

2019年3月期 決算説明会

2019年5月22日

株式会社 **千葉銀行**

(東証第1部 : 8331)

業績の概要

| | |
|-----------|----|
| 業績概要 | 3 |
| 資金利益 | 4 |
| 預金・貸出金の状況 | 5 |
| 有価証券の状況 | 6 |
| 役務取引等利益 | 7 |
| 経費 | 8 |
| 与信関係費用 | 9 |
| 業績計画 | 10 |

中期経営計画

| | |
|-----------|----|
| 主要計数計画の進捗 | 12 |
| 主な中計施策 | 13 |

営業施策

| | |
|----------------|----|
| 法人取引 (1) | 15 |
| 法人取引 (2) | 16 |
| 不動産賃貸業向け貸出 (1) | 17 |
| 不動産賃貸業向け貸出 (2) | 18 |
| 住宅ローン | 19 |
| 無担保ローン | 20 |
| グループ預かり資産 | 21 |
| 信託・相続関連業務 | 22 |
| 市場・国際業務 | 23 |
| 業務効率化・人員再配置 | 24 |

アライアンス・チャネル戦略

| | |
|----------------------------------|----|
| アライアンスの全体像 | 26 |
| T S U B A S A アライアンス | 27 |
| 千葉・武蔵野アライアンス | 28 |
| 店舗戦略 (1) | 29 |
| 店舗戦略 (2) | 30 |
| T S U B A S A F i n T e c h 共通基盤 | 31 |
| デジタルバンキングの推進 | 32 |
| キャッシュレス化への対応 | 33 |
| プラットフォーム構想 | 34 |

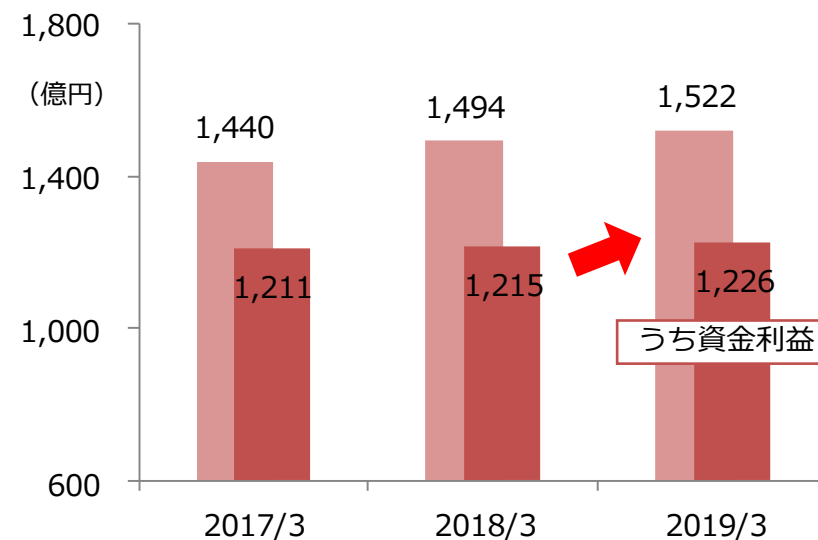
E S G ・ 資本政策

| | |
|------------------------|----|
| E S G (1) 地域経済動向 | 36 |
| E S G (2) 持続的経営の実現に向けて | 37 |
| E S G (3) S D G s 宣言 | 38 |
| E S G (4) 環境・社会 | 39 |
| E S G (5) ガバナンス | 40 |
| 資本政策 (1) | 41 |
| 資本政策 (2) | 42 |

業績の概要

| 単体 | (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期比 | |
|-----------------|------|--------|--------|------|-----|
| 業務粗利益 | | 1,494 | 1,522 | 28 | |
| 資金利益 | | 1,215 | 1,226 | 10 | p.4 |
| 役務取引等利益 | | 237 | 224 | △ 13 | p.7 |
| 特定取引利益 | | 20 | 11 | △ 8 | |
| その他業務利益 | | 21 | 60 | 38 | |
| うち債券関係損益 | | △ 5 | 45 | 51 | |
| 経費 (△) | | 828 | 811 | △ 17 | p.8 |
| 実質業務純益 | | 665 | 711 | 45 | |
| コア業務純益 | | 671 | 665 | △ 5 | |
| 一般貸倒引当金繰入額 (△) | | - | 25 | 25 | p.9 |
| 業務純益 | | 665 | 685 | 20 | |
| 臨時損益 | | 40 | △ 14 | △ 55 | |
| うち不良債権処理額 (△) | | 8 | 87 | 79 | p.9 |
| うち株式等関係損益 | | 16 | 18 | 2 | |
| 経常利益 | | 706 | 670 | △ 35 | |
| 特別損益 | | △ 13 | △ 2 | 11 | |
| 当期純利益 | | 496 | 480 | △ 16 | |
| 与信関係費用 (△) | | 8 | 113 | 105 | p.9 |
| 連結 | (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期比 | |
| 連結経常利益 | | 784 | 724 | △ 60 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 537 | 504 | △ 33 | |

単体 業務粗利益

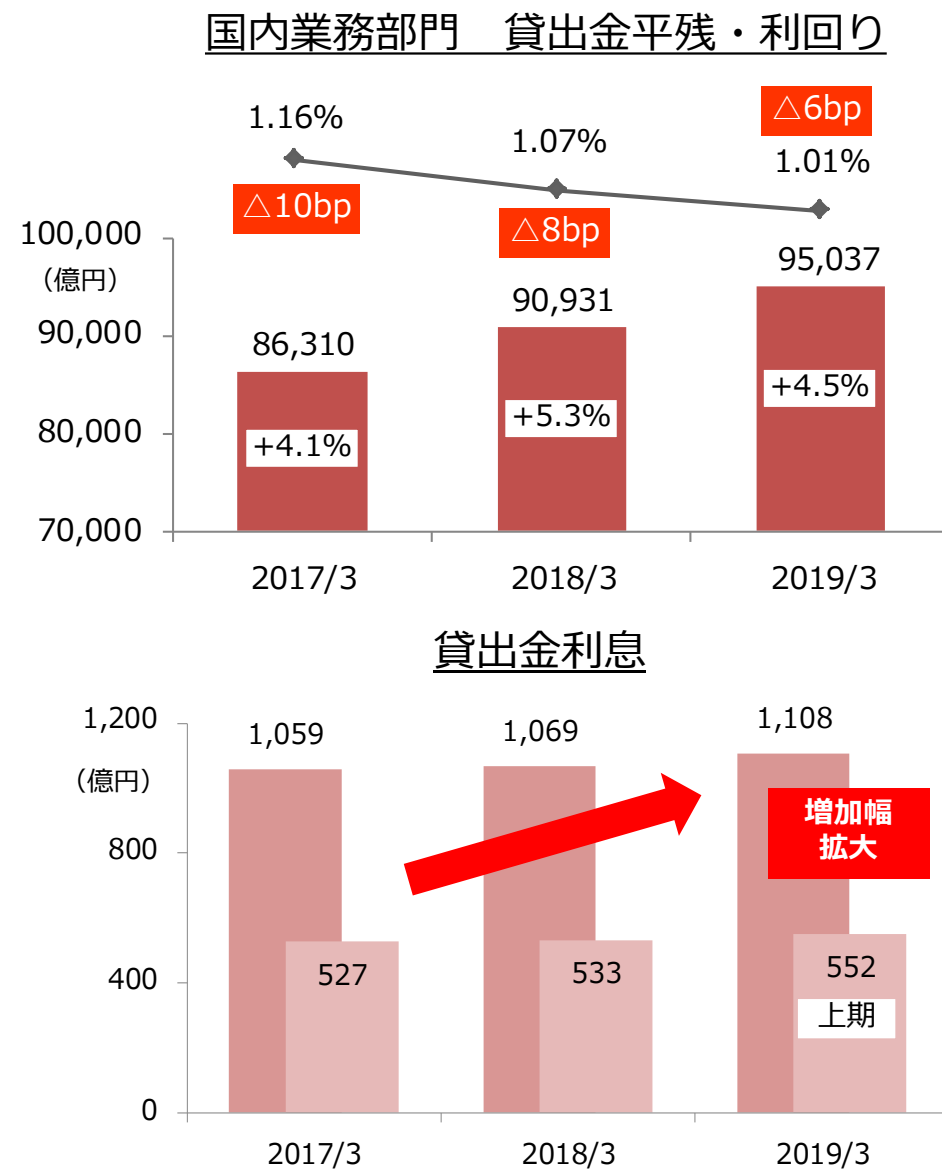


2019年3月期決算のポイント

- ◆ 資金利益の増加や債券関係損益の改善により、業務粗利益は前期比28億円増加
- ◆ 経費は計画水準以下でコントロール
- ◆ 一部取引先に対する予防的な引当処理に加え、貸倒引当金も保守的な積み増しを行ったこと等から、与信関係費用は増加

国内貸出金は堅調に増加、利回り低下幅は縮小

| (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期比 |
|-----------------|--------|--------|------|
| 資金利益 | 1,215 | 1,226 | 10 |
| 預貸金利息 | 1,016 | 1,031 | 14 |
| 貸出金利息 | 1,069 | 1,108 | 38 |
| 国内業務部門 | 980 | 967 | △ 13 |
| 国際業務部門 | 89 | 141 | 52 |
| 預金利息 | 53 | 77 | 24 |
| 国内業務部門 | 9 | 7 | △ 1 |
| 国際業務部門 | 43 | 70 | 26 |
| 有価証券利息 | 287 | 317 | 29 |
| 債券 | 128 | 137 | 8 |
| 国内業務部門 | 39 | 33 | △ 6 |
| 国際業務部門 | 89 | 103 | 14 |
| 株式 | 80 | 90 | 10 |
| 投信分配金 | 45 | 50 | 5 |
| 投信解約益 | 33 | 39 | 5 |
| 市場運用・調達他 (NCD含) | △ 89 | △ 122 | △ 33 |
| 国内業務部門 | 1,166 | 1,155 | △ 10 |
| 国際業務部門 | 48 | 70 | 21 |



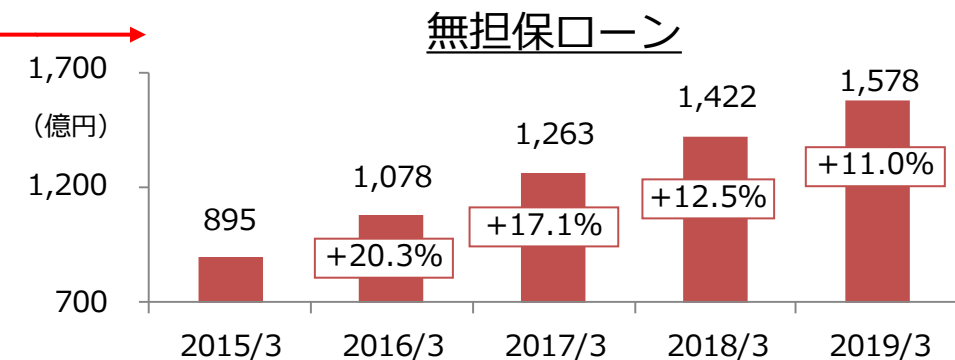
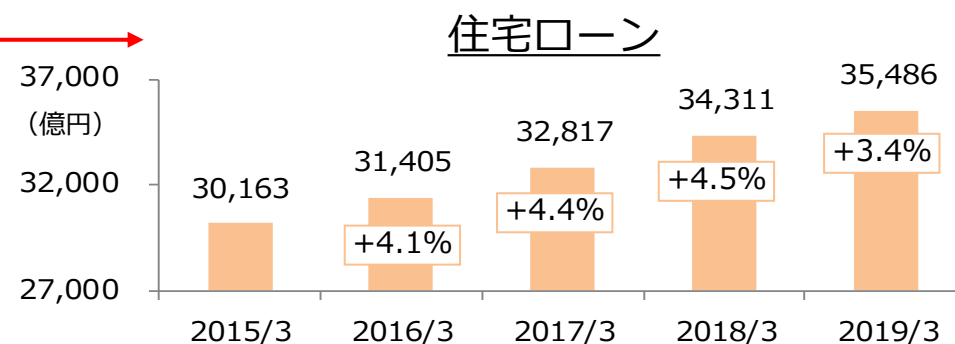
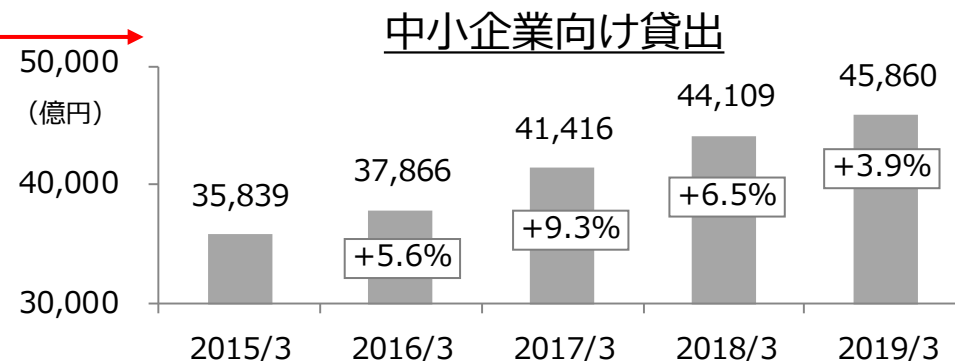
中小企業向け貸出、住宅ローン、無担保ローンは引き続き好調

| (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期末比 | 増減率 |
|-----------|---------|---------|-------|------|
| 預金 | 120,170 | 123,334 | 3,163 | 2.6% |
| 国内預金 | 116,041 | 119,628 | 3,587 | 3.0% |
| うち個人預金 | 86,606 | 89,148 | 2,542 | 2.9% |

| (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期末比 | 増減率 |
|-----------------|--------|---------|-------|--------|
| 貸出金 | 98,160 | 101,368 | 3,208 | 3.2% |
| 国内貸出金 | 96,061 | 99,039 | 2,978 | 3.1% |
| 除く公共 | 93,882 | 96,873 | 2,991 | 3.1% |
| 事業者向け | 58,037 | 59,710 | 1,673 | 2.8% |
| 大・中堅企業 | 13,927 | 13,850 | △ 77 | △ 0.5% |
| 中小企業 | 44,109 | 45,860 | 1,750 | 3.9% |
| 消費者ローン | 35,845 | 37,163 | 1,317 | 3.6% |
| うち住宅ローン | 34,311 | 35,486 | 1,175 | 3.4% |
| うち無担保ローン | 1,422 | 1,578 | 156 | 11.0% |
| 公共 | 2,178 | 2,165 | △ 12 | △ 0.5% |

| | | | | |
|------------|--------|--------|-------|------|
| 国内貸出金 | 96,061 | 99,039 | 2,978 | 3.1% |
| 千葉県内店 | 67,976 | 69,630 | 1,653 | 2.4% |
| 千葉県外店 | 28,084 | 29,409 | 1,324 | 4.7% |
| 特別店(※) | 14,612 | 14,828 | 215 | 1.4% |
| 千葉県外リテール店舗 | 13,471 | 14,581 | 1,109 | 8.2% |

