

# 2021年3月期 決算説明会

資料編

2021年5月21日  
株式会社 **千葉銀行**  
(東証第1部 : 8331)

## 地域経済の現状

県内経済概況①業況判断指数	3
県内経済概況②貸出動向	4
県内経済概況③人口増減	5
県内経済概況④企業倒産	6
県内金融機関シェア	7
県内経済指標①	8
県内経済指標②	9
県内地価動向	10
千葉県経済規模	11

## 経営指標等

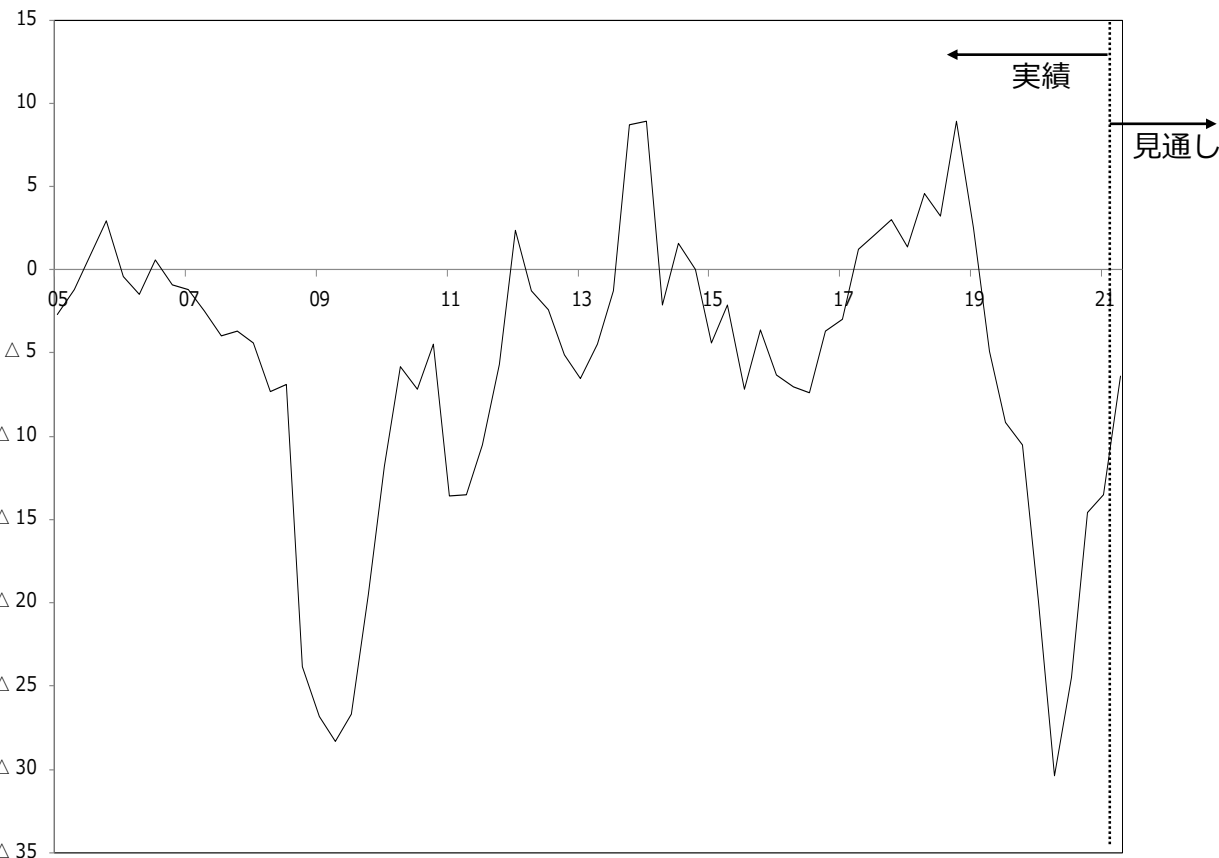
収支概要／経営指標	13
各種利回り	14
資金運用勘定/資金調達勘定	15
国内貸出金－残高	16
国内貸出金－構成比	17
業種別貸出残高	18
貸出金の収益構造	19
国内預金－残高	20
国内預金－構成比	21
個人預金の増強	22
金融商品（投信・外預・年金保険・公共債）	23
自己査定と金融再生法開示債権	24
要注意先残高の増減要因	25
担保処分の状況	26
自己資本比率	27
部門別リスク資本配賦	28
ちばぎん証券の損益概要等	29
第14次中期経営計画の概要	30
店舗ネットワーク	31
株主構成	32
株主構成の変化	33

