織マネジメントの職責を担う者

## 地銀人材バンク

(輝く女性の活躍を加速する地銀頭取の会において創設)

結婚や配偶者の転勤、親の介護等を理由とした転居により退職する場合に、本人に引き続き就労の希望があれば転居先近隣の地方銀行へ紹介。

2015年4月～2019年9月末： **186名再就職**



2年連続

経済産業省・東京証券取引所  
「なでしこ銘柄」※

※2019年に選定された銀行は、  
当行・みずほフィナンシャルG・  
三井住友フィナンシャルGの3社のみ



New

内閣府  
「男女共同参画社会づくり  
功労者内閣総理大臣表彰」

## ちばぎんハートフル株式会社

・ **障がい者雇用の促進**を図るため、2006年に設立。



銀行で使用する伝票・手形・  
小切手帳・名刺等の作成業務を  
行っています。

2019年9月現在：  
**障がい者社員 31名**



**厚生労働大臣表彰** New  
**(優秀勤労障がい者)**



2019年8月受賞 (全国で17名)

テーマ	重要課題	SDGsのゴール
環境保全	持続可能な環境の保全に貢献します	



## 森林整備活動

- 千葉県内において「ちばぎんの森」森林整備活動を実施
- 当行グループ職員やOBのボランティアにより、植樹・育樹

	時期	場所	面積	種類・本数
第1	2003年3月～	富津市鬼泪山	1.0ha	ヒノキ 3,600本
第2	2005年3月～	富津市鬼泪山	1.0ha	ヒノキ 3,600本
第3	2010年3月～	長生郡白子町	1.0ha	クロマツ他 4,000本
第4	2013年3月～	山武市蓮沼	1.0ha	クロマツ他 5,000本
第5	2018年5月～	山武市蓮沼	1.3ha	クロマツ他 5,000本

## 台風や豪雨災害等への対応

### 移動店舗 (東邦銀行より提供)



### 電源車による電気供給



## 千葉災害復興支援ファンド New

自然災害の被害を受けたお客さまを支援するため、2020年1月に、当行が主導して、県内の5金融機関などと共同で設立。

## 環境ファイナンスの推進

- 再生可能エネルギーの活用に取り組むお客さまを資金面でサポート

2019/9末	融資残高
太陽光発電	1,104億円
バイオマス発電	58億円
風力発電	57億円
水力発電	1億円
合計	1,222億円

当行融資による太陽光発電の年間発電量：973GWh  
**CO2削減効果：約44万トン**

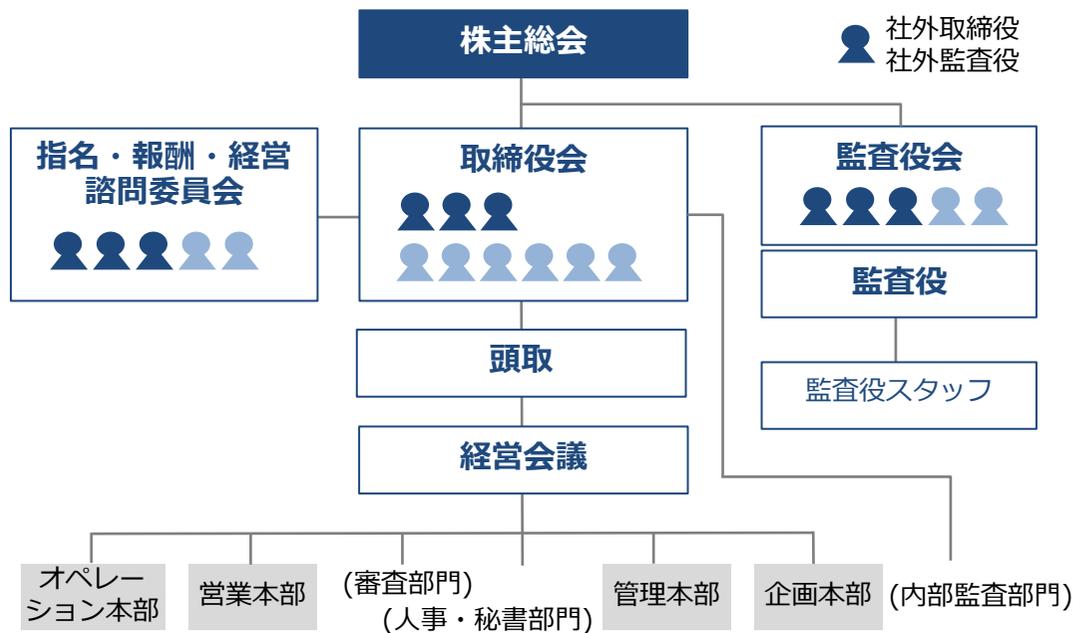
※森林面積5万ヘクタール相当  
(千葉県の森林面積の約3割)