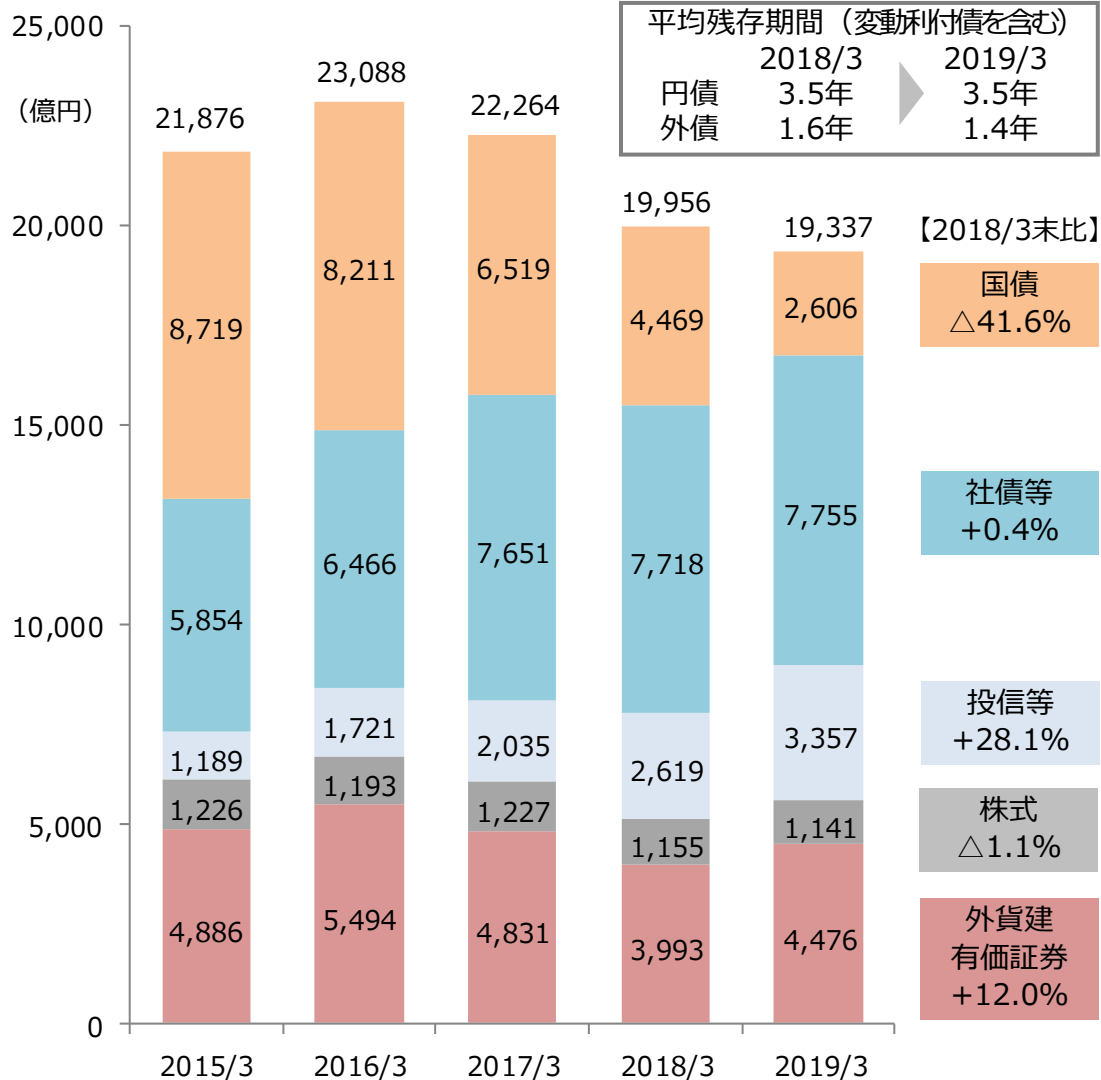
(※) 東京営業部、新宿支店、大阪支店



運用を多様化しつつ金利リスクを抑制

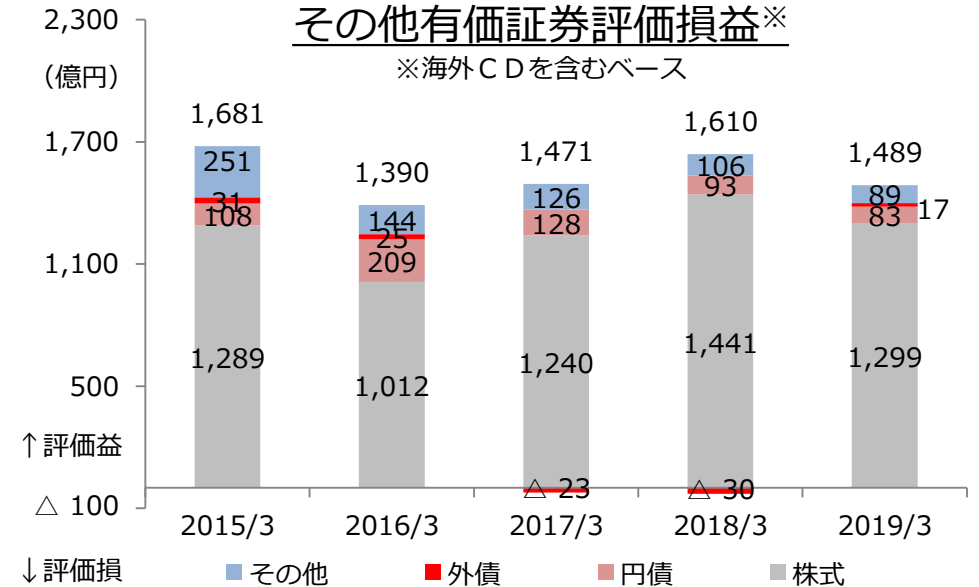
有価証券末残※

※ 評価損益を除くベース



その他有価証券評価損益※

※ 海外CDを含むベース



米ドル調達状況 (2019/3末)

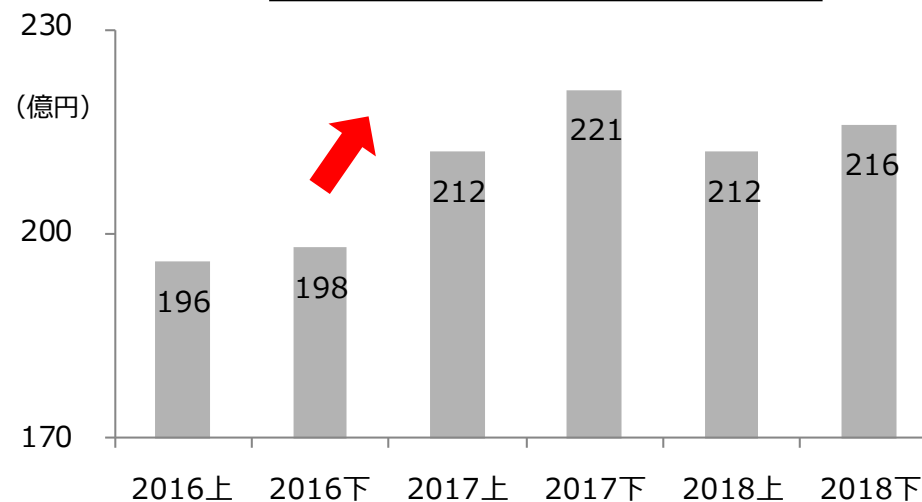
| 運用 | 調達 | 長期安定調達比率※ |
|---|--|---------------------------------|
| 低流動資産 3,060百万ドル 残存1年超の貸出金 | 安定調達負債 3,845百万ドル 外貨預金 通貨スワップ 日銀オペ 外債等 | 2019/3末 125.7% |
| 残存1年以下の貸出金 外債等 | レポ・マネー 中銀預金等 | |

※ 長期安定調達比率：
低流動性資産（残存1年超の貸出金）に対する安定調達負債（外貨預金・社債・残存1年超の調達等）の割合

法人ソリューション関連手数料を中心に役務取引等収益は高水準

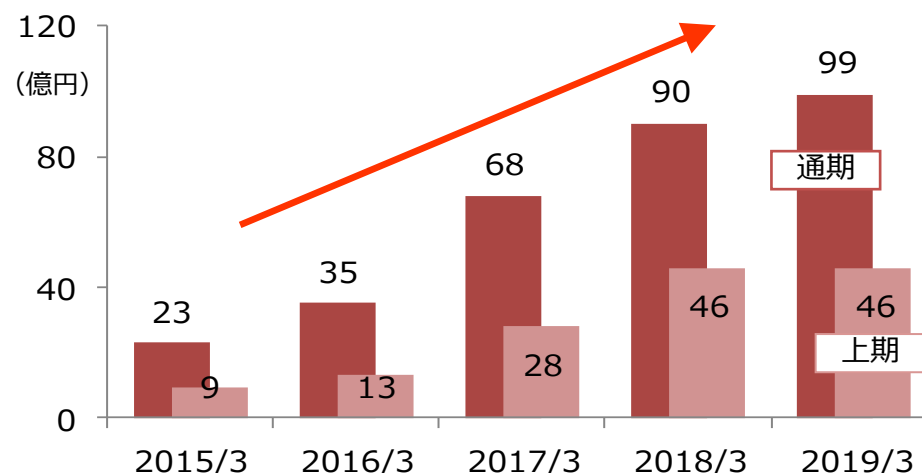
| (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期比 |
|--------------------|--------|--------|------|
| 役務取引等利益 | 237 | 224 | △ 13 |
| 役務取引等収益 | 434 | 428 | △ 6 |
| 役務取引等費用 (△) | 197 | 204 | 6 |
| <主な内訳> | | | |
| うち預かり資産関連 | 114 | 93 | △ 21 |
| うち投信手数料 | 51 | 30 | △ 21 |
| うち年金・一時払終身保険手数料 | 20 | 20 | △ 0 |
| うち平準払保険手数料 | 33 | 35 | 1 |
| うち金融商品仲介手数料 | 7 | 6 | △ 1 |
| うち法人ソリューション関連 | 90 | 99 | 8 |
| うち私募債 | 6 | 6 | △ 0 |
| うちシローン等 | 60 | 70 | 10 |
| うちビジネスマッチング手数料 | 13 | 11 | △ 1 |
| うち相続関連手数料 | 6 | 8 | 2 |
| うち為替関連 | 122 | 122 | 0 |
| うち手数料改善項目 | 11 | 16 | 4 |
| うちローン支払保険料・保証料 (△) | 127 | 135 | 7 |
| (参考) その他臨時損益 | | | |
| うち団信配当金 | 30 | 21 | △ 9 |

役務取引等収益 (半期推移)



法人ソリューション関連手数料

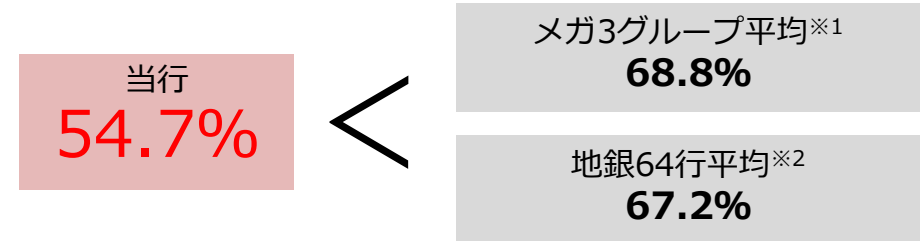
(私募債・シローン等・M&A・ビジネスマッチング・相続関連他)



一層の業務効率化を推進、経費抑制を図る

| (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期比 | 2020/3 (計画) | 前期比 |
|---------|--------|--------|--------|----------------|-----|
| 経費 (△) | 828 | 811 | △ 17 | 820 | 8 |
| 人件費 (△) | 424 | 414 | △ 10 | 409 | △ 4 |
| 物件費 (△) | 345 | 341 | △ 3 | 349 | 7 |
| 税金 (△) | 59 | 56 | △ 2 | 61 | 5 |
| OHR | 55.26% | 54.78% | △0.47% | | |

OHR 水準の比較

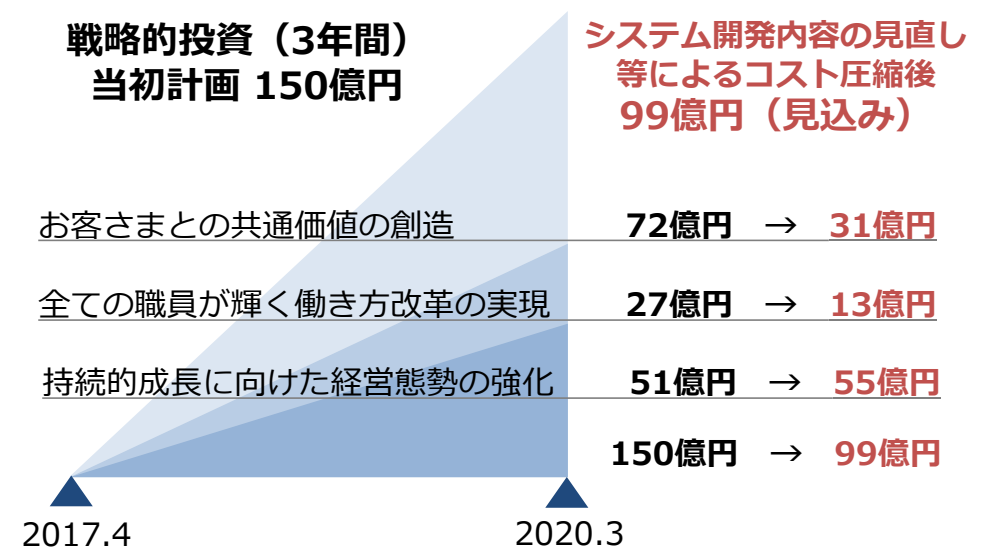


※1 経費÷(連結粗利益-債券関係損益) [2019/3期]: 各社公表資料より当行にて算出
※2 経費÷(業務粗利益-債券関係損益) [2018/9期]: 地銀協公表値

経費の主な増減要因

| (億円) | 2019/3 (実績) | 2020/3 (計画) |
|---------|---|--------------------------|
| 人件費 (△) | 時間外削減等△2 △ 10 退職給付信託△2 人員減少△3 | 時間外削減等△2 △ 4 退職給付信託△2 |
| 物件費 (△) | 業務改革・デジタル化+2 △ 3 システム関連費等△3 預金保険料△1 | 業務改革・デジタル化+6 + 7 |
| 税金 (△) | △ 2 消費税△1 印紙税△1 | + 5 消費税+7 |

戦略的投資計画

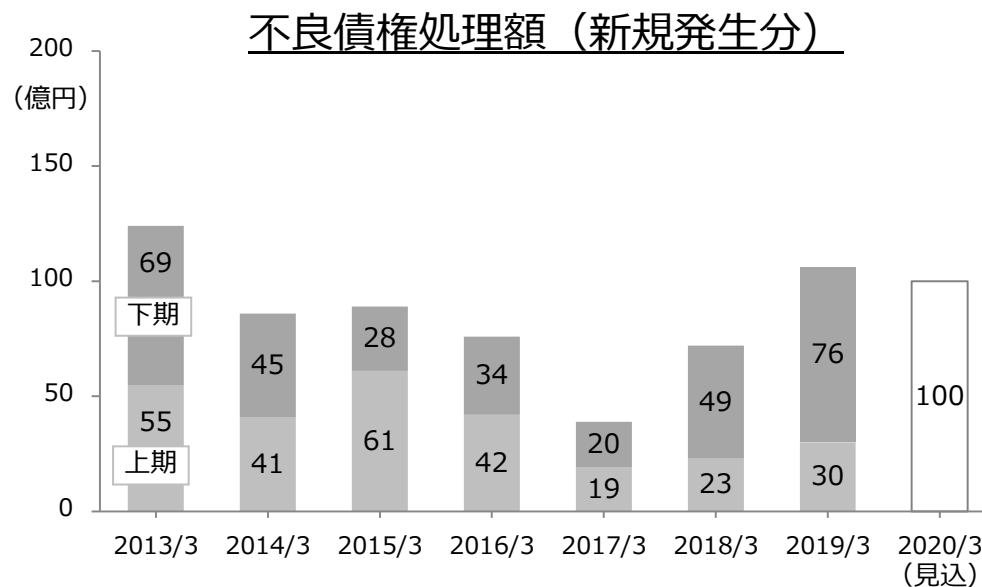
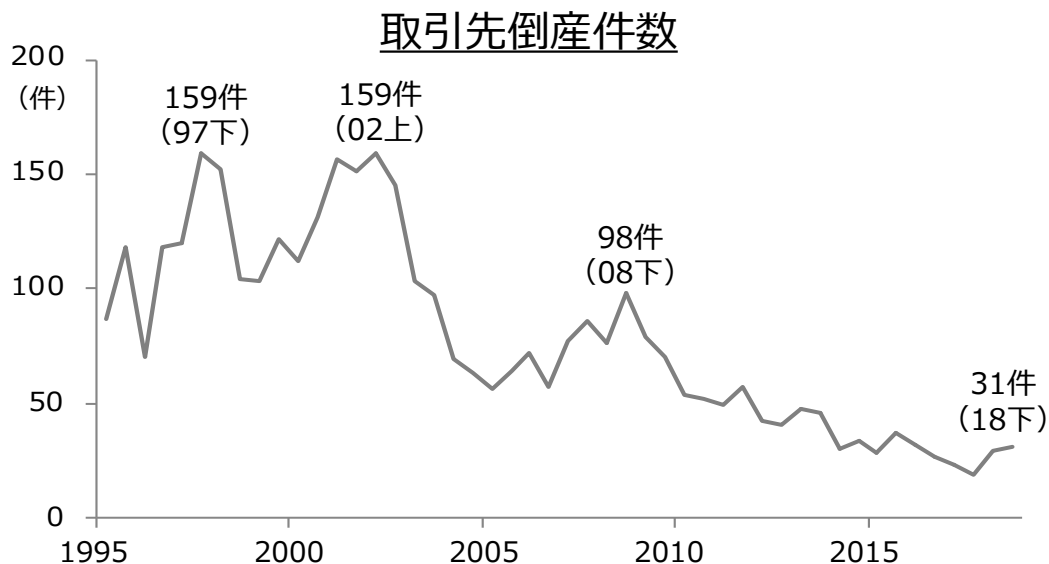


引き続き厳格な与信管理により健全な貸出ポートフォリオを維持

| (億円) | 2018/3 | 2019/3 | 前期比 | 2020/3 | 前期比 |
|------------------------|--------|--------|------|--------|-------|
| | | | | (見込) | |
| 与信関係費用 (△) | 8 | 113 | 105 | 78 | △ 35 |
| 一般貸倒引当金純繰入額 (△) | △ 30 | 25 | 56 | 5 | △ 20 |
| 不良債権処理額 (△) | 39 | 87 | 48 | 73 | △ 14 |
| 貸出金償却・個別貸倒引当金純繰入額等 (△) | 55 | 102 | 46 | 89 | △ 12 |
| うち新規発生 (△) | 73 | 106 | 33 | 100 | △ 6 |
| うち担保下落等 (△) | 2 | 4 | 2 | 4 | △ 0 |
| うち回収等 | 19 | 9 | △ 10 | 14 | 5 |
| 償却債権取立益 | 16 | 14 | △ 1 | 16 | 1 |
| 与信費用比率 (△) | 0bp | 11bp | 10bp | 7bp | △ 3bp |