## 地域経済の現状

## 業況判断指数

### 売上実績・見通しBSI（全産業）

### 売上実績・見通しBSI（業種別）

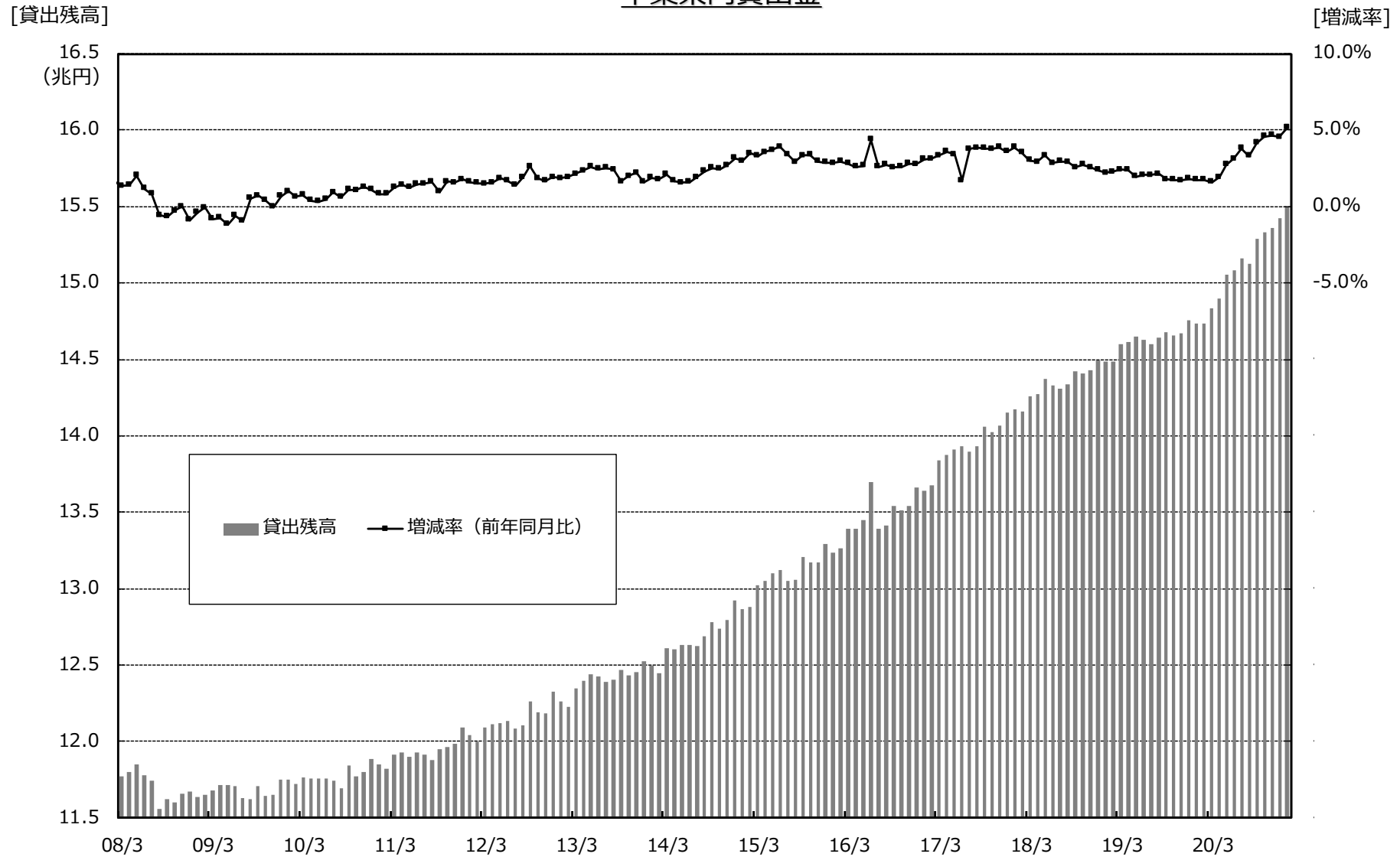


	実績				見通し
	20年			21年	
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	4～6月
食料品	△ 21.4	△ 11.4	△ 7.2	△ 23.7	△ 2.8
石油・化学	△ 23.1	△ 27.3	△ 16.7	△ 12.5	△ 16.7
プラスチック	△ 31.3	△ 28.6	△ 8.4	△ 16.7	△ 21.5
窯業・土石	△ 27.3	△ 15.0	△ 4.6	△ 11.1	△ 11.1
鉄鋼・非鉄金属	△ 30.0	△ 44.5	△ 25.0	△ 25.0	△ 25.0
金属製品	△ 38.5	△ 40.0	△ 19.2	△ 14.3	△ 11.6
一般・精密機械	△ 28.6	△ 27.8	△ 30.0	0.0	△ 12.5
電気機械	△ 50.0	△ 25.0	△ 12.5	△ 25.0	△ 10.0
輸送用機械	△ 34.6	△ 35.0	△ 20.0	0.0	11.1
その他製造	△ 20.9	△ 27.3	△ 20.0	△ 20.0	△ 15.0
建設	△ 20.0	△ 10.0	0.0	14.3	△ 15.4
運輸・倉庫	△ 26.9	△ 23.1	△ 18.2	△ 12.5	6.3
卸売	△ 30.0	△ 25.0	△ 25.0	△ 18.4	△ 2.7
小売	△ 31.8	△ 5.0	5.3	△ 2.8	2.8
ホテル・旅館	△ 50.0	△ 45.0	△ 16.7	△ 50.0	6.3
サービス	△ 32.5	△ 29.7	△ 22.1	△ 10.3	△ 1.5

BSIとは、Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したもの。BSI=（「上昇・増加・好転」-「低下・減少・悪化」）×1/2

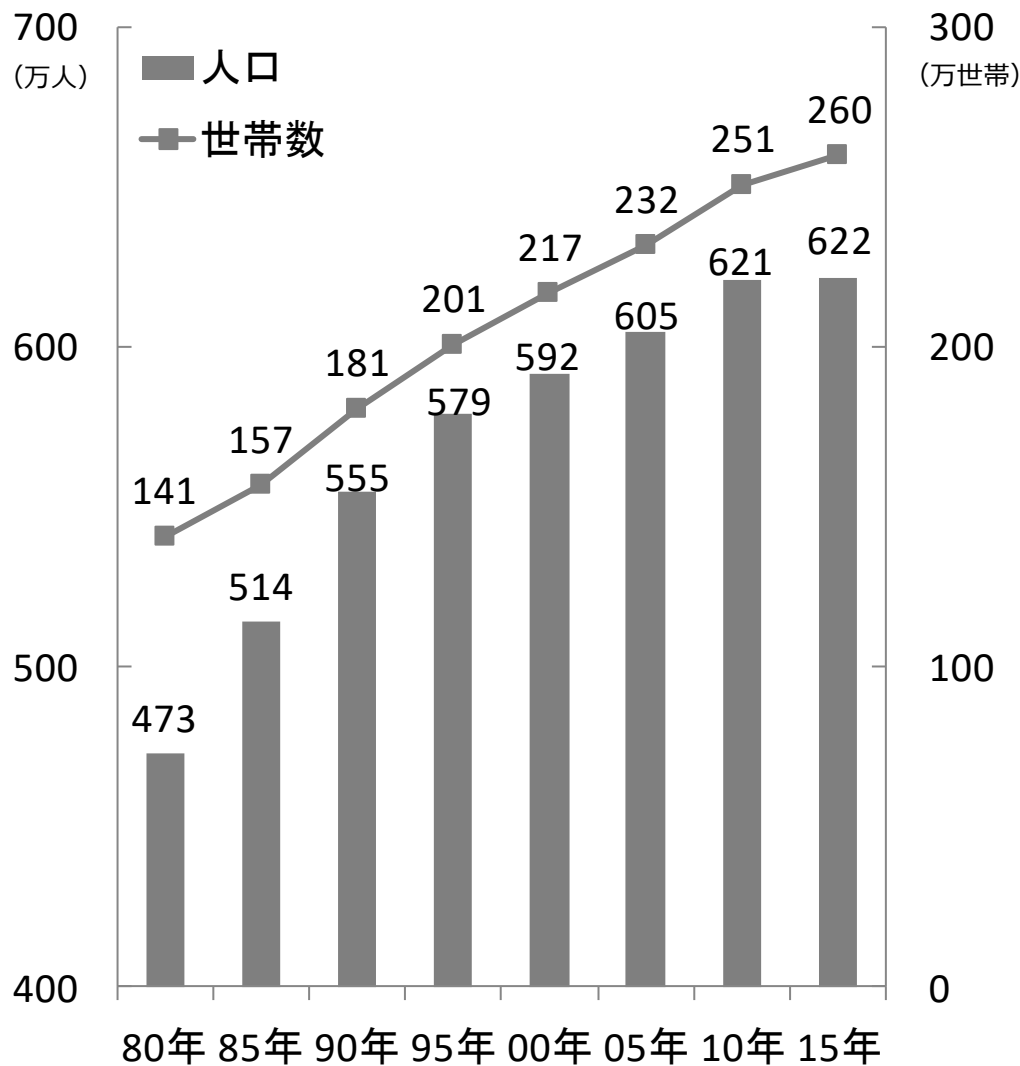
出所：千葉経済センター「千葉県企業経営動向調査（2021年1～3月期）」  
 ※調査要領 対象企業：千葉県内に本社または事業所を有する企業  
 実施時点：配布2020年3月1日 回収2021年4月12日  
 回答状況：調査対象企業563社、内有効回答数214社