## 当行の温暖化対策



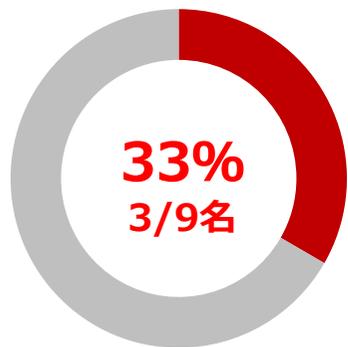
## グループガバナンスの高度化

### コーポレート・ガバナンス体制図

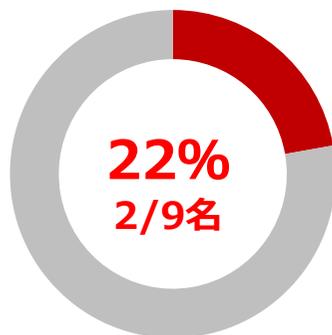


年度	主な取組み
2003	・ 執行役員制度を導入
2010	・ 株式報酬型ストックオプションを導入
2011	・ 監査部を取締役会の直轄へ
2013	・ 社外取締役を選任
2015	・ 取締役会の実効性評価を開始 ・ 社外取締役に女性2名を選任 ・ 経営諮問委員会(指名・報酬・経営諮問委員会)を設置
2018	・ 情報開示方針を策定・開示 ・ グループチーフオフィサー制を導入 ・ 社外取締役比率を1/3に引き上げ ・ <b>取締役会の実効性評価を高度化(外部機関を活用)</b> <b>New</b>
2019	・ コーポレート・ガバナンスに関する方針を策定・開示

<独立社外取締役比率>



<女性取締役比率>



## 業績概要・株主還元

## 2020年3月期業績は、順調に進捗

- 低金利環境を受けた貸出金利回りの低下を、貸出残高の増加がカバーしたことなどから、2020年3月期の業務粗利益 前期比+2億円を計画。
- 経費や与信関係費用なども、計画内で進捗しており、**当期純利益は、単体で前期比+1億円、連結で同+5億円の増益**を計画。

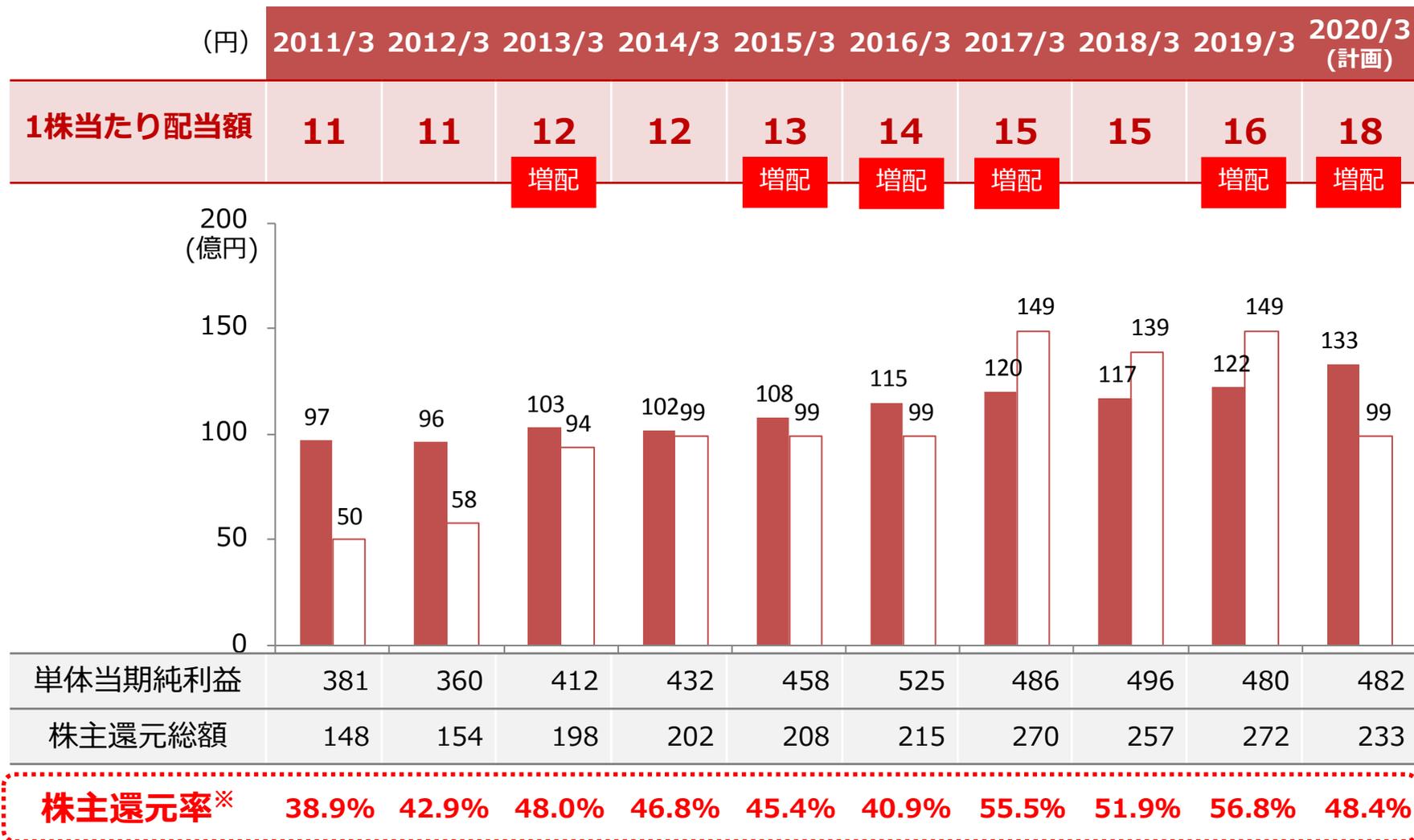
	単体 (億円)	2020/3		前期比	2020/3		
		2019/3	(計画)		3Q	前年同期比	進捗率
1	業務粗利益	1,522	1,525	2	1,154	△ 9	75.7%
2	うち、資金利益	1,226	1,227	1	948	0	
3	うち、役務取引等利益	224	231	7	157	△ 0	
4	経費 (△)	811	820	8	606	△ 1	
5	実質業務純益	711	705	△ 6	548	△ 8	77.7%
6	コア業務純益	665	685	19	528	14	
7	一般貸倒引当金繰入額 (△)	25	1	△ 24	23	14	
8	業務純益	685	704	18	525	△ 23	
9	臨時損益	△ 14	△ 4	10	31	17	
10	経常利益	670	700	29	556	△ 5	79.5%
11	当期純利益	480	482	1	400	△ 3	83.0%
12	与信関係費用 (△)	113	74	△ 39	73	24	
	連結 (億円)	2019/3	2020/3	前期比	2020/3		
			(計画)		3Q	前年同期比	進捗率
13	連結経常利益	724	760	35	588	△ 7	77.4%
14	親会社株主に帰属する当期純利益	504	510	5	410	△ 4	80.4%