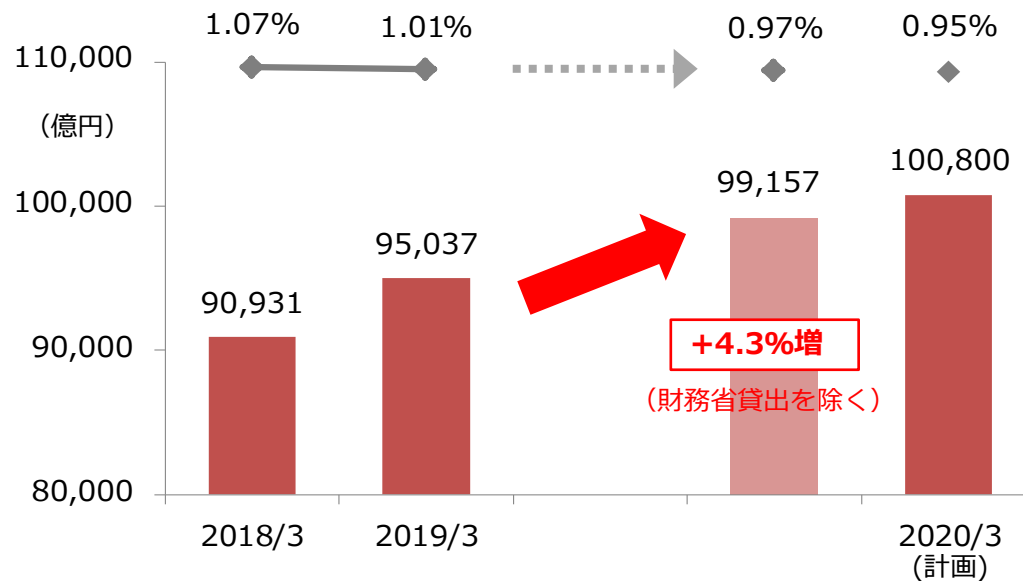
(注)
左表では過去との比較上、
貸倒引当金戻入益をそれぞれ
一般貸倒引当金純繰入額及び
個別貸倒引当金純繰入額に
分けて表示。

大口先に対する引当
(2先/35億円) 等を含む

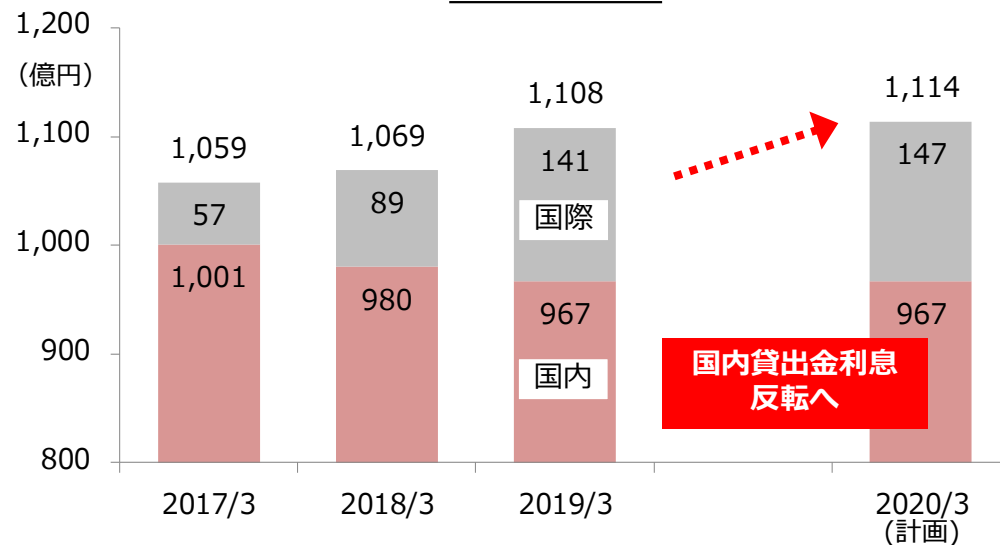


| 単体 | (億円) | 2019/3 | 2020/3 | 前期比 |
|-----------------|------|--------|--------|------|
| | | | (計画) | |
| 業務粗利益 | | 1,522 | 1,525 | 2 |
| 資金利益 | | 1,226 | 1,198 | △ 28 |
| 役務取引等利益 | | 224 | 240 | 15 |
| 特定取引利益 | | 11 | 28 | 16 |
| その他業務利益 | | 60 | 59 | △ 1 |
| うち債券関係損益 | | 45 | 34 | △ 11 |
| 経費 (△) | | 811 | 820 | 8 |
| 実質業務純益 | | 711 | 705 | △ 6 |
| コア業務純益 | | 665 | 671 | 5 |
| 一般貸倒引当金繰入額 (△) | | 25 | 5 | △ 20 |
| 業務純益 | | 685 | 700 | 14 |
| 臨時損益 | | △ 14 | 0 | 14 |
| うち不良債権処理額 (△) | | 87 | 73 | △ 14 |
| うち株式等関係損益 | | 18 | 25 | 6 |
| 経常利益 | | 670 | 700 | 29 |
| 特別損益 | | △ 2 | △ 28 | △ 25 |
| 当期純利益 | | 480 | 482 | 1 |
| 与信関係費用 (△) | | 113 | 78 | △ 35 |
| 連結 | (億円) | 2019/3 | 2020/3 | 前期比 |
| 連結経常利益 | | 724 | 760 | 35 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 504 | 510 | 5 |

国内業務部門 貸出金平残・利回り



貸出金利息



中期経営計画

2020年3月期に目標とする指標

親会社株主に帰属する当期純利益
600億円

連結ROE（株主資本ベース）
7%台

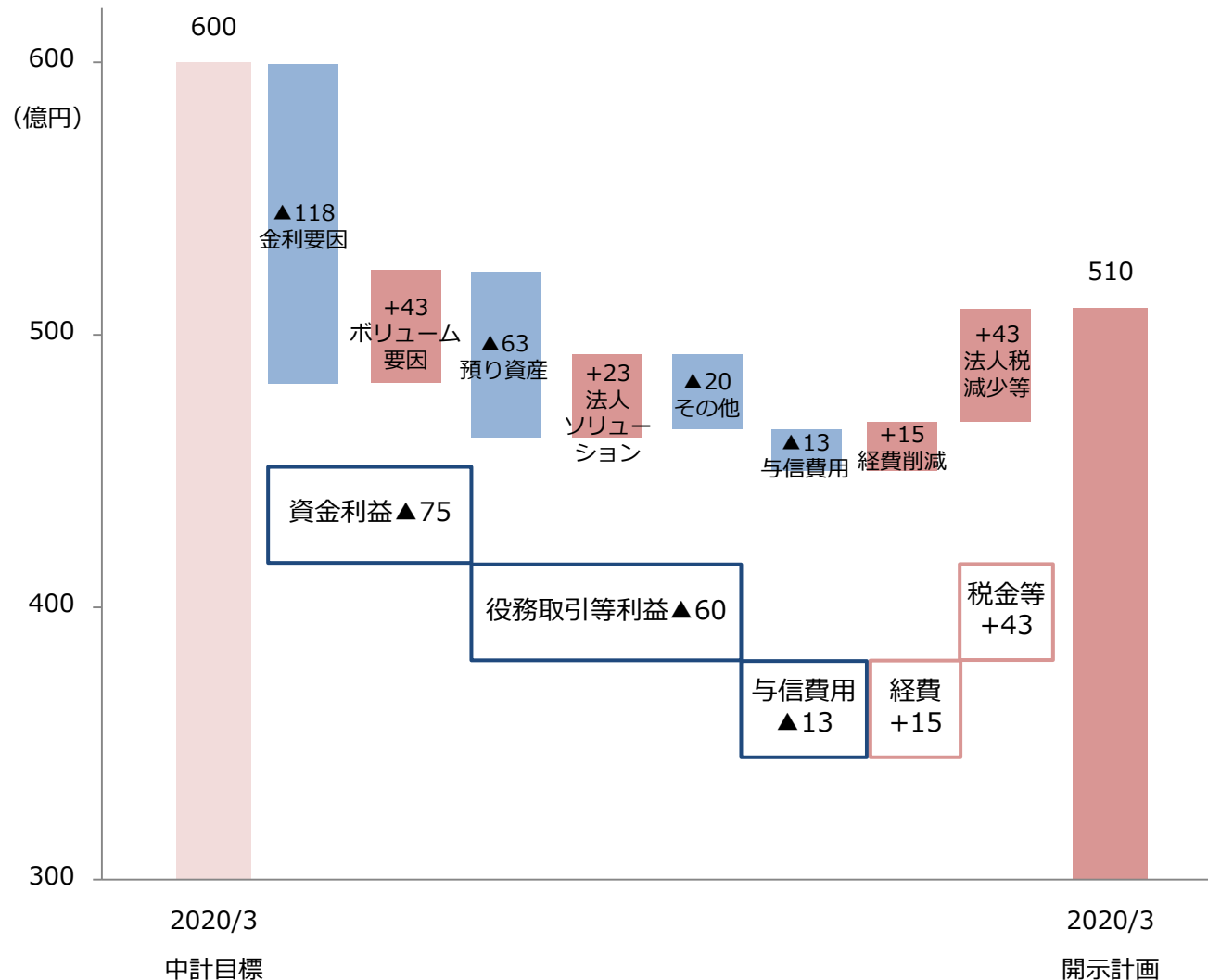
連結普通株式等Tier1比率
12%台

貸出金残高
10兆5,000億円

預金残高
12兆5,000億円

グループ預かり資産残高
2兆5,000億円

中計目標と開示計画の差異分析



<実現済>

| | |
|--|--|
| <p>お客さまとの 共通価値の 創造</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ 事業性評価・地方創生 — ちばスポーツ債の取扱開始 ■ 個人向け総合金融サービスの提供 — 投信積立、つみたてNISAを切り口とした新規開拓を推進 ■ デジタル化に対応した新たなサービス — デジタル通帳、投信WEB完結スキーム ■ 首都圏でのリテール基盤の拡充 — 恵比寿支店、浜松町法人営業所を開設 |
| <p>全ての職員が 輝く働き方 改革の実現</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ ダイバーシティ — ひまわり保育園ちばを開園 ダイバーシティフォーラムを開催 ■ 働き方改革 — 電子ワークフローを拡大 |
| <p>持続的成長に 向けた 経営態勢の 強化</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ 戦略的アライアンス — 武蔵野銀行のシンガポール駐在員事務所 開設をサポート ■ グループ一体経営 — グループチーフオフィサー制の導入 |



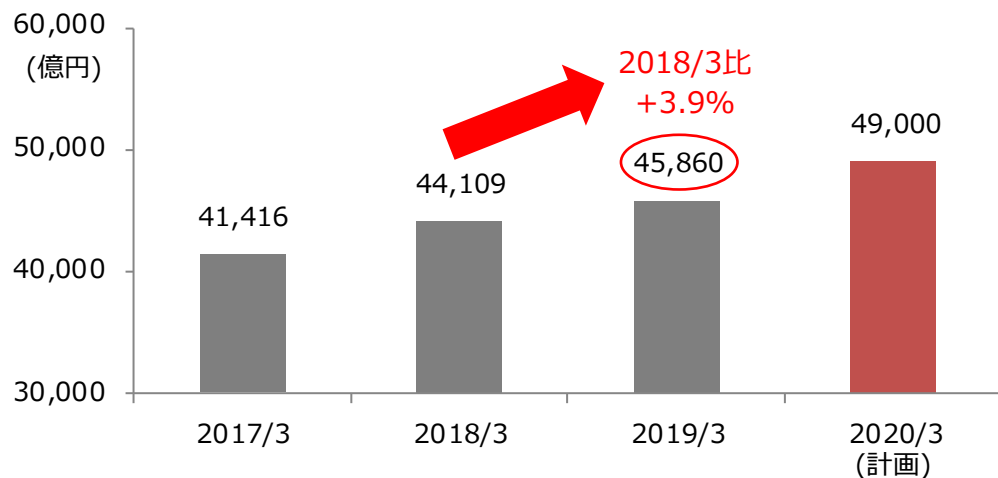
<収益増強策>



営業施策

資金需要への積極的な対応と課題解決に向けたソリューション提供により法人取引を拡大

中小企業向け貸出金残高



経営課題解決に向けた支援機能強化

法人取引先の経営課題

- 中計策定
- 事業計画策定
- 資金調達に伴う事業分析
- 人手不足
- 後継者不在
- 事業承継ニーズ

サポート機能強化

アドバイザリー業務

CRi ちばきん総合研究所

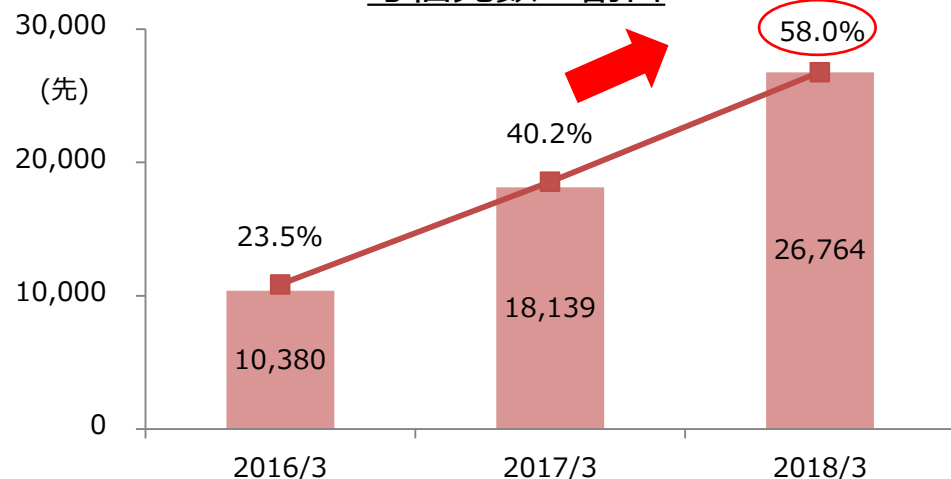
人材紹介業務 **New**

ちばきんキャリアサービス

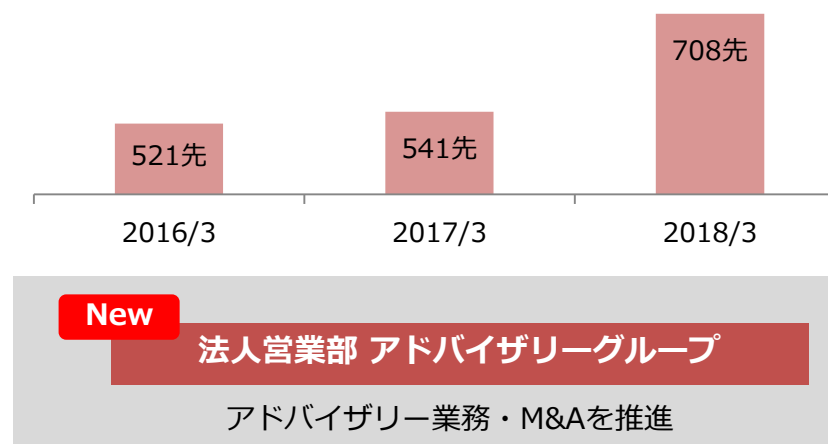
事業承継・M&A

日本M&Aセンター
BIZREACH

事業性評価に基づく融資を行っている 与信先数・割合

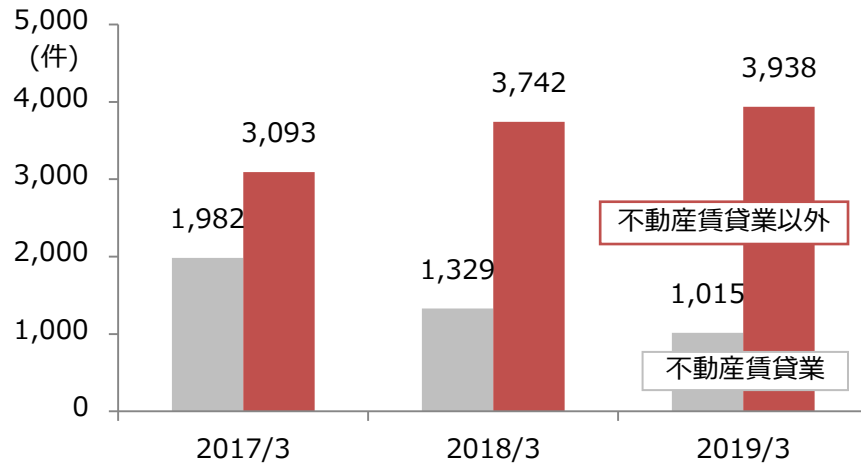


事業承継・M&A 支援先数 (グループ)