## 千葉県内貸出金



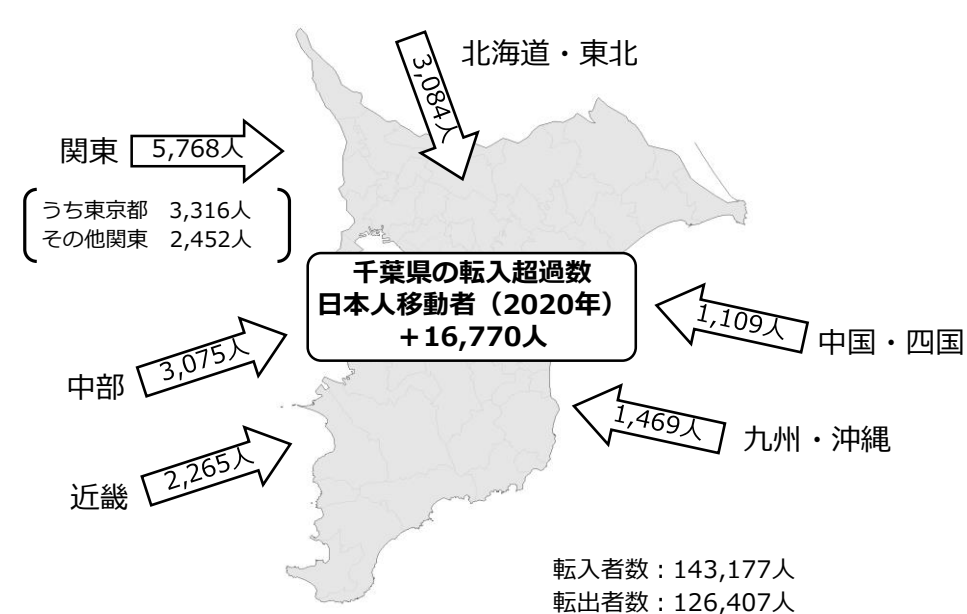
出所：千葉県商工労働部経営支援課のデータを基に当行作成  
 ※対象は、銀行の各月の貸出金（末残）

## 千葉県人口及び世帯数



出所：総務省統計局「国勢調査」

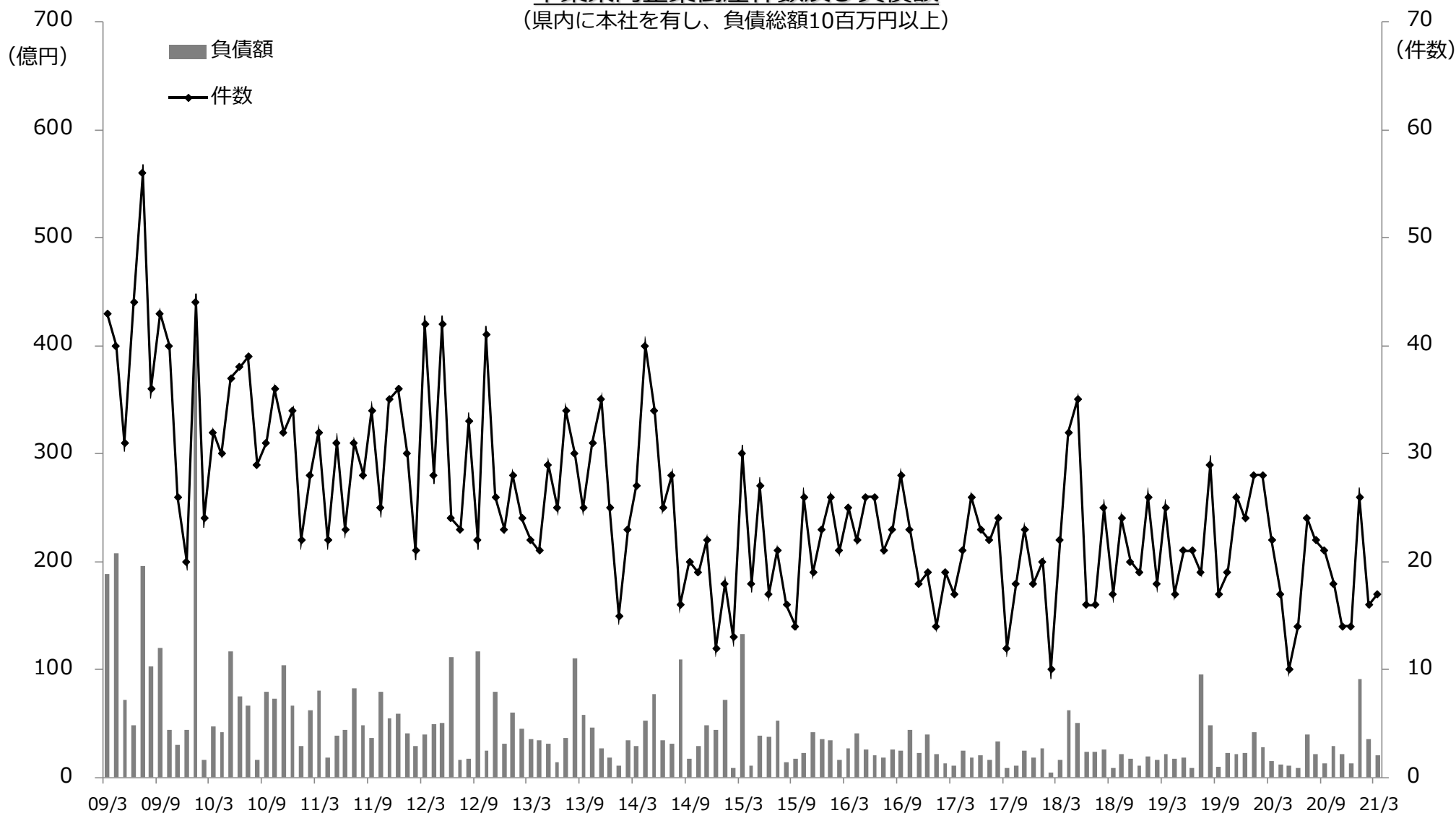
## 千葉県と他地域との人口移動



転入超過都府県	日本人移動者 転入超過数 (人)		
	2019年	2020年	前年比
東京都	86,575	38,374	△48,201
神奈川県	23,851	24,949	+1,098
埼玉県	17,963	17,912	△51
千葉県	17,187	16,770	△417
大阪府	10,693	13,382	+2,689
福岡県	6,324	7,808	+1,484
愛知県	969	△2,267	△3,236