第3四半期（2019年12月末）時点で、当期利益の**計画比進捗率は、単体・連結ともに80%を超えており**、順調に推移。

株主還元率50%程度をめどとして株主還元を積極的に実施

株主還元実績・計画



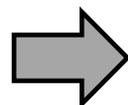
※株主還元率 = 株主還元総額（配当支払額 + 自己株式取得額等） / 単体当期純利益

## <優待基準（毎年3月末）> 魅力ある特産品等を贈呈

当行株式を長期にわたり継続して保有されている株主さまとの関係をより緊密にしていくことを主な目的として、2021年3月末基準から内容の一部変更を予定しています。【2020年3月末基準に変更はありません】

### 【現行制度】（2020年3月末基準まで）

基準日現在		継続保有期間に制限なし
保有株式数	1,000株以上 10,000株未満	特産品 A〔3,000円相当〕 (または、金融クーポン1枚)
	10,000株以上	特産品 B〔6,000円相当〕 (または、金融クーポン2枚)



### 【変更後】（2021年3月末基準から）

基準日現在	継続保有期間	
	1年以上	
保有株式数	1,000株以上 10,000株未満	特産品 A〔3,000円相当〕
	10,000株以上	特産品 B〔6,000円相当〕

- ・ 継続保有期間1年以上の株主さまを対象とします。
- ・ 金融クーポンの贈呈を終了します。

### <特産品カタログの掲載品例>

カタログに記載された千葉県の特産品等からお好みの商品をお選びいただけます。



**TSUBASAアライアンス**  
共同企画コースもご用意



地方銀行5行（当行・第四北越・中国・伊予・東邦）が連携し、地元の魅力ある特産品等を相互に提供



詳細はこちら

## 参考資料

## 主要株式指標

上場（証券コード）	東証1部（8331）
直近株価	603円
売買単位	100株
EPS：1株当たり利益	65.30円
PER：株価収益率	9.23倍
BPS：1株当たり純資産	1,250.05円
PBR：株価純資産倍率	0.48倍
配当利回り	2.98%

- 直近株価は2020年1月31日終値
- EPS・BPSは2019年3月期実績
- 配当利回りは2020年3月期予想（1株あたり年間配当金18円）をもとに算出

EPS：当期純利益／株数      PER：株価／EPS  
 BPS：純資産／株数        PBR：株価／BPS  
 配当利回り：配当金／株価

## 株価推移（終値）：2018年3月31日～2020年1月31日



本資料に関するご意見、ご感想、お問い合わせは  
下記 I R 担当までお願いいたします。

株式会社千葉銀行 経営企画部（I R 担当）

Tel : 043-301-8459

Fax: 043-242-9121

E-Mail: [ir@chibabank.co.jp](mailto:ir@chibabank.co.jp)

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には、将来の業績にかかる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