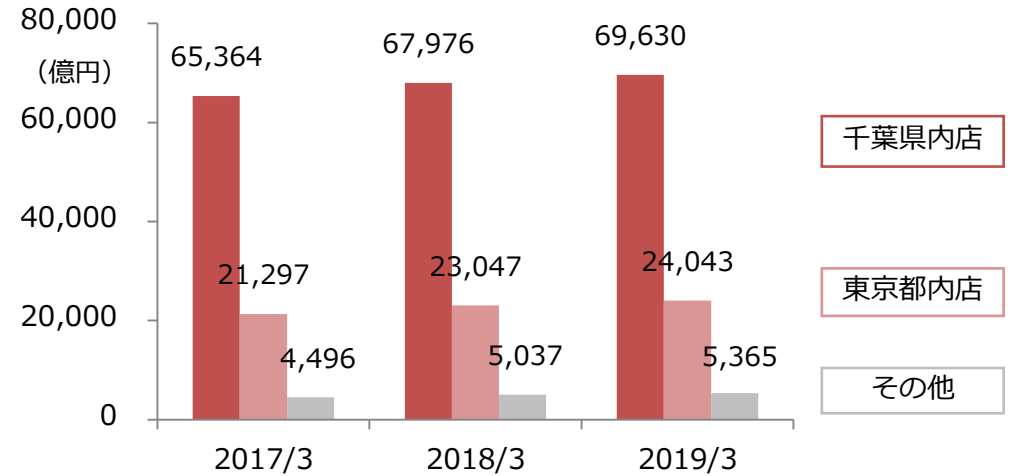


千葉県内外でリテール基盤を拡充

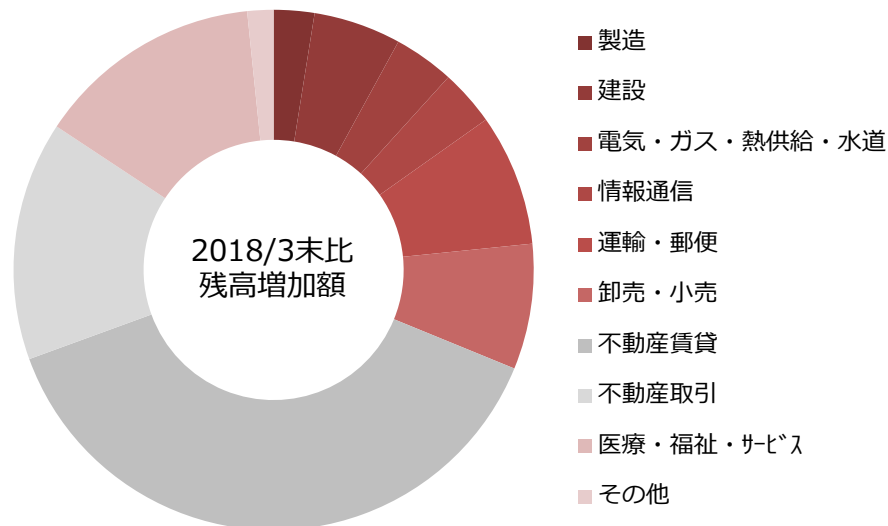
融資新規件数 (業種別・県外特別店除)



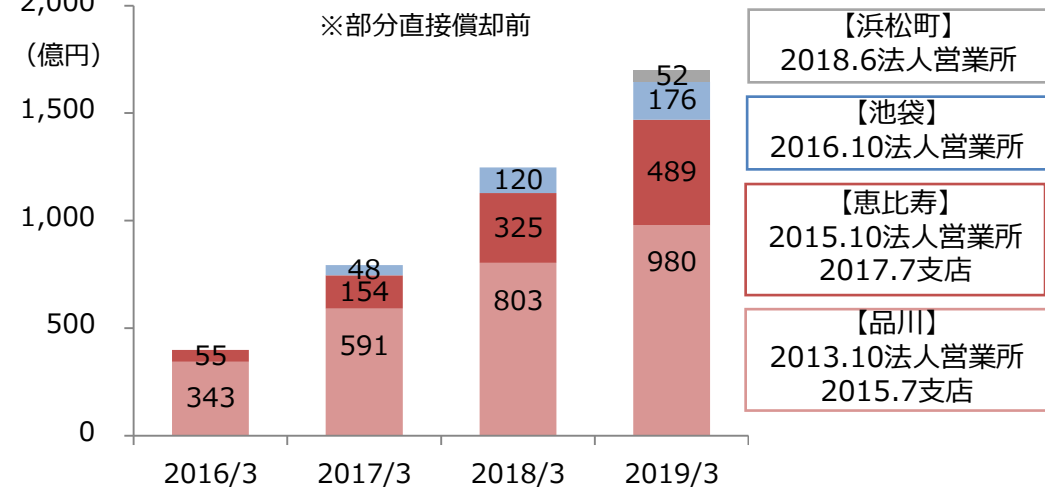
国内貸出金残高 (地域別)



中小企業向け貸出金残高増加額の業種別構成比



東京都内新設店舗の貸出残高



厳格な審査・取組みフロー・内部管理体制のもと対応

■ 業者管理

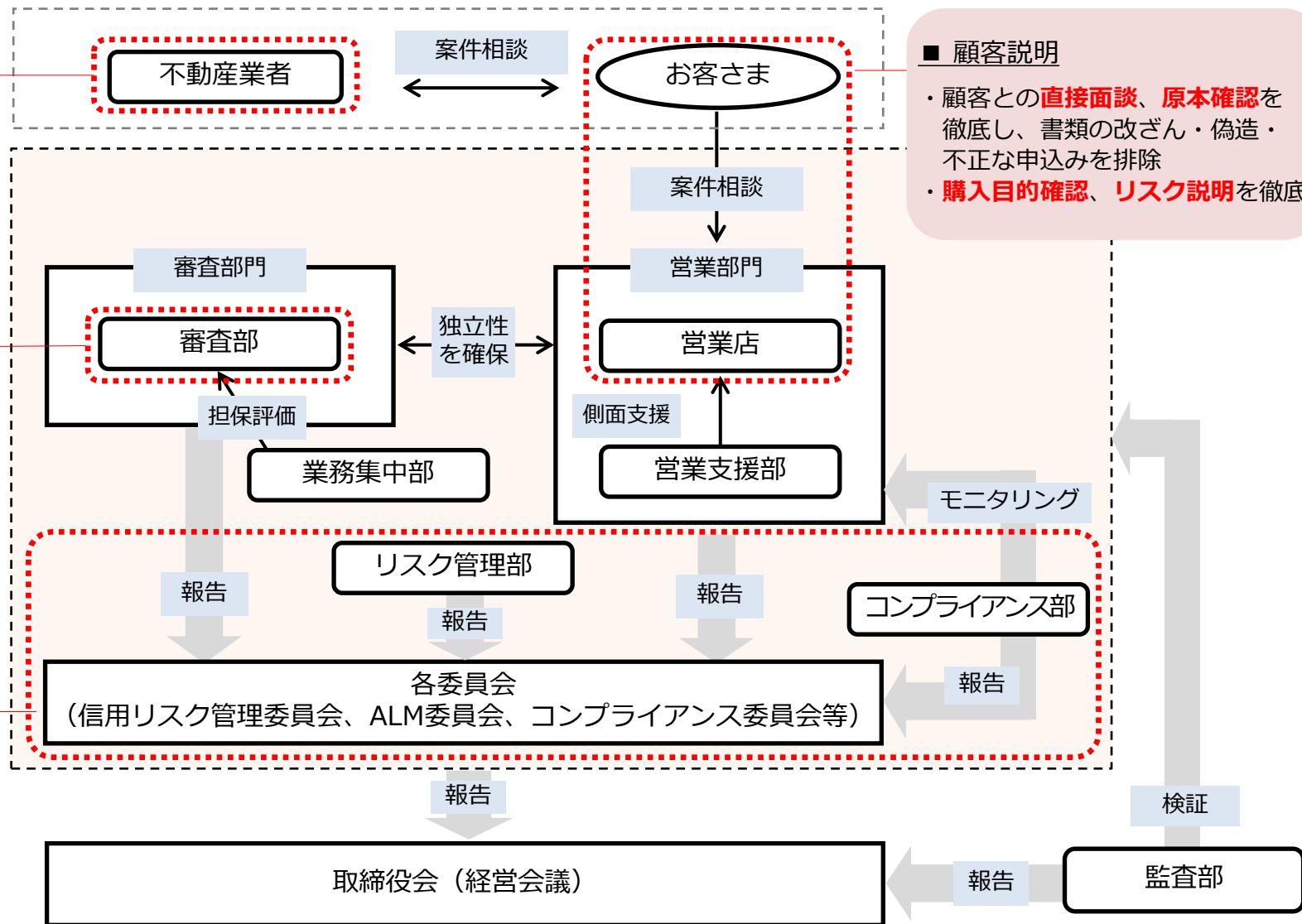
- ・ 案件毎に厳正な審査を実施するとともに、業者の適切性を検証
- ・ 不適切な業者をリスト化し、悪質な場合は原則取組不可

■ 融資審査

- ・ 事業性貸出として物件収支を重視し、融資全期間のシミュレーションを実施（総合収支検証ツール「賃貸王」を活用）
- ・ 保全率・売買事例等を調査し、賃料マップにより妥当性を検証
- ・ 資産背景等も含めて審査

■ 期中管理

- ・ 四半期毎に残高・実行額・デフォルト率・入居率等を検証
- ・ 他行で顕在化したリスク（シェアハウス・施工不備問題など）の実態を把握し報告

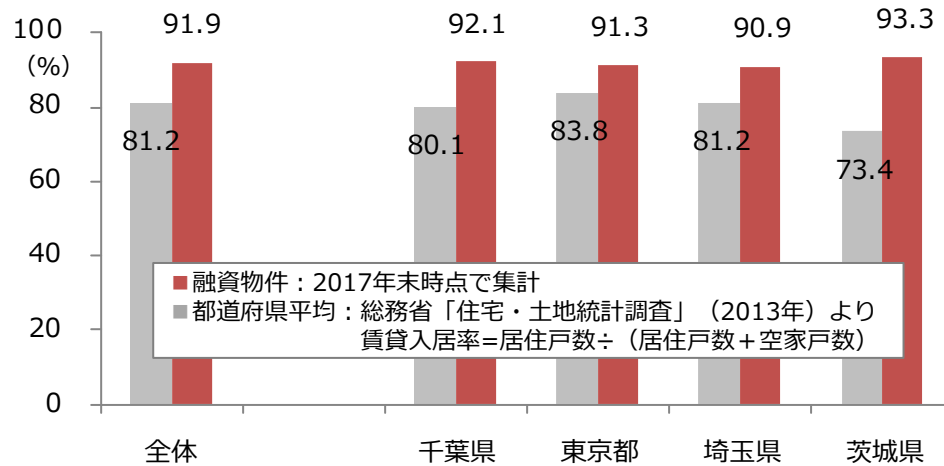


■ 顧客説明

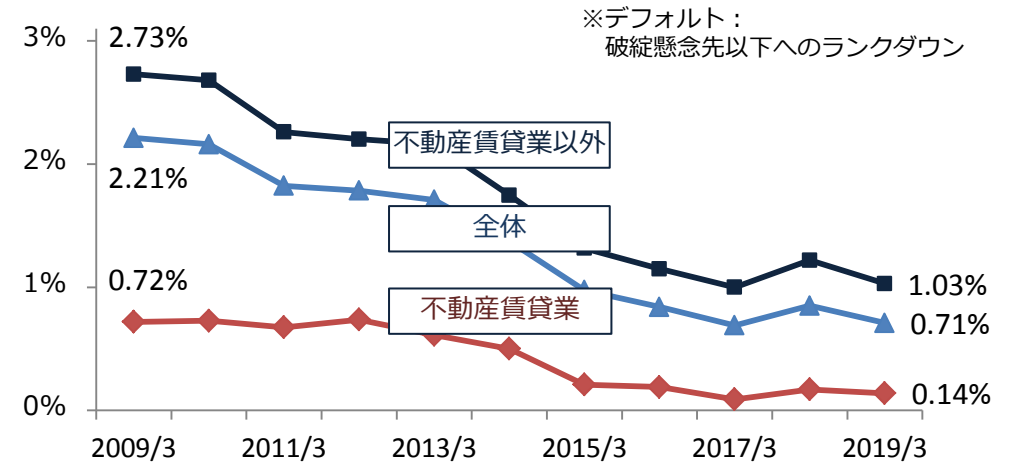
- ・ 顧客との直接面談、原本確認を徹底し、書類の改ざん・偽造・不正な申込みを排除
- ・ 購入目的確認、リスク説明を徹底

途上与信管理を徹底

物件所在地別の入居率

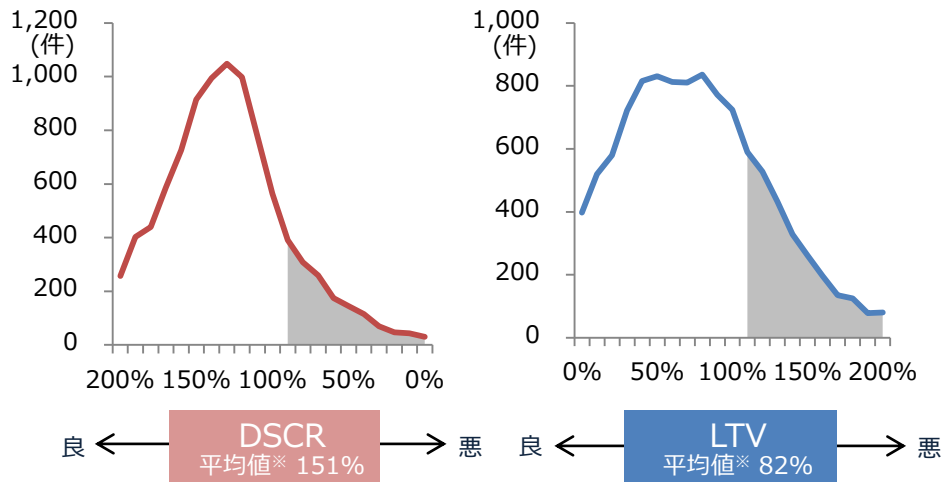


デフォルト※率の推移

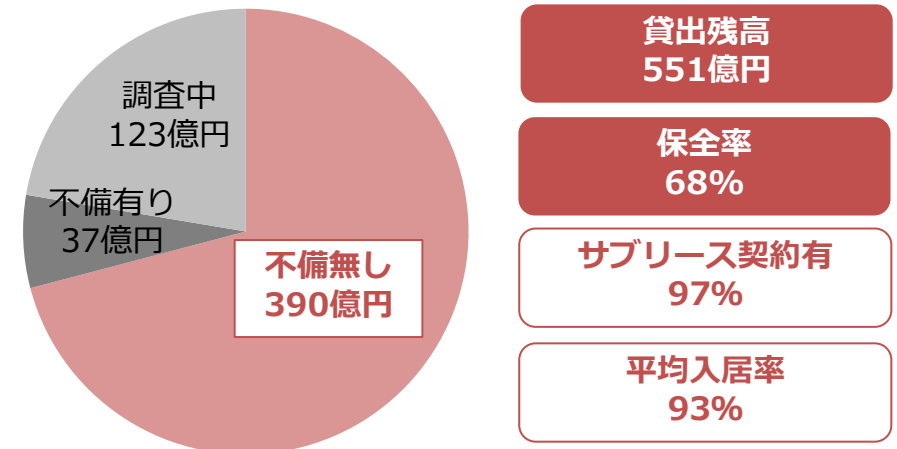


DSCR・LTVの分布

※平均値は異常値排除のため、上下5%タイルを除いて算出



(株)レオパレス21施工物件の状況 (2019年2月末時点)

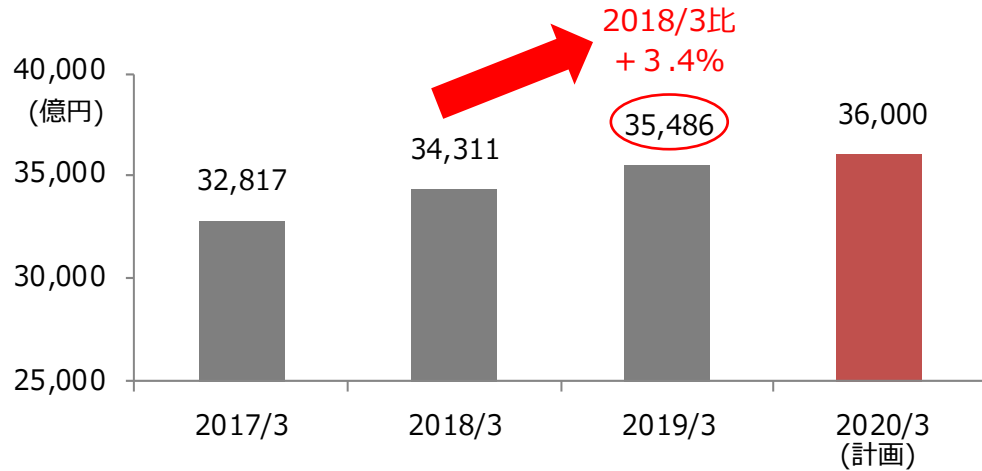


- 貸出残高 551億円
- 保全率 68%
- サブリース契約有 97%
- 平均入居率 93%

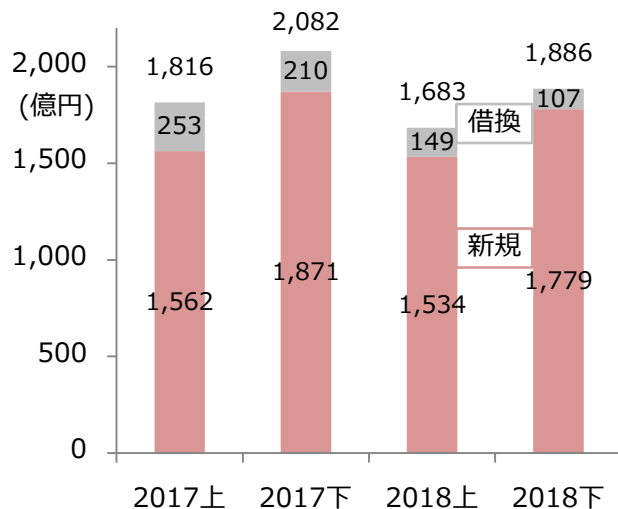
※全店アンケートを実施

利便性向上と業務効率化を両立し、お客さまニーズに積極的に対応

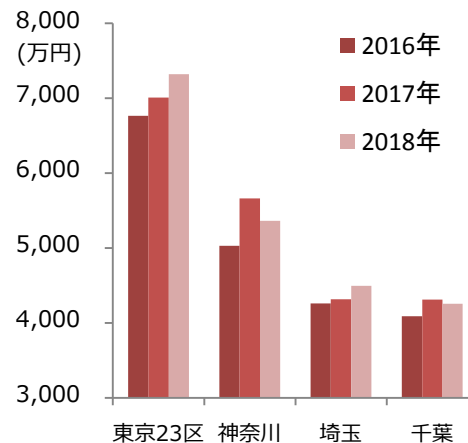
住宅ローン残高



住宅ローン実行額



首都圏マンション価格 (2016-2018年)