出所：総務省統計局「住民基本台帳人口移動報告」

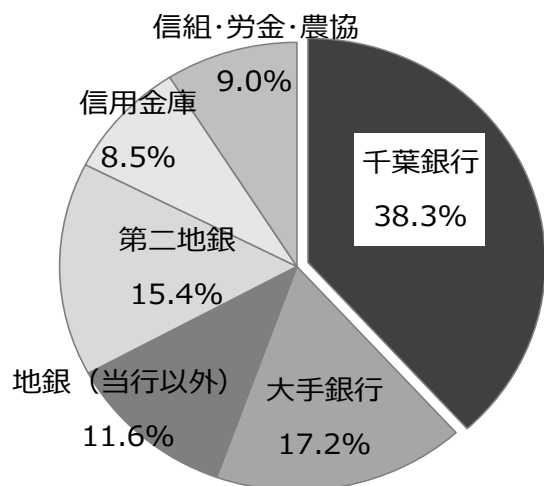
千葉県内企業倒産件数及び負債額  
(県内に本社を有し、負債総額10百万円以上)



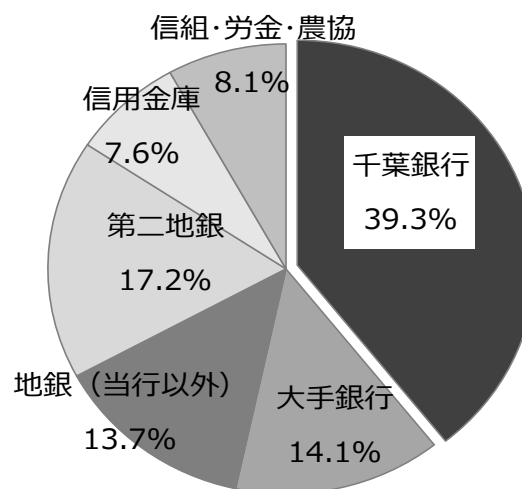
出所：東京商工リサーチのデータを基に当行作成。

## 千葉県内貸出金シェア

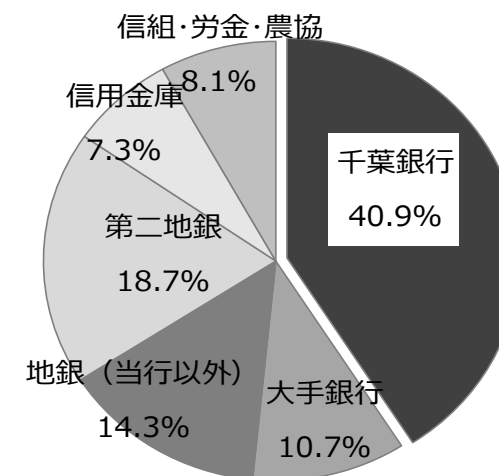
出所：金融ジャーナル



2010/3末 14.2兆円

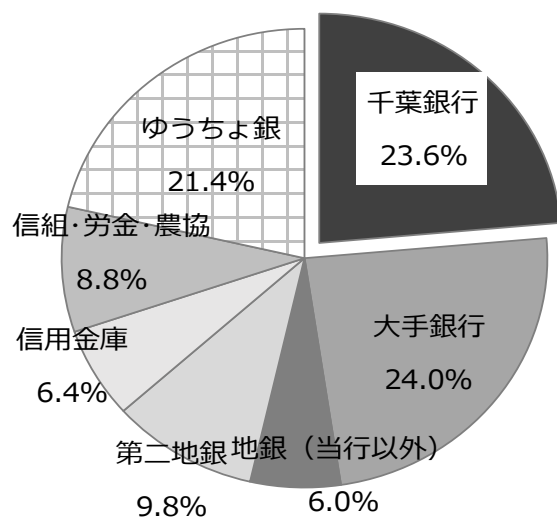


2015/3末 15.4兆円

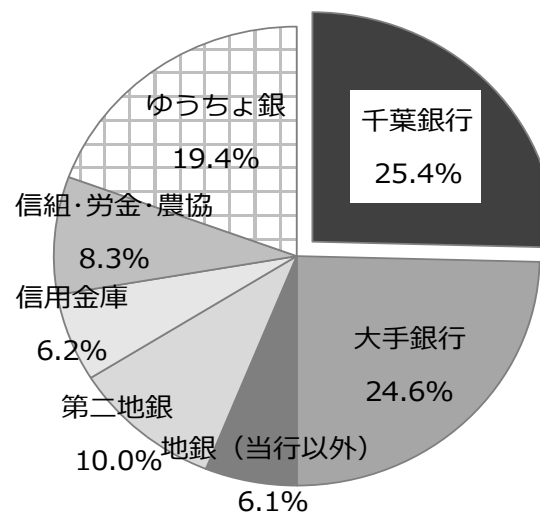


2020/3末 17.5兆円

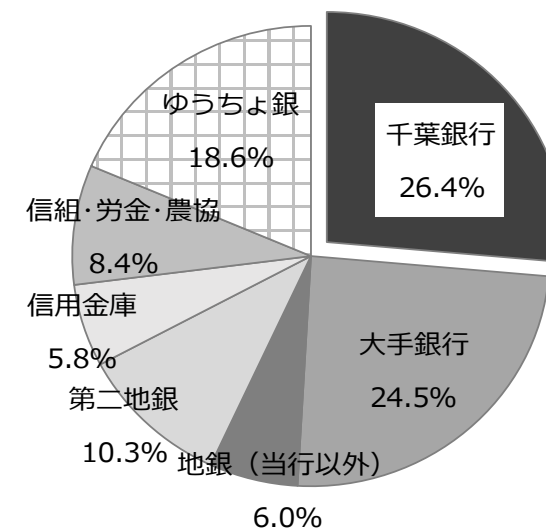
## 千葉県内預貯金シェア



2010/3末 36.2兆円



2015/3末 40.7兆円



2020/3末 46.4兆円



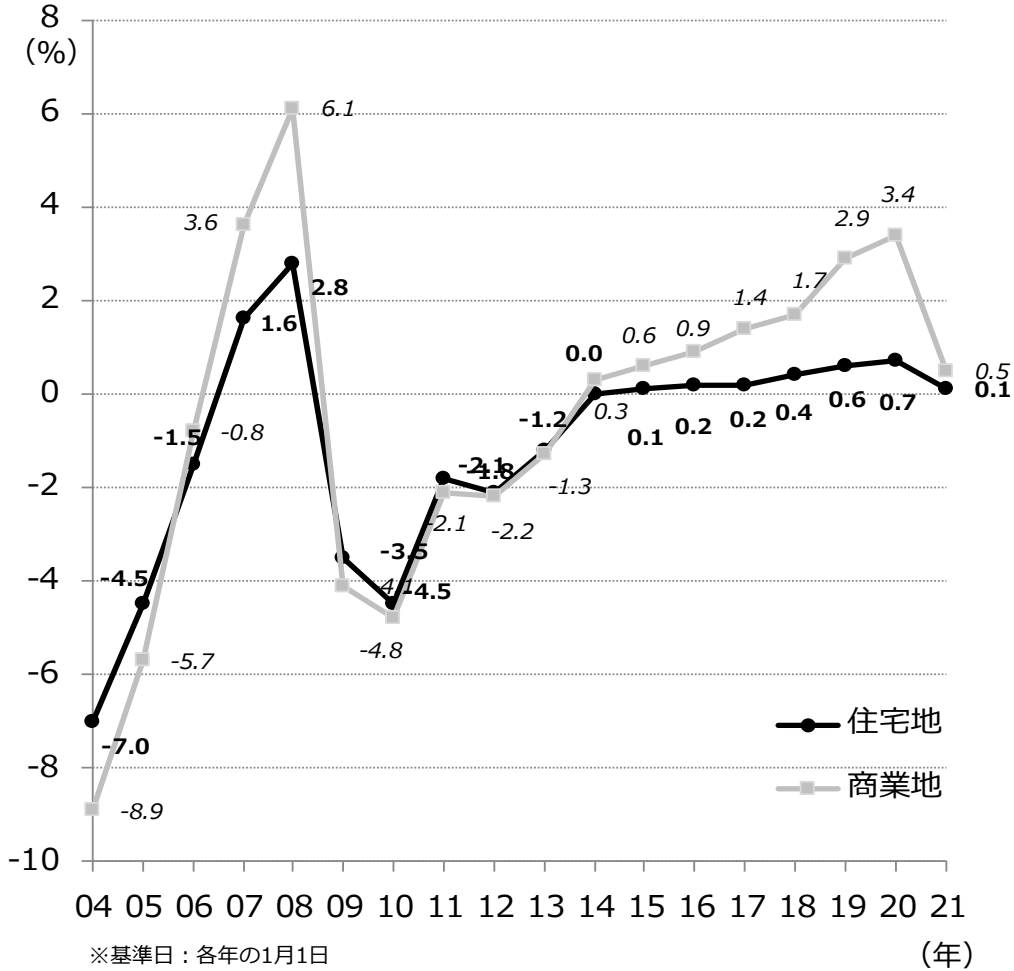
	人口 総数 <small>(各年は10月1日)</small>	鉱工業指数(季調済)			消費者 物価指数 (千葉市)	乗用車 (含む軽) 登録台数	建築着工	
		生産	出荷	在庫率			建築物 総面積	新設住宅 着工戸数
	人	2015年 = 100			2015年 = 100	台	千㎡	戸
2015年	※ 6,222,666	100.0	100.0	100.0	100.0	130,869	6,801	45,784
2016年	6,240,408	99.4	99.5	98.5	99.9	125,818	6,438	49,572
2017年	6,255,876	99.5	97.5	99.5	100.2	133,409	6,639	52,568
2018年	6,268,585	99.6	97.7	101.6	100.8	133,965	6,826	46,807
2019年	6,279,026	96.9	95.2	106.5	101.5	127,763	6,585	45,946
2020年03月	6,276,005	95.0	91.0	116.4	101.4	13,912	341	3,090
2020年04月	6,280,344	90.9	91.4	114.0	101.4	6,451	462	3,840
2020年05月	6,285,143	85.0	85.4	129.6	101.4	5,164	651	4,376
2020年06月	6,284,521	86.9	89.1	125.2	101.5	8,543	478	3,425
2020年07月	6,284,300	90.2	88.9	121.5	101.6	9,813	438	3,448
2020年08月	6,283,760	87.6	87.5	117.9	101.5	7,965	509	3,229
2020年09月	6,282,811	89.3	87.3	115.2	101.4	11,595	834	4,219
2020年10月	6,281,394	93.8	93.4	103.3	101.4	9,660	459	3,702
2020年11月	6,280,697	93.1	95.3	102.9	101.4	9,681	520	3,475
2020年12月	6,281,892	95.9	95.5	105.3	101.2	9,405	561	3,385
2021年01月	6,281,869	96.2	95.4	106.0	101.1	9,591	437	3,661
2021年02月	6,279,814	-	-	-	101.1	10,648	430	3,048