住宅ローン拡大に向けた取組み

利便性向上
業務効率化

- 後方事務の本部集約拡大
- 事前審査アプリ・Web受付
- **ローン電子契約** **New**

他行との差別化

- 11疾病団信
- **プレミアム住宅ローン** **New**
(全傷病団信付※)
※精神障がい等を除く

| | |
|------|---------------------------------|
| 融資金額 | 1億円超 3億円以内 |
| 融資期間 | 35年以内 |
| 融資利率 | 住宅ローンに準じた取扱い |
| 主な対象 | ・ 企業経営者 ・ 大手企業役員 ・ 個人事業主等 |

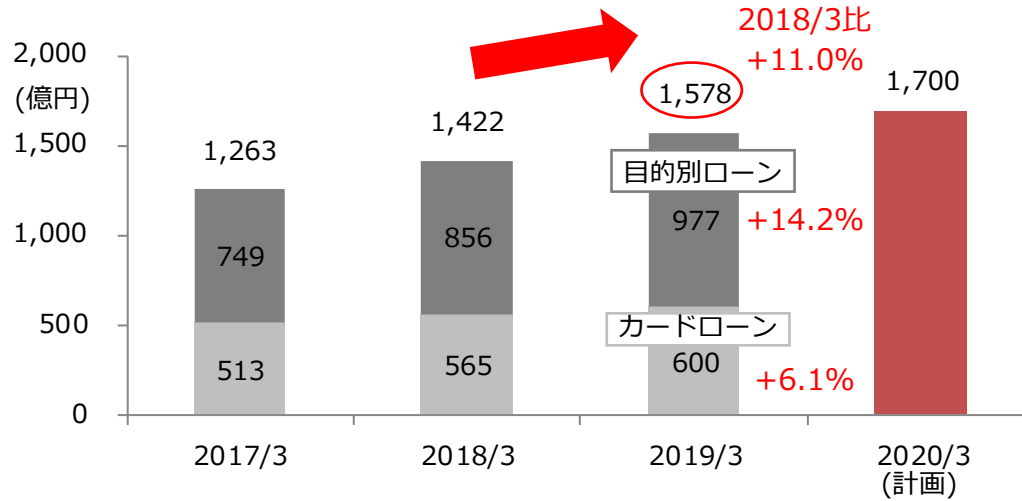


営業体制の
見直し

- 業者案件の持込強化
- ブロック協働活動
- 都市部での営業強化

適切な審査態勢等によりお客さまニーズに的確に対応

無担保ローン残高



目的別ローンの推進

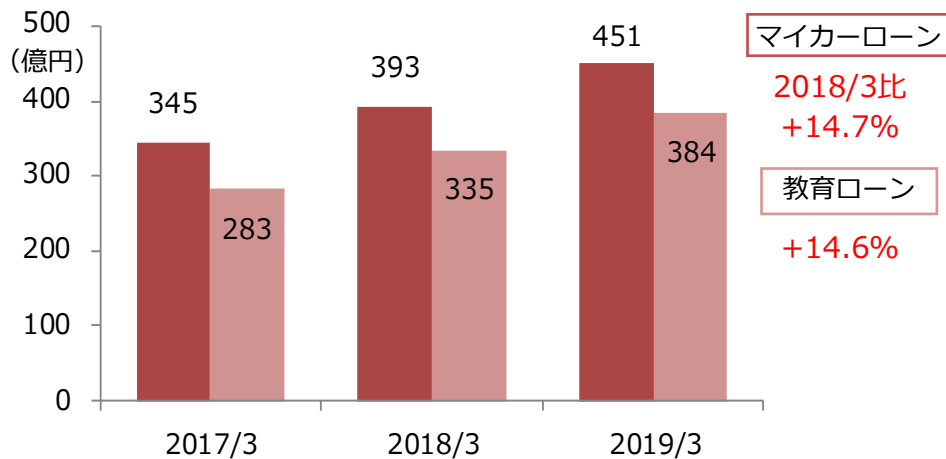
- 非対面チャネル強化
- New Web完結スキーム (2019年7月導入予定)**
- 商品性改定



カードローンの推進

- 住宅ローン先へのクロスセル
- 職域先での推進

マイカーローン・教育ローン残高

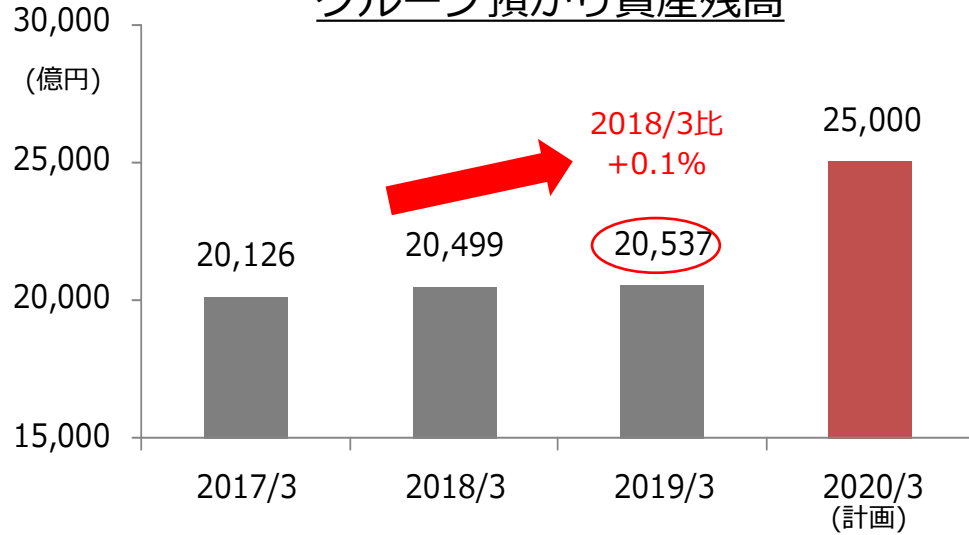


カードローンに関する当行の対応状況

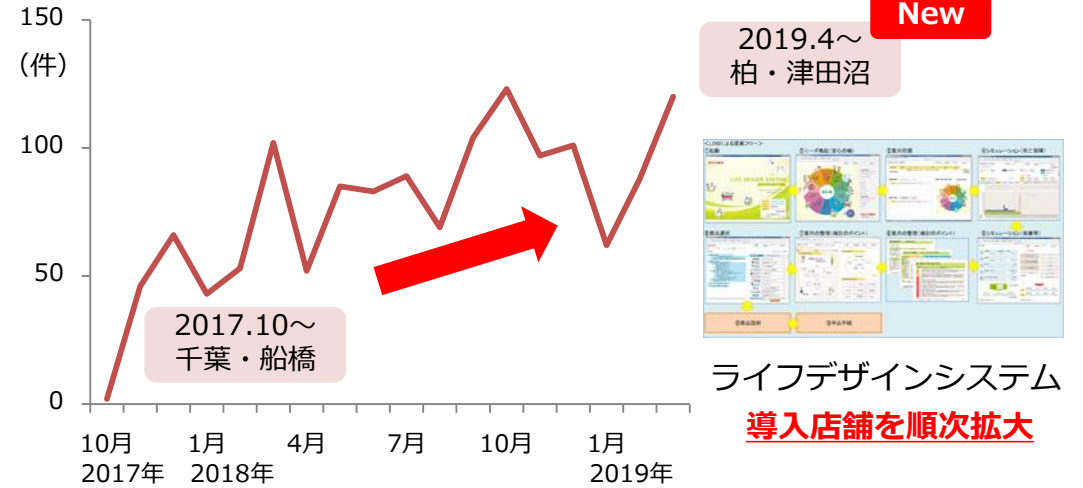
| | |
|--------|--|
| 収入確認 | <ul style="list-style-type: none"> ・「50万円超の貸出」の場合、所得証明書類を受領 (2017.10～)。 ・Webシステムを強化し、利便性を確保 (本人確認資料・所得証明書類等のアップロード)。 |
| 返済能力確認 | <ul style="list-style-type: none"> ・自行・他行カードローン等の競合債務を勘案し、過剰な貸付を防止すべく適切に審査。 |
| 途上与信管理 | <ul style="list-style-type: none"> ・保証会社と定期的な情報交換を実施し、保証会社のみ依存しない態勢を構築。 |

「お客さま本位」の業務運営（フィデューシャリー・デューティー）を徹底

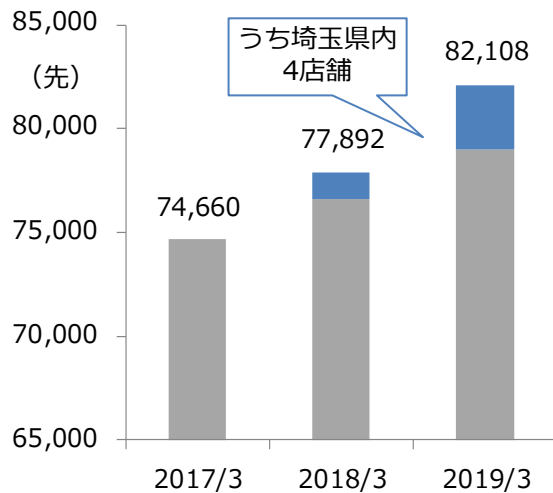
グループ預かり資産残高



ほけんの窓口での保険契約件数



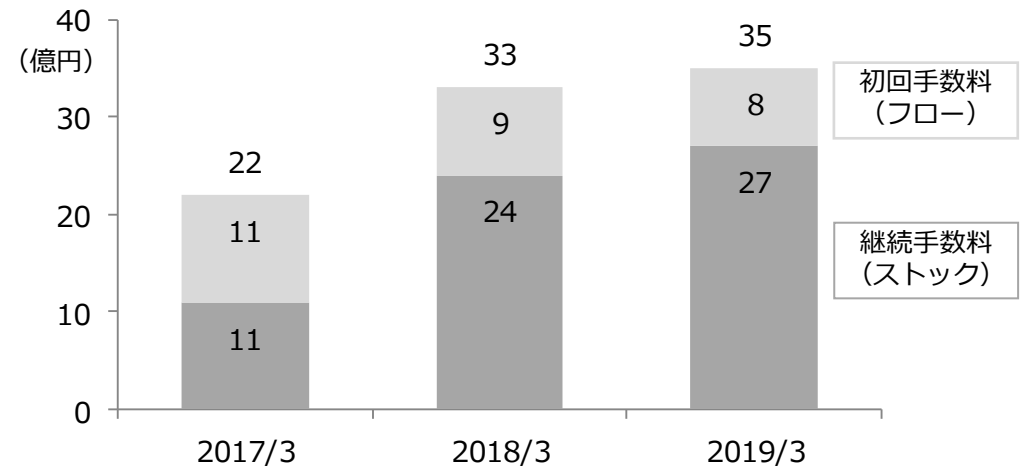
ちばぎん証券 登録口座数



ちばぎん証券 船橋支店
(2019.2オープン)

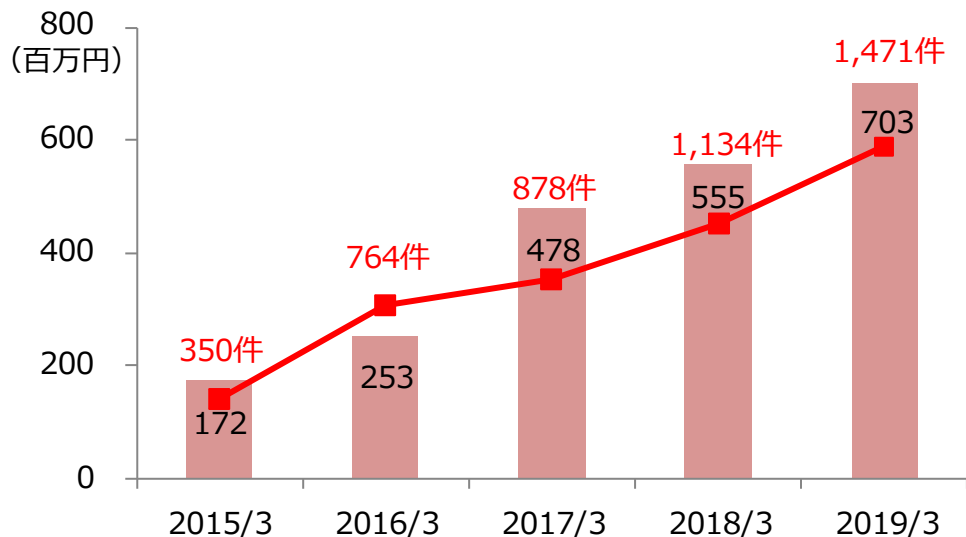
計21店舗
千葉15/埼玉4/東京1/茨城1

平準払保険手数料

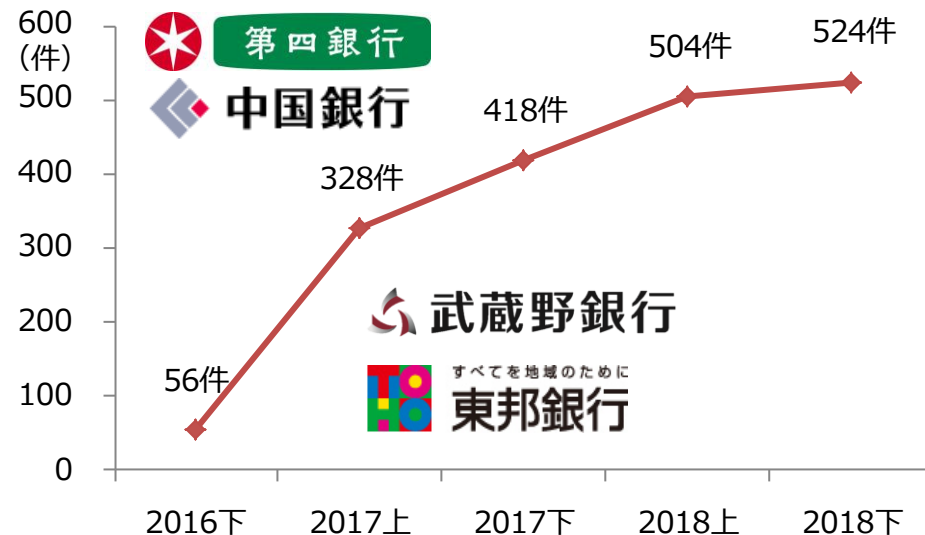


他行との提携により相続関連業務をさらに拡大、高齢化社会に対応し商品を拡充

相続関連業務取扱件数・収益



他行との相続関連業務提携 申込実績



地主・企業オーナーなど富裕層の円滑な資産承継を支援

| 相続関連業務 | | 信託業務 |
|------------------|-----------------------|--|
| 遺言信託 | 経営承継 サポートサービス | 土地信託 公益信託 特定贈与信託 後見制度支援信託 遺言代行信託 |
| 遺言作成 サポートサービス | ファミリートラスト サポートサービス | |
| 遺産整理業務 | | |

新たな支援ツール・ノウハウ活用により、収益機会を拡大

| | 第四銀行 2016.10～ | 武蔵野銀行 2017.4～※ | 中国銀行 2016.10～ | 東邦銀行 2017.6～ |
|--------------|---|-------------------|---------------------------------|-----------------|
| 提携方法 | (代理店方式) 顧客対応業務などを 当行から委託 | | (外部委託方式) 事務などの管理業務を 当行が受託 | |
| 提携行の メリット | お客さまからの相談に 直接対応できる | | 事務部門を抱えずに 本体参加できる | |
| 当行の メリット | 蓄積した業務ノウハウを活用、 新たなビジネスチャンス・収益拡大につながる | | | |