2021年03月	6,275,916	-	-	-	-	13,971	-	-
調査機関名	千葉県総合企画部統計課				総務省	千葉トヨタ、千葉県軽自協	国土交通省	

※2015年の人口は国勢調査によるもの。

p印は速報

	貿易統計 (千葉港、木更津港)		企業倒産 (県内に本社を有し 負債総額1千万円以上)		労働市場			常用雇用指数 (規模30人以上)		賃金指数 (規模30人以上)	
	輸出	輸入	件数	金額	有効 求職者数	有効 求人数	有効 求人倍率 (季調済)	全産業	製造業	全産業	製造業
								指数	指数	指数	指数
	百万円		件	百万円	人		倍	2015年 = 100			
2015年	1,289,146	4,526,852	242	49,106	72,724	73,010	1.00	100.0	100.0	100.0	100.0
2016年	999,330	3,232,931	278	34,175	69,539	79,097	1.14	100.2	100.3	100.6	99.2
2017年	1,059,454	4,127,243	237	22,440	68,212	84,520	1.24	101.0	102.2	102.0	99.5
2018年	1,181,055	4,836,002	256	29,486	66,285	89,257	1.35	101.6	103.7	103.3	105.8
2019年	958,075	4,193,019	262	32,615	64,946	85,317	1.31	98.8	94.5	106.0	110.9
2020年03月	97,146	343,652	22	1,579	65,471	78,578	1.15	98.3	93.6	87.7	91.0
2020年04月	71,907	264,047	17	1,193	66,347	69,807	1.13	98.7	94.6	88.8	90.9
2020年05月	52,982	179,170	10	1,100	66,666	61,865	1.04	98.6	95.0	89.1	94.1
2020年06月	57,728	162,384	14	853	71,068	61,600	0.97	99.1	95.3	151.8	163.6
2020年07月	48,531	218,780	24	4,026	73,893	62,669	0.91	98.9	95.3	114.5	131.2
2020年08月	45,390	198,544	22	2,173	75,537	63,278	0.86	99.2	94.8	87.3	86.2
2020年09月	58,073	253,521	21	1,344	76,760	65,060	0.85	98.6	94.2	86.6	88.2
2020年10月	59,509	250,801	18	2,966	78,633	67,685	0.85	98.3	92.5	87.4	89.9
2020年11月	57,949	250,066	14	2,218	76,989	68,033	0.84	98.7	93.9	89.3	90.6
2020年12月	68,141	305,909	14	1,282	72,942	67,196	0.83	98.8	94.4	178.5	205.0
2021年01月	69,048	317,110	26	9,159	71,704	67,487	0.85	98.0	90.9	87.9	90.9
2021年02月	p76,607	p289,744	16	3,579	73,335	66,654	0.84	-	-	-	-
2021年03月	-	-	17	2,107	-	-	-	-	-	-	-
調査機関名	財務省		東京商工リサーチ		千葉労働局職業安定部			千葉県総合企画部統計課			

## 地価公示（千葉県）



## 主要都市の高度利用地地価動向（千葉県分抜粋）

	都市名	区分	地区	20.1.1 ～ 20.4.1	20.4.1 ～ 20.7.1	20.7.1 ～ 20.10.1	20.10.1 ～ 21.1.1
A	千葉市中央区	商業	千葉駅前	3	4	4	4
B	千葉市美浜区	商業	海浜幕張	3	4	4	4
C	浦安市	住宅	新浦安	3	4	4	4
D	船橋市	商業	船橋駅周辺	3	4	4	4
E	柏市	住宅	柏の葉	3	4	4	4

### <凡例>

区分	3ヶ月間の変動率
1	上昇（6%以上）
2	上昇（3%以上6%未満）
3	上昇（0%超3%未満）
4	横ばい（0%）
5	下落（0%超3%未満）
6	下落（3%以上6%未満）
7	下落（6%以上9%未満）
8	下落（9%以上12%未満）
9	下落（12%以上）

### <調査地区の位置>



### <統計の概要>

主要都市の地価動向を先行的に表しやすい高度利用地等の地区（高層住宅等により高度利用されている地区や店舗、事務所等が高度に集積されている地区）について四半期ごとに地価動向を把握することにより、先行的な地価動向を明らかにするもの

	人口	着工新設住宅戸数	県民所得	銀行預金残高	銀行貸出金残高
<b>千葉県</b>	<b>(全国第6位) 622万人</b>	<b>(全国第6位) 43千戸</b>	<b>(全国第6位) 19兆円</b>	<b>(全国第6位) 30兆円</b>	<b>(全国第7位) 14兆円</b>
全国 1位	東京 1,351万人	東京 133千戸	東京 74兆円	東京 286兆円	東京 220兆円
全国 2位	神奈川 912万人	大阪 63千戸	神奈川 29兆円	大阪 68兆円	大阪 40兆円
全国 3位	大阪 883万人	神奈川 61千戸	大阪 28兆円	神奈川 43兆円	福岡 19兆円

出所  
 総務省統計局「国勢調査」(2015年)  
 国土交通省「建築着工統計調査報告」(2020年度)  
 内閣府経済社会総合研究所「県民経済計算」(2017年度)  
 日銀「預金・貸出金関連統計」(2020年3月)

## 経営指標等

(億円)

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
	上期		上期		上期		上期		上期		上期	
業務粗利益	764	1,500	753	1,440	782	1,494	791	1,522	787	1,527	790	1,560
資金利益	647	1,254	626	1,211	634	1,215	641	1,226	644	1,236	629	1,245
役務取引等利益	95	190	94	191	114	237	109	224	108	226	127	261
特定取引利益	10	32	16	25	7	20	5	11	11	18	8	17
その他業務利益	10	22	15	12	26	21	34	60	23	45	24	35
うち国債等債券損益	4	22	2	△ 11	19	△ 5	23	45	15	32	9	△ 3
経費 (△)	402	820	411	831	412	828	406	811	404	819	414	860
コア業務純益	357	657	339	621	350	671	360	665	367	675	367	703
除く投資信託解約損益	340	625	329	607	329	637	335	626	339	642	344	662
経常利益	467	796	415	700	435	706	413	670	396	678	374	642
当期純利益	322	525	295	486	317	496	300	480	288	459	274	456

与信関係費用 (△)	△ 28	△ 23	△ 41	△ 37	△ 13	8	21	113	47	95	36	104
------------	------	------	------	------	------	---	----	-----	----	----	----	-----

親会社株主に帰属する当期純利益	326	554	301	527	315	537	292	504	278	480	270	496
-----------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ROA <sup>※1</sup>	0.48%	0.39%	0.43%	0.35%	0.45%	0.35%	0.41%	0.33%	0.38%	0.30%	0.33%	0.27%
ROE <sup>※2</sup>	8.02%	6.49%	7.20%	5.85%	7.39%	5.76%	6.74%	5.44%	6.44%	5.24%	6.13%	5.00%
OHR <sup>※3</sup>	53.00%	55.06%	55.10%	57.59%	54.11%	55.26%	52.98%	54.78%	52.17%	54.61%	52.97%	55.00%

※ 親会社株主に帰属する当期純利益以外は単体ベース

※1 当期純利益÷総資産平残（支払承諾見返平残を除く）

※2 当期純利益÷（（期首純資産の部+期末純資産の部）÷2）

※3 経費÷（業務純益－債券関係損益等＋一般貸倒引当金純繰入額＋経費）

## 国内業務部門

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
	上期		上期		上期		上期		上期		上期	
資金運用利回り	1.10%	1.06%	1.04%	1.00%	1.02%	0.98%	0.99%	0.94%	0.97%	0.92%	0.91%	0.89%
貸出金利回り	1.27%	1.26%	1.18%	1.16%	1.09%	1.07%	1.02%	1.01%	0.96%	0.95%	0.92%	0.92%
有価証券利回り	1.27%	1.04%	1.12%	0.95%	1.45%	1.19%	1.57%	1.25%	1.80%	1.47%	1.57%	1.35%
資金調達原価	0.72%	0.72%	0.69%	0.69%	0.67%	0.67%	0.63%	0.62%	0.59%	0.59%	0.55%	0.56%
預金等利回り	0.04%	0.03%	0.01%	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
経費率	0.71%	0.73%	0.71%	0.72%	0.69%	0.69%	0.65%	0.65%	0.62%	0.63%	0.59%	0.61%
総資金利鞘	0.38%	0.34%	0.35%	0.31%	0.35%	0.31%	0.36%	0.32%	0.38%	0.33%	0.36%	0.33%
預貸金利差	1.23%	1.23%	1.17%	1.15%	1.09%	1.07%	1.02%	1.01%	0.96%	0.95%	0.92%	0.92%

※決算ベース

## 貸出先規模別約定金利

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
大企業	0.45%	0.45%	0.41%	0.48%	0.50%	0.56%	0.60%	0.61%	0.53%	0.48%	0.32%	0.31%
中堅企業	0.93%	0.89%	0.84%	0.79%	0.79%	0.78%	0.79%	0.75%	0.76%	0.74%	0.72%	0.72%
中小企業（中小企業+個人事業主）	1.37%	1.30%	1.21%	1.15%	1.11%	1.08%	1.05%	1.03%	0.99%	0.96%	0.93%	0.92%
消費者ローン	1.48%	1.45%	1.40%	1.37%	1.34%	1.31%	1.28%	1.26%	1.25%	1.23%	1.20%	1.18%
うち住宅関連ローン	1.34%	1.29%	1.24%	1.19%	1.16%	1.12%	1.09%	1.06%	1.04%	1.03%	1.01%	0.99%
うち住宅関連ローン以外	6.01%	5.92%	5.89%	5.85%	5.83%	5.78%	5.73%	5.65%	5.59%	5.49%	5.20%	5.15%
公共	0.77%	0.81%	0.70%	0.77%	0.65%	0.64%	0.60%	0.60%	0.27%	0.27%	0.25%	0.24%