※武蔵野銀行の2019.4以降申込分は外部委託方式

地銀最大級の海外ネットワークを活用

当行の海外ネットワーク



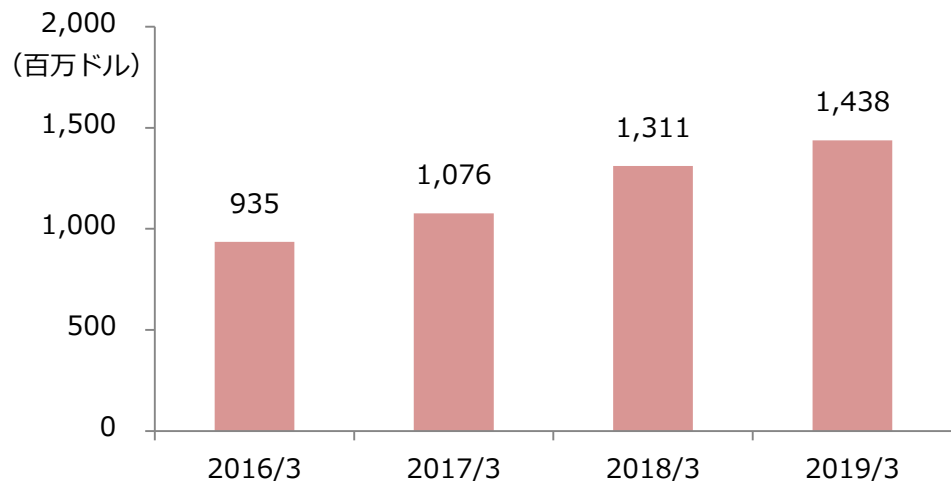
アライアンス行との協調融資スキーム

New

日系企業関連会社向け
アライアンス初の外貨建てシンジケートローン

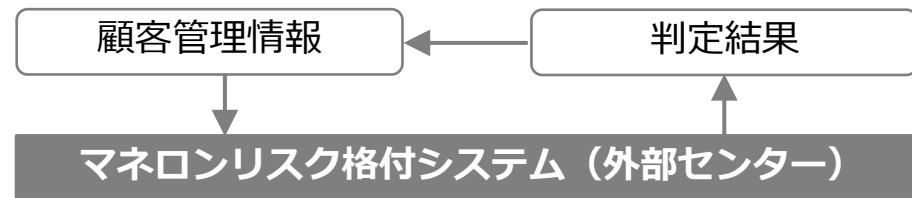


海外支店における日系企業向け貸出残高



マネロン・テロ資金供与対策

- ✓ 法令義務の完全履行
- ✓ ガイドラインで求められている高度な態勢整備

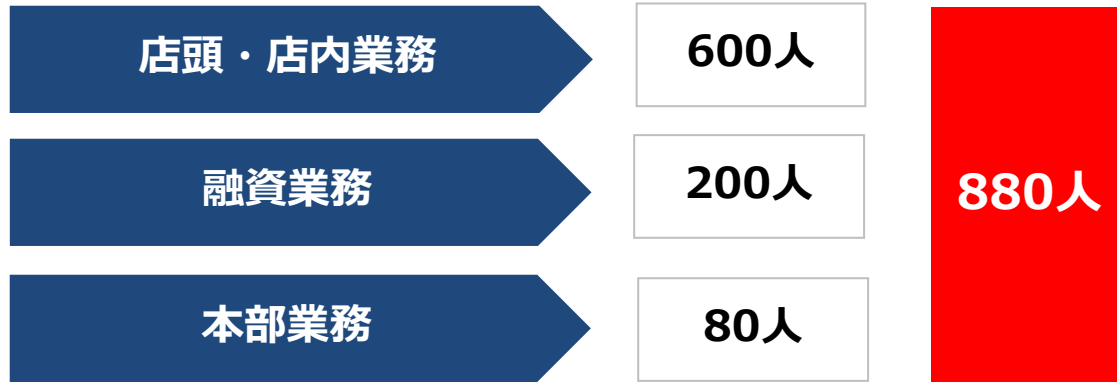


アライアンス行と連携

システム・スコアリングモデル・データベース等の共同化、
顧客管理に必要な業務の集約を検討

業務効率化により捻出した人員を成長分野に再配置

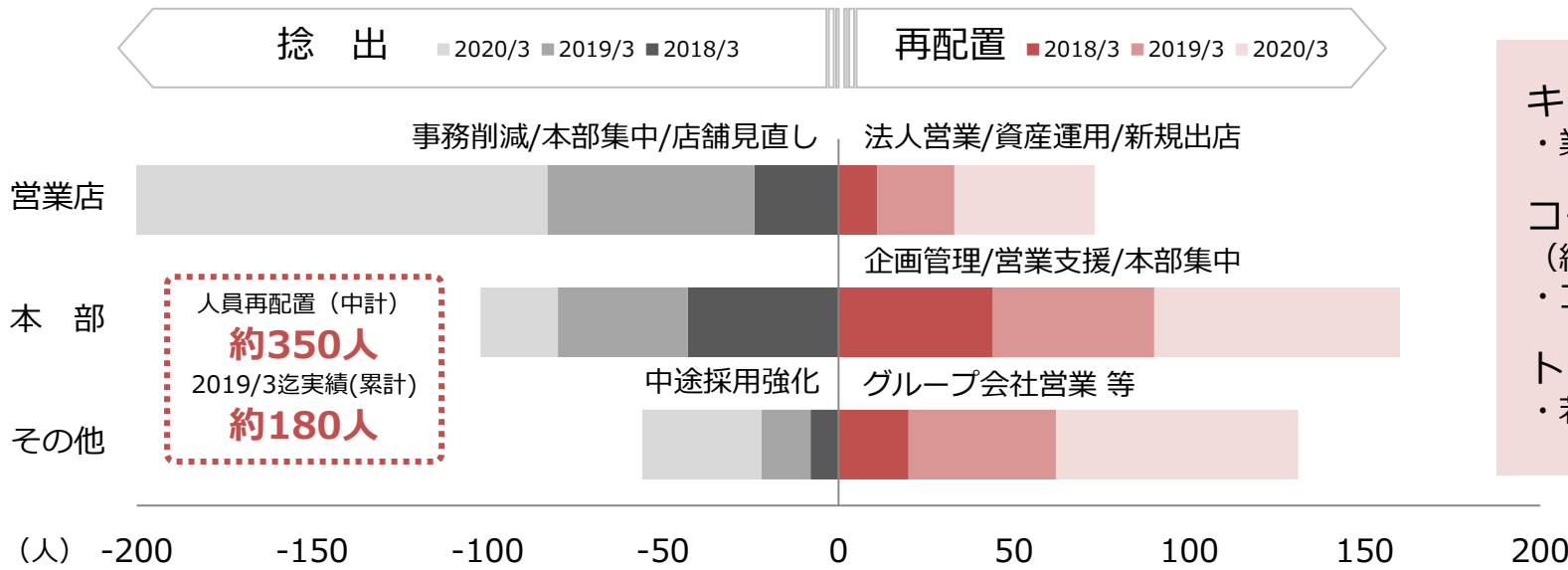
効率化による業務量削減



営業力強化に向けた人員再配置

880人程度（業務量換算）の捻出
を目標に既に業務改革に着手
うち中長期的に600人程度の再配置等が可能

研修等によるキャリアチェンジ支援



- キャリアデザイン研修
・業務改革の理解促進、意識改革
- コース制改定
(総合職・エリア総合職)
・コースによる業務制限を撤廃
- トレーニー制度拡充
・若手職員の早期育成を推進

アライアンス・チャネル戦略

地銀最大のアライアンスを進化させ、さらなるシナジーを追求

広域



首都圏



北洋銀行

第四銀行
北越銀行

New 滋賀銀行

東邦銀行

中国銀行

千葉銀行

武蔵野銀行

伊予銀行

■ 本店所在地
■ 店舗所在地

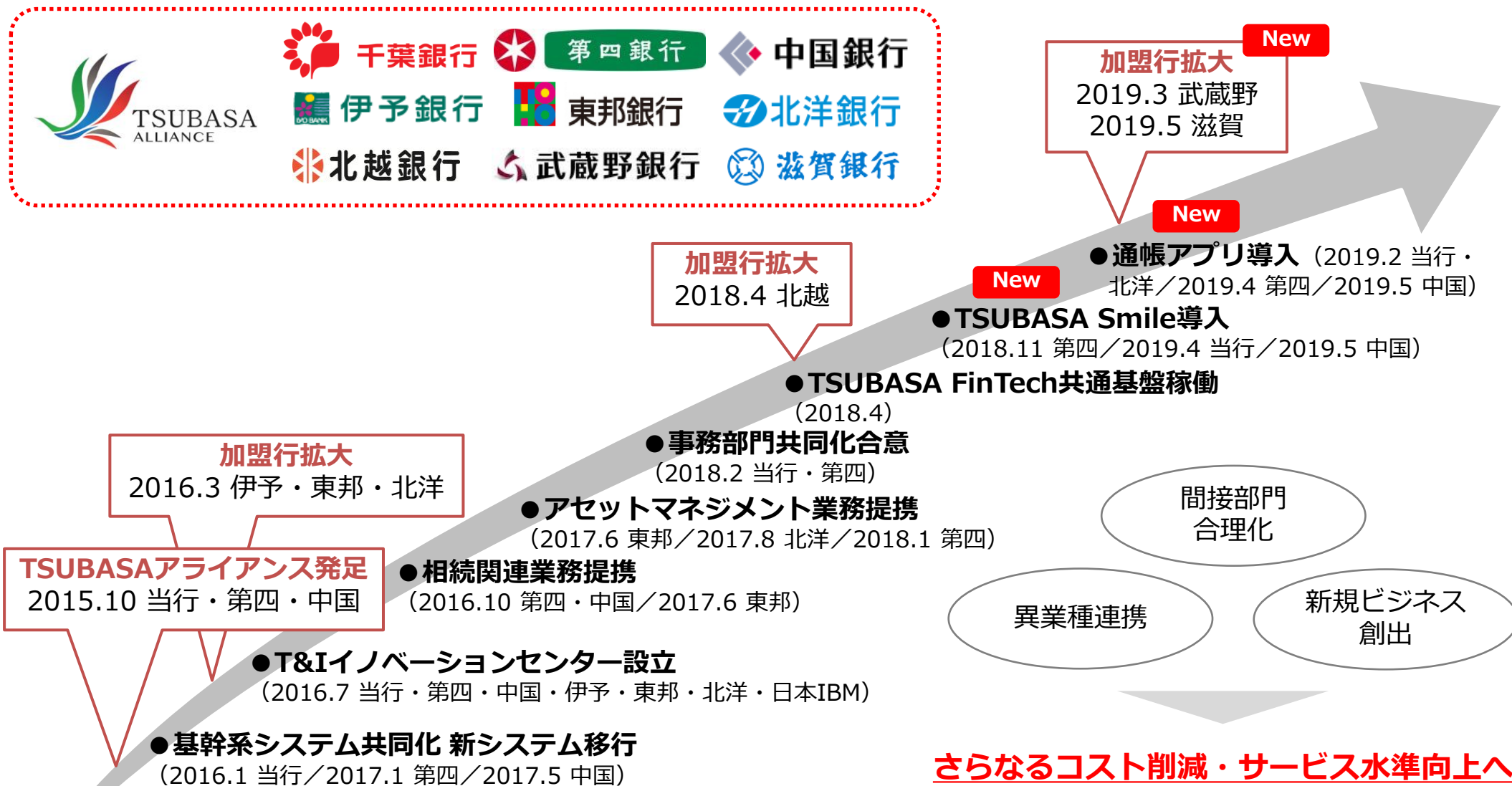
<2019年3月期決算（連結ベース）他行比較・総資産順>

| | 総資産 | 預金 | 貸出金 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| 三菱UFJFG | 311.1兆円 | 180.1兆円 | 107.4兆円 |
| 三井住友FG | 203.6兆円 | 122.3兆円 | 77.9兆円 |
| みずほFG | 200.7兆円 | 124.3兆円 | 78.4兆円 |
| TSUBASA ※4 | 65.7兆円 | 54.1兆円 | 41.8兆円 |
| りそなHD ※1 | 59.1兆円 | 51.1兆円 | 36.1兆円 |
| 三井住友トラストHD ※2 | 57.0兆円 | 31.9兆円 | 29.0兆円 |
| TSUBASA ※3 | 55.0兆円 | 45.1兆円 | 34.5兆円 |
| ふくおかFG | 20.8兆円 | 14.0兆円 | 12.9兆円 |
| コンコルディアFG | 18.9兆円 | 15.9兆円 | 12.6兆円 |
| めぶきFG | 17.3兆円 | 14.3兆円 | 11.1兆円 |

- ※1 2018年4月より、関西みらいFG（関西アーバン銀行、みなと銀行）を連結対象とした
- ※2 2018年10月より、日本トラスティ・サービス信託銀行ほか2社を連結対象外とした
- ※3 2018年4月より北越銀行が加盟、10月より第四北越FGとして算入
- ※4 2019年3月より武蔵野銀行、5月より滋賀銀行が加盟

合計総資産はメガバンクにつづく

アライアンス規模を拡大しながら、施策効果を積み上げ



首都圏を基盤とする両行ならではの連携



4年目・5年目

- ・店舗の共同設置（池袋支店）
- ・TSUBASAアライアンスとの連携

実現施策の安定運用、長期的な目線に立った連携の深化

2018年度
(3年目)

- ・店舗の共同設置（秋葉原支店浜松町法人営業所・シンガポール駐在員事務所）
- ・API（TSUBASA FinTech共通基盤）

「新たな地銀連携モデル」の構築、相続・証券など大型施策の実現

2017年度（2年目）

- ・千葉・武蔵野アライアンス株式会社
- ・相続関連業務
- ・紹介型仲介業務
- ・保険コールセンター
- ・事業承継ファンド
- ・共同ATM

分科会を中心にスピーディな施策実現

2016年度（初年度）

- ・アセマネ
- ・リース媒介
- ・私募債
- ・顧客紹介
- ・シローン
- ・ATM・出納機共同購入
- ・店舗賃料削減
- ・審査ツール
- ・パートナーファンド
- ・外貨ライン設定

など



ちばぎん証券
さいたま(大宮)・浦和・草加・所沢



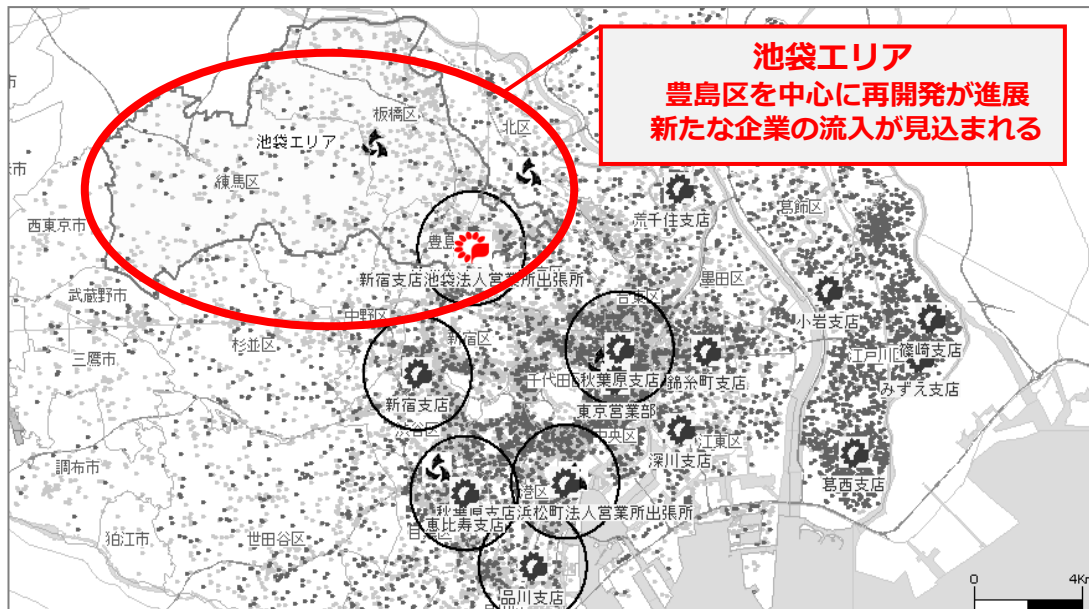
シンガポール駐在員事務所



浜松町法人営業所

首都圏でのシェア拡大、効率的な拠点運営を目指す

都内における店舗ネットワーク



New

武蔵野銀行との共同店舗開設 (池袋支店)

アライアンス初の共同店舗

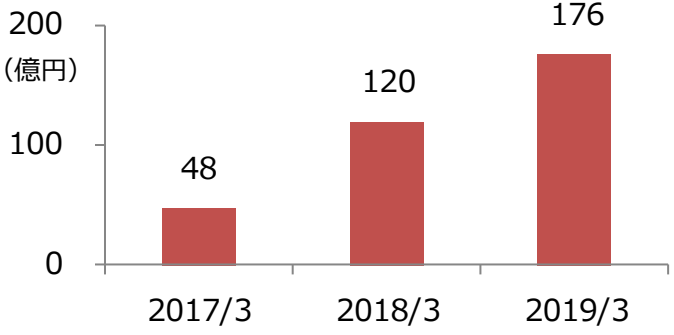


- ✓ 両行が持つ情報やソリューション活用
- ✓ 規制緩和への対応
- ✓ 人員削減・出店スペースの有効活用
- ✓ 顧客利便性の向上

(将来的な既存店舗への展開)

池袋法人営業所 貸出金残高

※部分直接償却前



池袋法人営業所 (2016年10月開設)

支店昇格 (2019年10月予定)