※管理ベース(各期末月の加重平均約定金利、ストックベース)

全体

	平残（億円）						利回り					
	2019/3		2020/3		2021/3		2019/3		2020/3		2021/3	
	上期		上期		上期		上期		上期		上期	
資金運用勘定	131,664	132,057	135,250	136,815	140,480	142,507	1.16%	1.11%	1.13%	1.08%	0.99%	0.96%
貸出金	98,959	99,967	104,058	105,276	108,899	110,026	1.11%	1.10%	1.05%	1.04%	0.95%	0.93%
有価証券	19,825	19,638	19,439	19,691	20,119	20,763	1.86%	1.61%	2.04%	1.74%	1.70%	1.53%
資金調達勘定	133,970	134,924	139,813	141,916	152,643	156,057	0.18%	0.18%	0.17%	0.17%	0.09%	0.08%
預金	119,571	119,642	122,935	123,745	132,754	134,362	0.06%	0.06%	0.05%	0.05%	0.01%	0.01%
借入金	3,613	3,683	3,960	4,598	8,199	9,081	0.81%	0.80%	0.69%	0.53%	0.15%	0.08%

国内業務部門

	平残（億円）						利回り					
	2019/3		2020/3		2021/3		2019/3		2020/3		2021/3	
	上期		上期		上期		上期		上期		上期	
資金運用勘定	122,383	123,128	126,555	127,816	132,502	134,408	0.99%	0.94%	0.97%	0.92%	0.91%	0.89%
貸出金	93,977	95,037	99,283	100,493	104,587	105,845	1.02%	1.01%	0.96%	0.95%	0.92%	0.92%
有価証券	15,392	15,138	14,541	14,465	14,871	15,285	1.57%	1.25%	1.80%	1.47%	1.57%	1.35%
資金調達勘定	124,717	125,990	131,111	132,915	144,654	148,076	0.01%	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
預金	114,953	115,326	118,769	119,494	129,304	130,836	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
借入金	2,362	2,480	2,873	3,524	6,975	8,035	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%



(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内貸出金	84,740	86,288	88,298	91,158	93,705	96,061	97,614	99,039	103,093	103,762	107,365	109,626
大企業	12,069	11,881	11,533	11,840	11,914	12,317	12,458	12,121	12,487	11,641	12,667	12,927
中堅企業	1,544	1,610	1,597	1,656	1,683	1,610	1,639	1,729	1,610	1,521	1,628	1,604
中小企業等	68,548	70,500	72,753	75,625	77,824	79,954	81,264	83,023	84,720	86,500	89,027	90,997
中小企業※	36,640	37,866	39,528	41,416	42,920	44,109	44,862	45,860	47,102	48,390	50,448	51,793
消費者ローン	31,908	32,634	33,225	34,209	34,903	35,845	36,402	37,163	37,618	38,109	38,579	39,204
うち住宅ローン	30,756	31,405	31,920	32,817	33,426	34,311	34,798	35,486	35,868	36,323	36,751	37,361
公共	2,578	2,295	2,413	2,036	2,283	2,178	2,251	2,165	4,274	4,098	4,041	4,097

※中小企業には個人事業主を含む

(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内貸出金	84,740	86,288	88,298	91,158	93,705	96,061	97,614	99,039	103,093	103,762	107,365	109,626
県内	61,871	62,808	63,918	65,364	66,820	67,976	68,555	69,630	70,648	71,721	73,319	74,650
県外	22,869	23,479	24,379	25,794	26,885	28,084	29,058	29,409	32,444	32,040	34,046	34,975

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内貸出金	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
大企業	14.2%	13.8%	13.1%	13.0%	12.7%	12.8%	12.7%	12.2%	12.1%	11.2%	11.8%	11.8%
中堅企業	1.8%	1.9%	1.8%	1.8%	1.8%	1.7%	1.6%	1.8%	1.6%	1.5%	1.5%	1.5%
中小企業等	80.9%	81.7%	82.4%	83.0%	83.1%	83.2%	83.2%	83.8%	82.2%	83.4%	82.9%	83.0%
中小企業※	43.2%	43.9%	44.8%	45.5%	45.8%	45.9%	45.9%	46.3%	45.7%	46.7%	47.0%	47.2%
消費者ローン	37.7%	37.8%	37.6%	37.5%	37.3%	37.3%	37.2%	37.5%	36.5%	36.7%	35.9%	35.8%
うち住宅ローン	36.3%	36.4%	36.1%	36.0%	35.6%	35.7%	35.6%	35.8%	34.8%	35.0%	34.2%	34.0%
公共	3.1%	2.6%	2.7%	2.2%	2.4%	2.3%	2.3%	2.2%	4.1%	3.9%	3.8%	3.7%

※中小企業には個人事業主を含む

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内貸出金	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
県内	73.0%	72.8%	72.4%	71.7%	71.3%	70.8%	70.2%	70.3%	68.5%	69.1%	68.3%	68.1%
県外	27.0%	27.2%	27.6%	28.3%	28.7%	29.2%	29.8%	29.7%	31.5%	30.9%	31.7%	31.9%