営業力強化 (東京北部) 業務効率化 コスト削減

最小限のコスト負担・拠点運営の効率化
首都圏でのシェア拡大に向けた協働

お客さまニーズを踏まえつつ、店舗運営を効率化

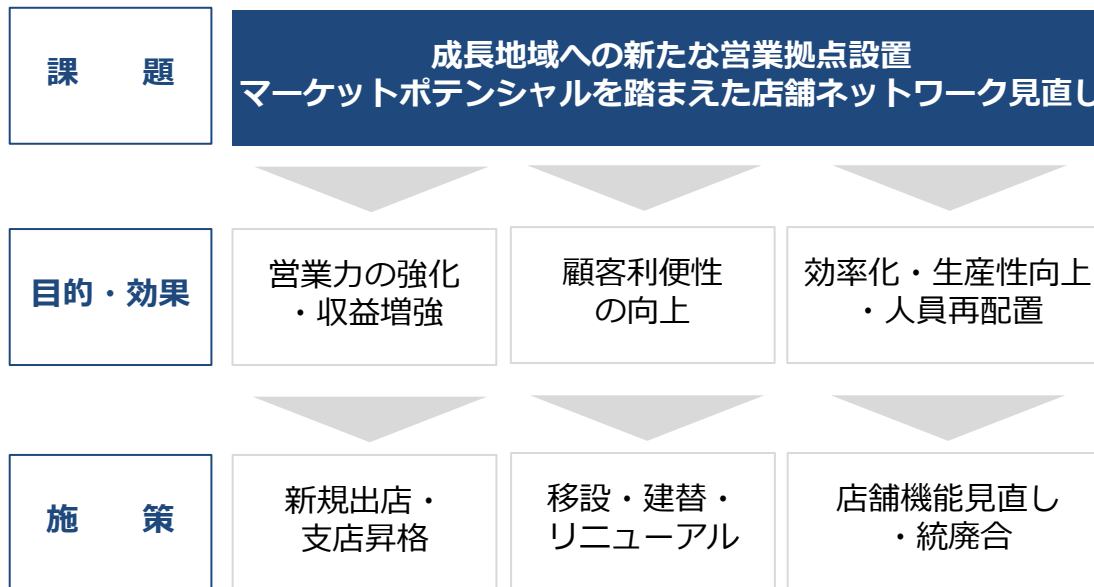
New

東邦銀行との拠点共同設置 (水戸法人営業所)

TSUBASA行と初の共同設置

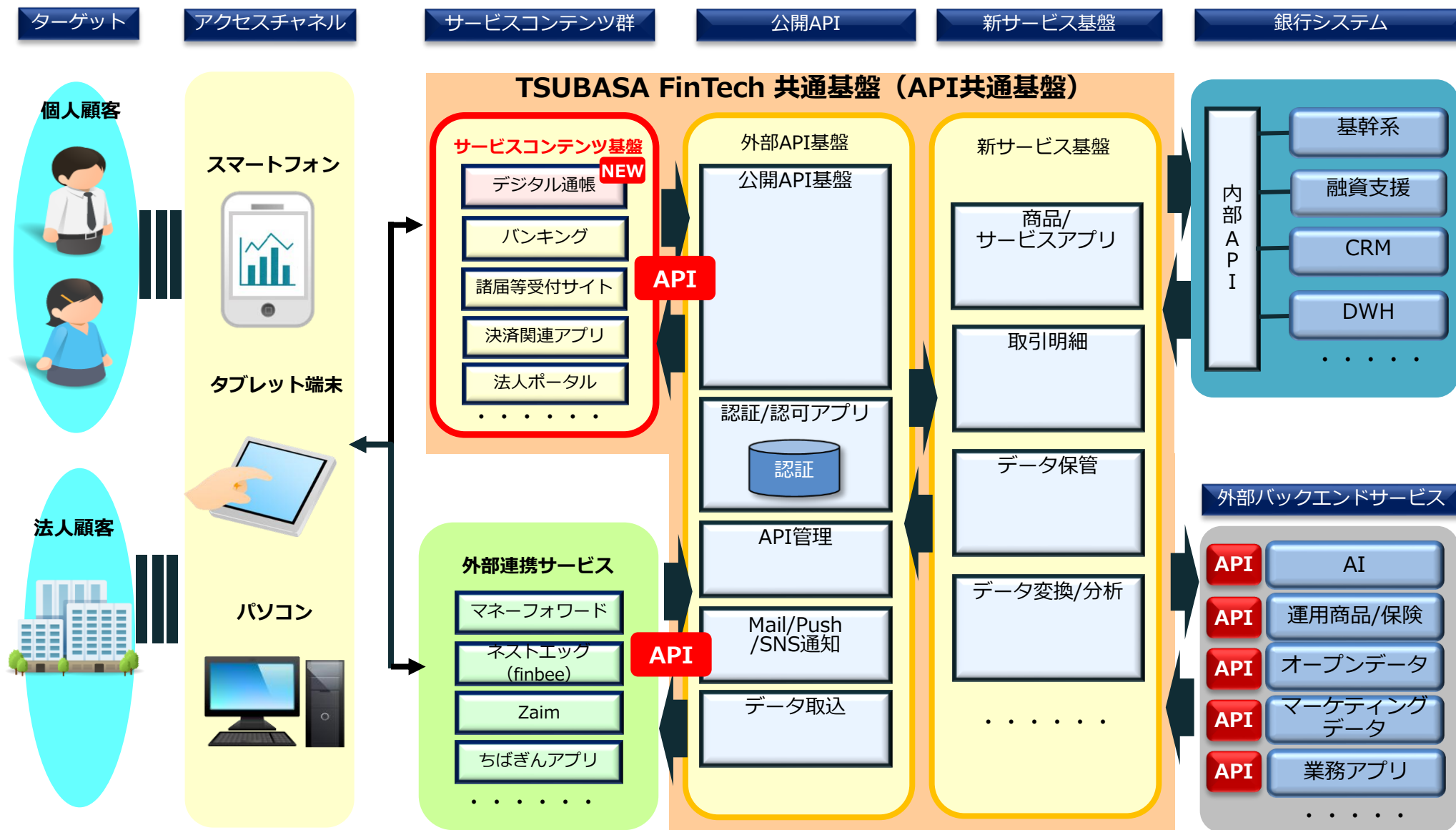


- ✓ 両行が持つ情報やソリューション活用
- ✓ 出店コスト抑制



| 施策 | 2019/3迄実施済 | 検討中 |
|---------------------------------------|------------|------|
| 機能変更 (個人特化・マネープラザ型) (1999年より開始) | 26店舗 | 8店舗 |
| 店舗内店舗 (2013年より開始) | 9店舗 | 8店舗 |
| 効率化促進 (昼休み導入・人員削減等) (2018年より開始) | 14店舗 | 38店舗 |

T&Iイノベーションセンターを活用し、先進的なサービスを拡充



外部連携を幅広く検討し、デジタルバンキングの高度化を推進

New

デジタル通帳



| 普通預金 | | | | |
|-------------|--------|---------|--------------------------|-----------|
| ¥3,778,303 | | | | |
| 先月 2017年12月 | | | | |
| 年月日 | お引き出し | お預け入れ | お取り扱い内容 | 残高 |
| 2017/12/27 | 75,000 | | 振込 ENET1587457733 メモ: | 3,778,303 |
| 2017/12/27 | 432 | | 振込手数料 メモ: | 3,853,303 |
| 2017/12/25 | | 265,331 | 給料振込 カイシャ メモ: | 3,853,735 |
| 2017/12/24 | 20,000 | | カード コビ BK19SC メモ: | 3,588,404 |

TSUBASA FinTech共通基盤を活用し、
当行・北洋銀行が共同開発

2019年2月より当行・北洋銀行、
4月より第四銀行、5月より中国銀行
導入済

- ✓ 非対面チャネルの充実
- ✓ コスト削減（印紙税・通帳発行費用）
- ✓ 将来的なATM小型化

**各種取引を順次API共通基盤に搭載し、
非対面で完結するサービスを拡充**

第2回フィンテックビジネスコンテスト



デジタル関連施策の推進強化

New

営業企画部 デジタル企画室

（経営企画部フィンテック事業化推進室を改編）

デジタルバンキング・フィンテック・
EB/IB・決済業務・異業種連携等の企画を統括

TSUBASAキャッシュレス決済プラットフォームを構築し、総合決済ソリューションを提供

千葉県内のキャッシュレス市場見通し

日本政府によるキャッシュレス比率目標：
40%を前提

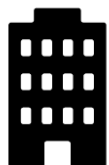


当行顧客（小売店等）・
地公体・病院（ほか）



千葉銀行

あらゆるキャッシュレス決済ニーズに対応



決済関連事業者

New

TSUBASAキャッシュレス決済プラットフォーム

TSUBASAキャッシュレス加盟店サービス

機能提供

マルチ決済端末



クレジット・デビット

プリペイドカード

電子マネー

QR決済

カード発行・ポイント管理・メール配信・
加盟店業務・クーポン・データ分析システム等

機能提供

タッチ決済

TSUBASA Visaデビットカード



トップライン目標：5年後 40億円程度

キャッシュレス決済分野における
TSUBASAブランド確立

さらなる生産性向上に向けたプラットフォーム構想

第四銀行との事務共同化

基幹系システム共同化

当行 (2016.1~) ・ 第四銀行 (2017.1~)

事務部門共同化 (2018.2合意)

- ✓ 事務制定・改廃
- ✓ 営業店からの問い合わせ
- ✓ 研修
- ✓ 事務センター集中 等



対象業務・他行への拡大

New

アライアンスプラットフォーム構想



New

TSUBASA Smile



日本ユニシスの「SmileBranch」をベースに、
当行・第四銀行・中国銀行が新たな店頭用システムを共同開発

2019年4月より一部店舗で導入

全店展開へ (2020年度予定)

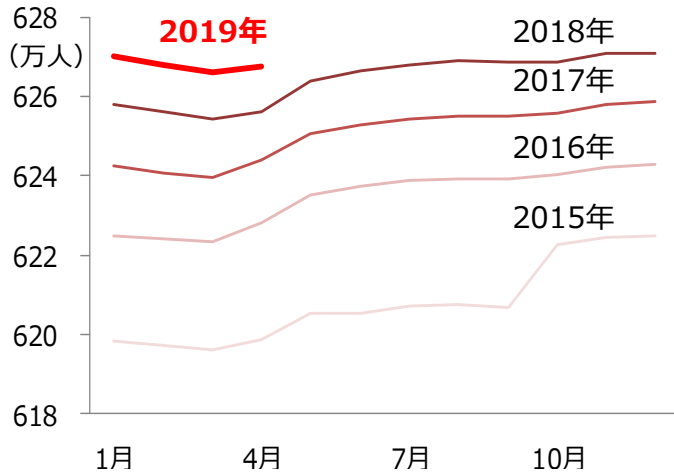


**共通する機能・間接部門の集約、
ノウハウ・人材の共有による生産性向上
(コスト削減・サービス高度化)**

ESG・資本政策

千葉県経済は各種プロジェクトの進展により引き続き良好

千葉県毎月常住人口調査



千葉県における平成の主な出来事

| 西暦 | 平成 | 出来事 |
|------|----|---------------------------------------|
| 1989 | 元 | 幕張メッセ開業 |
| 1990 | 2 | JR京葉線（蘇我駅-東京駅）全面開通 |
| 1996 | 8 | 東葉高速鉄道開業 |
| 1997 | 9 | 東京湾アクアライン開通 |
| 2000 | 12 | 三井アウトレットパーク幕張オープン |
| 2001 | 13 | 東京ディズニーシー開園 |
| 2005 | 17 | つくばエクスプレス開業 |
| 2007 | 19 | 圏央道（木更津東IC-木更津JCT）開通 |
| 2010 | 22 | 成田スカイアクセス開業 |
| 2012 | 24 | 三井アウトレットパーク木更津オープン |
| 2013 | 25 | 酒々井プレミアムアウトレットオープン イオンモール幕張新都心オープン |
| 2014 | 26 | 国家戦略特区指定（成田市・千葉市） |
| 2018 | 30 | 外環道（三郷南IC-高谷JCT）開通 |

交通インフラ網の整備状況



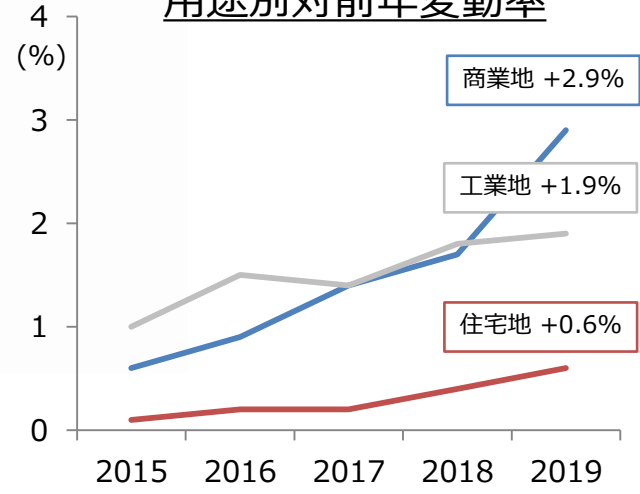
千葉県人口 +85万人 (15.7%)
1989年:542万人 → 2019年:627万人

圏央道延伸
大栄JCT-松尾横芝IC（2024年度開通予定）
千葉県内各地へのアクセス道路重点整備

成田エリア開発
成田空港第3滑走路(C滑走路)
国際医療福祉大学（2017年医学部開学）
・附属病院（2020年開業予定）

オリンピック・パラリンピック開催
千葉市 幕張メッセ
（フェンシング・テコンドー・レスリング/
ゴールボール・シットイングバレーボール・
テコンドー・車いすフェンシング）
長生郡一宮町 釣ヶ先海岸（サーフィン）

千葉県公示地価 用途別対前年変動率



より長期志向で社会価値と経済価値の両立を目指す

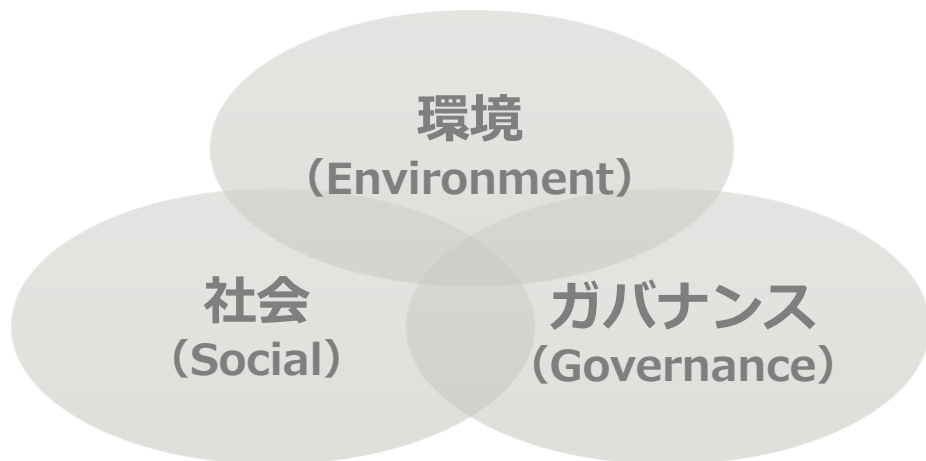
持続的経営 = 「長期志向」 + 「社会価値（社会課題の解決） + 経済価値」

持続可能な社会



当行の持続的成長

ESG
(環境・社会・ガバナンス)



企業の持続的成長のためには環境・社会・ガバナンスの3つの視点が必要であるという考え方

ESG推進委員会

頭取を委員長とする「ESG推進委員会」において、地域の課題・日本の課題・世界共通の課題を踏まえ、中長期的に当行が取り組むべき重要課題（マテリアリティ）への対応を議論

- ✓ 当行の事業活動をESGの観点で改めて整理するとともに、各種融資方針や国際的な枠組みに対応

New

サステナビリティ担当部長

ESG対応強化のため経営企画部に配置
サステナビリティ経営に関する企画・施策を推進

New

統合報告書

各種ガイダンス等に沿って統合報告書を作成
非財務情報の開示にも積極的に取り組む

New

非財務情報を含めた情報提供活動

機関投資家とのエンゲージメントをつうじ
ガバナンスを強化

持続可能な社会の実現に向けた連携

New

TSUBASA SDGs宣言

TSUBASAアライアンスは、国連において採択されたSDGs（持続可能な開発目標）を踏まえ、アライアンスの目的のひとつである地域の持続的な成長を実現するため、次にかかせる地域の共通課題に対する各行の相互認識のもと、アライアンスにより結集した知見を活用しながら、それぞれの地域の社会・環境課題に取り組んでいくことを宣言します。

1 地域経済・社会

地域経済とコミュニティの活性化に貢献します

2 高齢化

高齢者の安心・安全な生活を支えます

3 金融サービス

より良い生活をおくるための金融サービスを提供します

4 ダイバーシティ

ダイバーシティ・働き方改革を推進します

5 環境保全

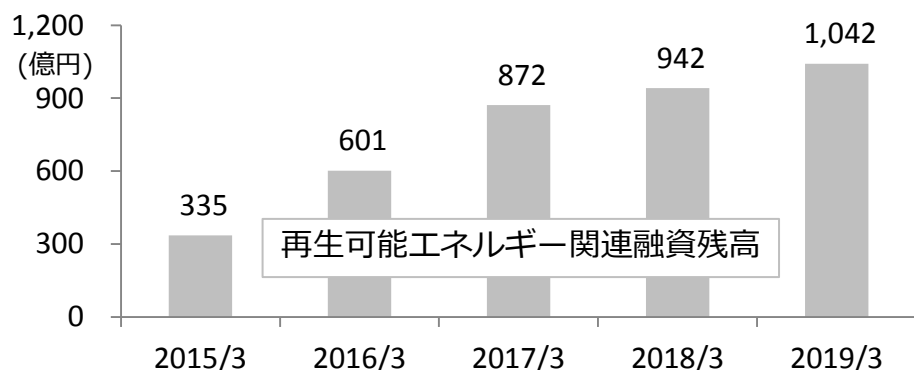
持続可能な環境の保全に貢献します



環境問題への対応、地方創生への貢献、多様な人材の活用

環境ファイナンスの推進

再生可能エネルギーの活用に取り組むお客さまを資金面でサポート



地方創生への貢献

地方創生に資する金融機関等の『特徴的な取組事例』

(内閣官房まち・ひと・しごと創生本部より認定)

空き公共施設の利活用による
スポーツタウンブランディング事業
～銚子スポーツタウン～

New



- ✓ 廃校をスポーツ合宿施設として再生する自治体のまちおこしを支援
- ✓ 当行グループによる投融資やブランディングを行った結果、交流人口の増加、雇用の創出、財政負担の軽減等で成果が表れていること等が高く評価

ダイバーシティの推進

女性の活躍状況
2019年4月現在

| | |
|------------|-----|
| 取締役 | 2名 |
| 執行役員 (部長) | 1名 |
| 部長 | 5名 |
| 支店長・所長・副部長 | 24名 |

経済産業省・東京証券取引所
「なでしこ銘柄」選定

2年連続

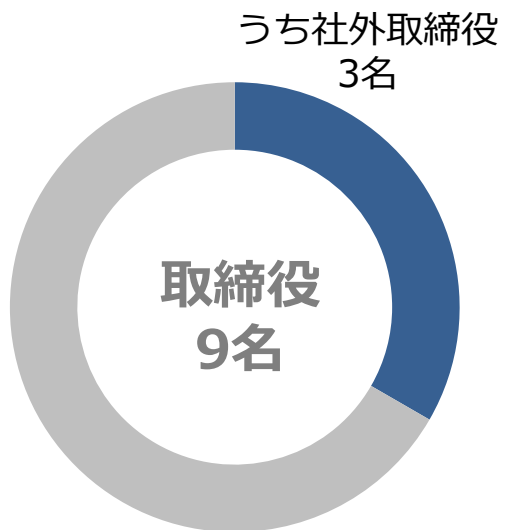


女性管理職の登用状況

| | 2006年 3月末 | 2018年 7月現在 | 2020年度 目標 |
|---------------------|---------------|-----------------|--------------|
| 女性管理職比率 (人数) | 2.0% (17名) | 12.7% (129名) | 20% |
| 女性リーダー職比率 (人数) ※ | 9.4% (98名) | 30.4% (273名) | 30% |

※支店長代理など、部下をもつ職務にある職員及びそれと同等の地位にある職員であり、担当業務の責任者として、組織マネジメントの職責を担う者

グループガバナンスの高度化



取締役頭取
グループCEO
佐久間 英利



取締役副頭取
グループCOO
木村 理



取締役常務執行役員
グループCIO
高津 典生



取締役常務執行役員
グループCRO
稲村 幸仁



取締役常務執行役員
グループCBO
米本 努



取締役常務執行役員
グループCSO
篠崎 忠義



非常勤取締役
横田 尤孝



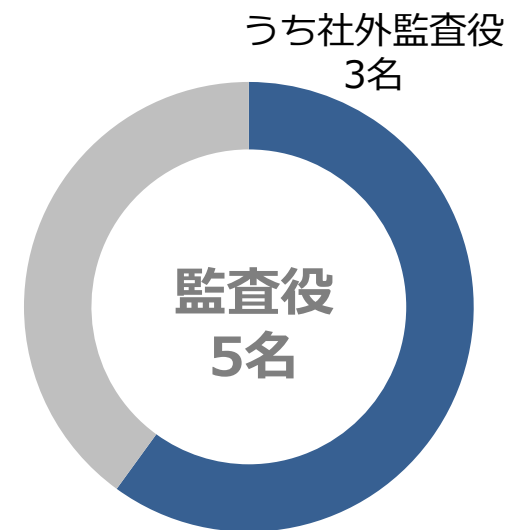
非常勤取締役
田島 優子



非常勤取締役
高山 靖子

グループチーフオフィサー制

グループCEO (Chief Executive Officer) : 最高経営責任者
 グループCOO (Chief Operating Officer) : 最高執行責任者
 グループCSO (Chief Strategy Officer) : 最高企画責任者
 グループCRO (Chief Risk Officer) : 最高リスク管理責任者
 グループCBO (Chief Business Officer) : 最高営業責任者
 グループCIO (Chief Information Officer) : 最高情報責任者



常勤監査役
大久保 壽一



常勤監査役
坂本 友彦



常勤監査役
石原 一彦



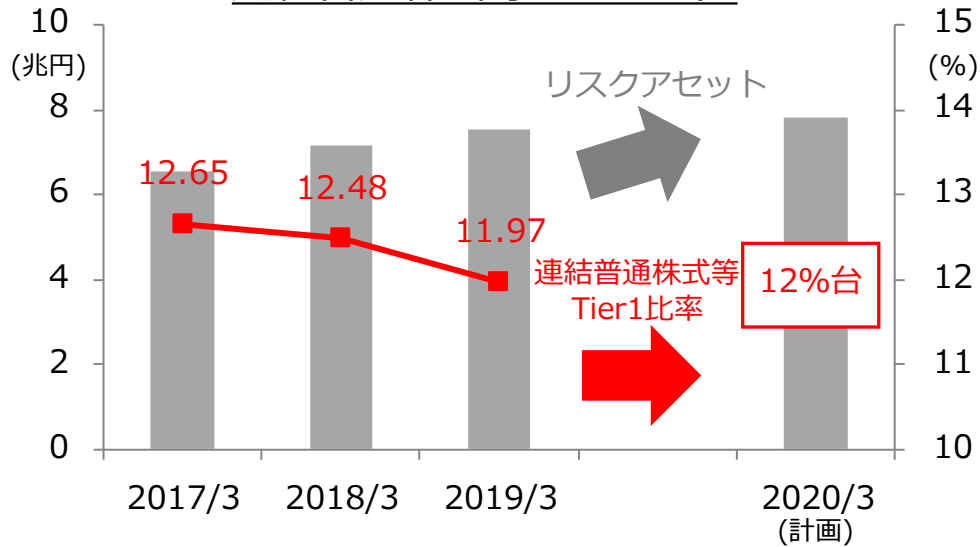
非常勤監査役
福島 一嘉



非常勤監査役
白戸 章雄

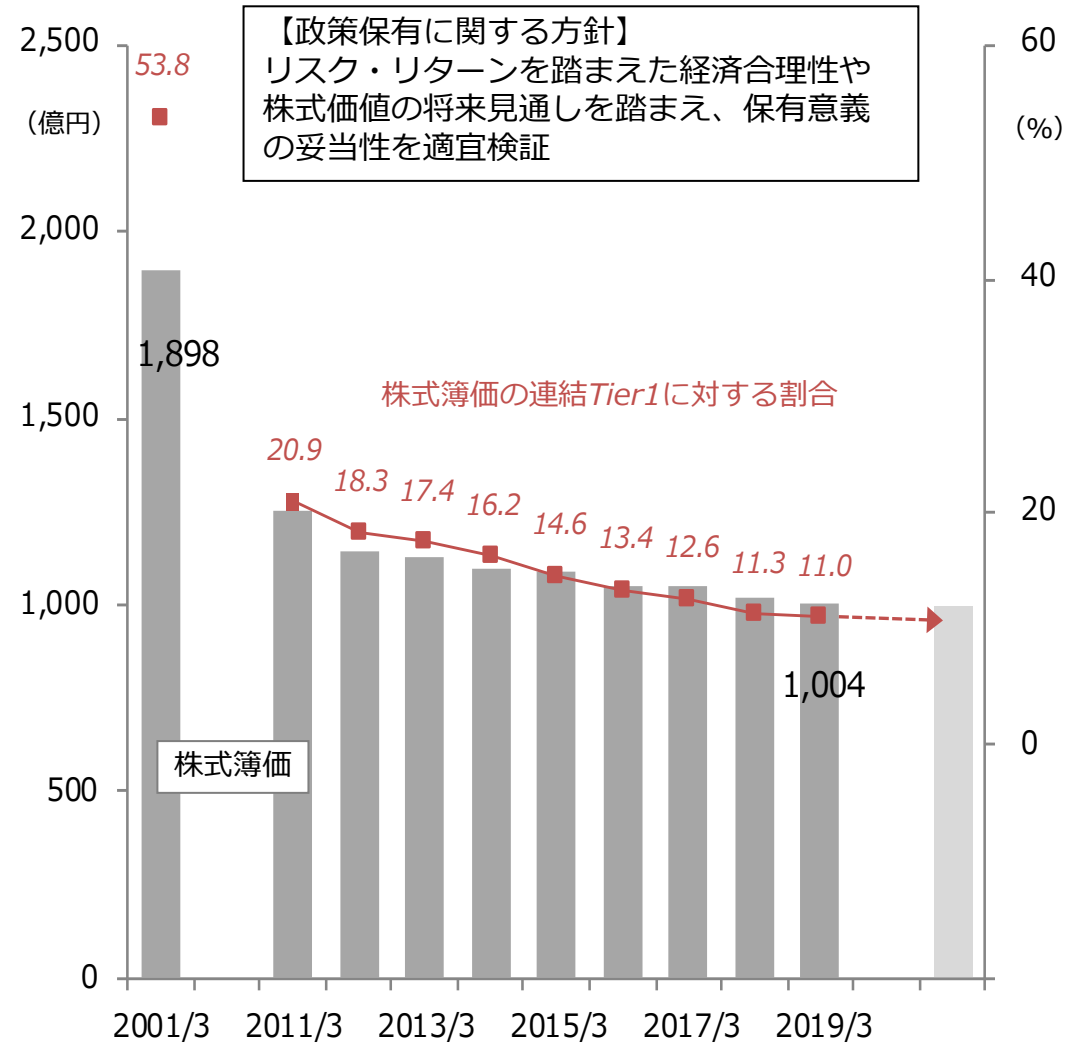
健全性を維持していくとともに、資本効率を向上

連結普通株式等Tier1比率



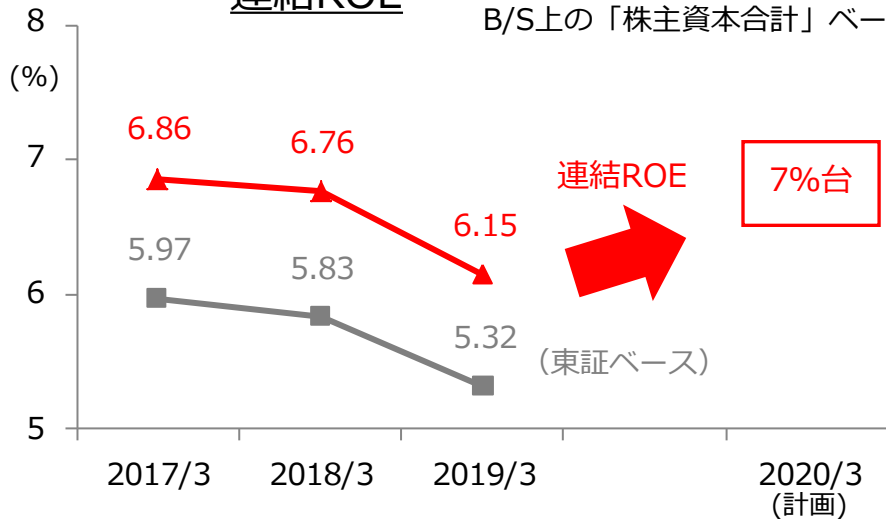
政策保有株式簿価※とTier1に対する割合 (連結)

※その他有価証券で時価のあるものの取得価格



連結ROE※

※評価損益変動の影響を受けない
B/S上の「株主資本合計」ベース



株主還元率50%程度をめどとして株主還元を積極的に実施

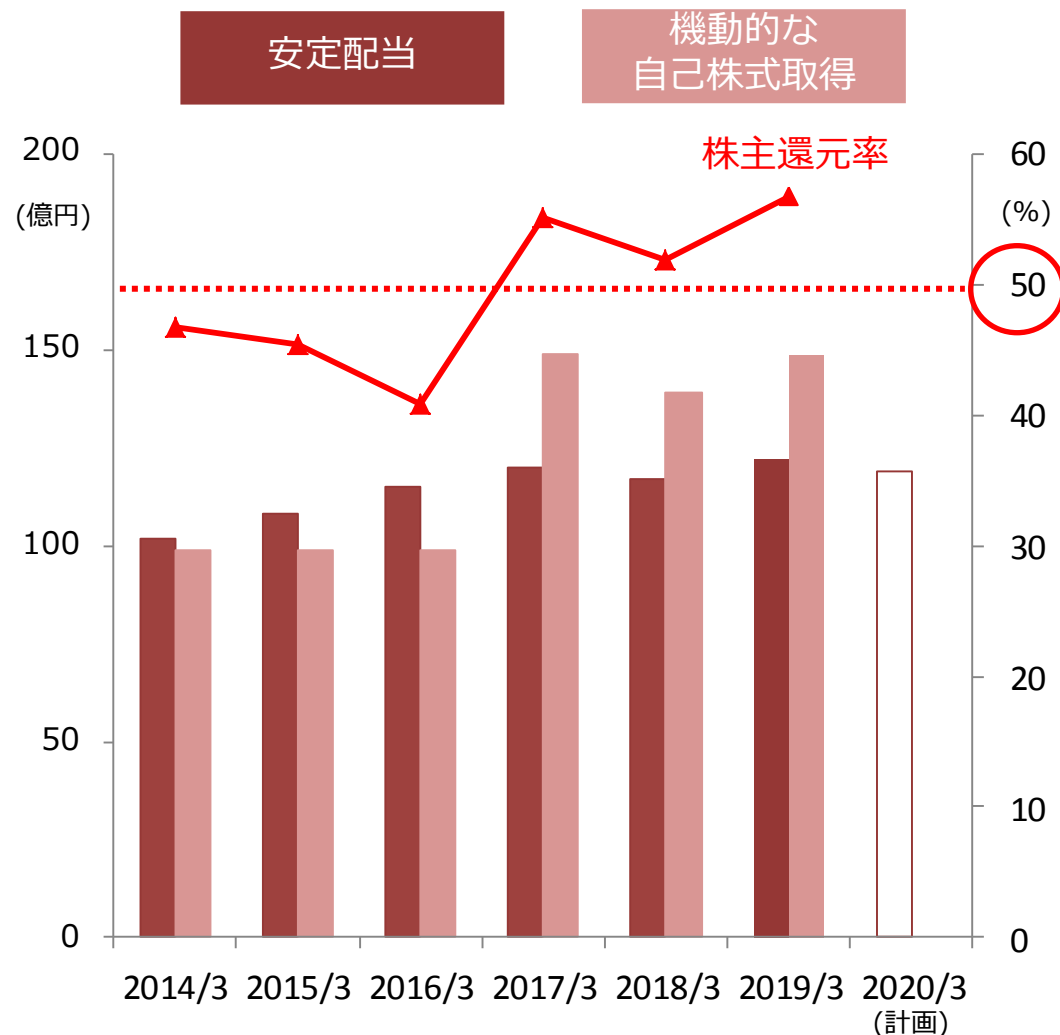
株主還元実績・計画

| (円) | 2014/3 | 2015/3 | 2016/3 | 2017/3 | 2018/3 | 2019/3 | 2020/3 (計画) |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 1株当たり 配当額 | 12 | 13 増配 | 14 増配 | 15 増配 | 15 | 16 増配 | 16 |
| (億円) | | | | | | | |
| 単体当期純利益 | 432 | 458 | 525 | 486 | 496 | 480 | 482 |
| 年間配当額 | 102 | 108 | 115 | 120 | 117 | 122 | 119 |
| 配当性向 | 23.6% | 23.6% | 21.9% | 24.7% | 23.7% | 25.6% | 24.7% |
| 自己株式取得額 | 99 | 99 | 99 | 149 | 139 | 149 | |
| 株主還元総額 | 202 | 208 | 215 | 270 | 257 | 272 | |
| 株主還元率 | 46.8% | 45.4% | 40.9% | 55.5% | 51.9% | 56.8% | |

本中計期間中の

株主還元率※ 50%程度

$$\text{株主還元率} = \frac{\text{株主還元総額 (配当支払額+自己株式取得額等)}}{\text{単体当期純利益}}$$



本資料に関するご意見、ご感想、お問い合わせは
下記 I R 担当までお願いいたします。

株式会社 千葉銀行経営企画部（I R 担当）

Tel : 043-301-8459

Fax: 043-242-9121

E-Mail: ir@chibabank.co.jp

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には、将来の業績にかかる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