## 業種別貸出残高（国内店分）

（億円）

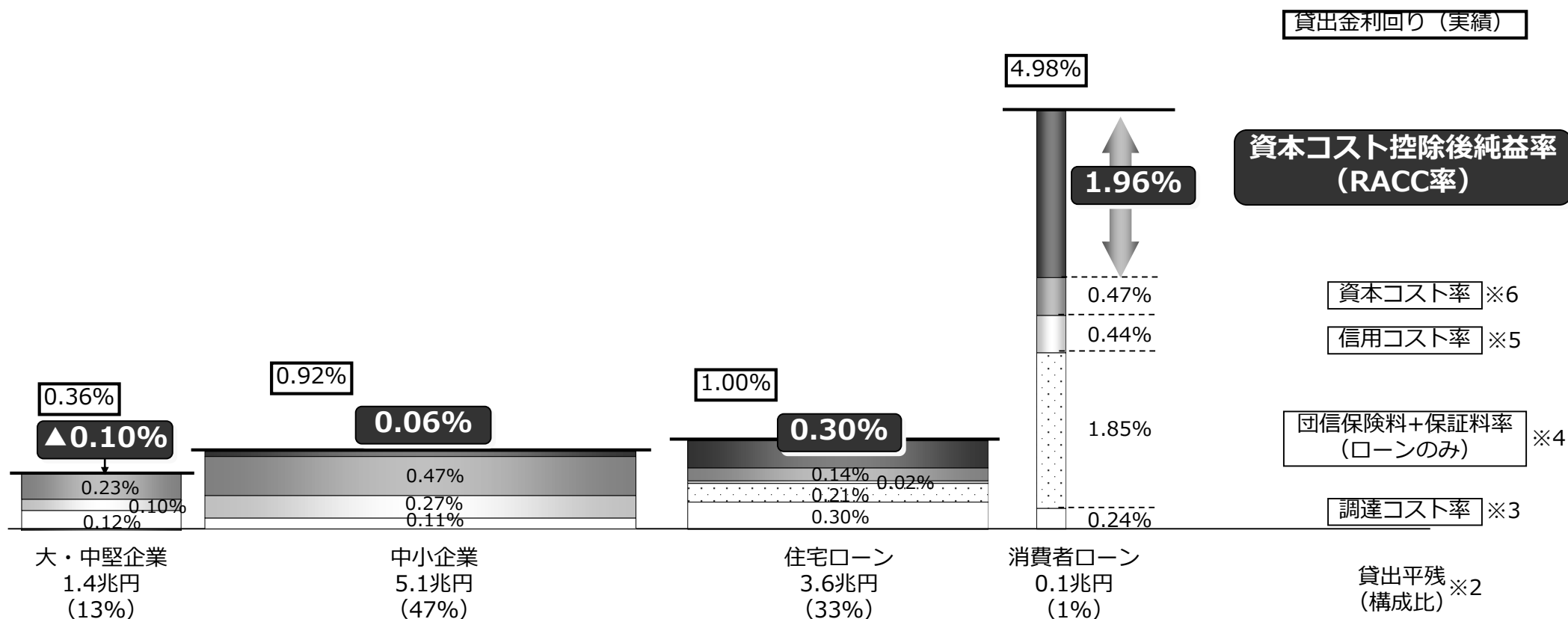
	2018/9		2019/3		2019/9		2020/3		2020/9		2021/3	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
製造業	7,132	7.31%	6,933	7.00%	7,253	7.03%	6,852	6.60%	7,363	6.86%	7,403	6.75%
農業、林業	135	0.14%	141	0.14%	152	0.15%	163	0.16%	165	0.15%	171	0.16%
漁業	13	0.01%	15	0.02%	15	0.01%	14	0.01%	13	0.01%	13	0.01%
鉱業、採石業、砂利採取業	186	0.19%	184	0.19%	177	0.17%	173	0.17%	168	0.16%	170	0.15%
建設業	3,138	3.22%	3,244	3.27%	3,254	3.16%	3,388	3.27%	3,625	3.38%	3,880	3.54%
電気・ガス・熱供給・水道業	878	0.90%	928	0.94%	988	0.96%	1,074	1.04%	1,174	1.09%	1,321	1.21%
情報通信業	750	0.77%	640	0.65%	702	0.68%	483	0.47%	514	0.48%	482	0.44%
運輸業、郵便業	2,475	2.54%	2,575	2.60%	2,556	2.48%	2,586	2.49%	2,934	2.73%	3,120	2.85%
卸売業、小売業	7,442	7.62%	7,348	7.42%	7,439	7.22%	7,592	7.32%	7,825	7.29%	7,998	7.30%
金融業、保険業	4,097	4.20%	4,055	4.09%	4,099	3.98%	3,795	3.66%	4,277	3.99%	4,301	3.92%
不動産業、物品賃貸業	27,481	28.15%	28,115	28.39%	28,965	28.10%	29,670	28.59%	30,084	28.02%	30,732	28.03%
不動産業	25,000	25.61%	25,652	25.90%	26,482	25.69%	27,204	26.22%	27,516	25.63%	28,107	25.64%
不動産賃貸業・管理業	22,015	22.55%	22,502	22.72%	23,085	22.39%	23,695	22.84%	23,979	22.34%	24,533	22.38%
不動産取引業等	2,984	3.06%	3,150	3.18%	3,396	3.30%	3,508	3.38%	3,536	3.29%	3,574	3.26%
物品賃貸業	2,481	2.54%	2,462	2.49%	2,482	2.41%	2,465	2.37%	2,568	2.39%	2,625	2.39%
医療、福祉その他サービス業	5,509	5.65%	5,844	5.90%	5,913	5.73%	6,095	5.87%	6,931	6.46%	7,050	6.43%
国・地方公共団体	2,093	2.14%	1,998	2.02%	4,125	4.00%	3,944	3.80%	3,912	3.64%	3,989	3.64%
その他（個人）	36,278	37.16%	37,013	37.37%	37,450	36.33%	37,928	36.55%	38,373	35.74%	38,990	35.57%
合 計	97,614	100.00%	99,039	100.00%	103,093	100.00%	103,762	100.00%	107,365	100.00%	109,626	100.00%

## 不動産業内訳

（億円）

	2018/9		2019/3		2019/9		2020/3		2020/9		2021/3	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
不動産賃貸業、管理業	22,015	88.06%	22,502	87.72%	23,085	87.17%	23,695	87.10%	23,979	87.15%	24,533	87.28%
貸アパート・マンション	18,233	72.93%	18,586	72.45%	19,071	72.01%	19,656	72.25%	19,961	72.55%	20,407	72.60%
貸事務所・貸店舗	2,396	9.59%	2,454	9.57%	2,462	9.30%	2,418	8.89%	2,318	8.43%	2,335	8.31%
土地賃貸・不動産管理等	1,385	5.54%	1,461	5.70%	1,551	5.86%	1,620	5.96%	1,698	6.17%	1,790	6.37%
不動産取引業等	2,984	11.94%	3,150	12.28%	3,396	12.83%	3,508	12.90%	3,536	12.85%	3,574	12.72%
住宅建売・分譲	2,140	8.56%	2,250	8.77%	2,463	9.30%	2,495	9.18%	2,513	9.13%	2,494	8.87%
不動産仲介・土地売買等	769	3.08%	832	3.25%	883	3.34%	968	3.56%	995	3.62%	1,050	3.74%
公社・公団	74	0.30%	67	0.26%	49	0.19%	43	0.16%	28	0.10%	29	0.11%
合 計	25,000	100.00%	25,652	100.00%	26,482	100.00%	27,204	100.00%	27,516	100.00%	28,107	100.00%

## 資本コスト控除後純益率<sup>※1</sup> (2020年下期)



<sup>※1</sup>経費控除前ベース。  
<sup>※2</sup>貸出平残：行内管理ベースによる区分。住宅ローンは証券化前ベース。消費者ローンは本体発行クレジットカードを除く。  
<sup>※3</sup>調達コスト：各債権の金利区分・期間に応じた行内仕切りレート×残高。  
<sup>※4</sup>団信保険料、保証料：期中の実際の支払額を計上。保証料は外部保証にかかるのみ計上。  
<sup>※5</sup>信用コスト：行内管理上のみなし引当（ $E L = P D \times L G D \times \text{残高}$ ）。  
<sup>※6</sup>資本コスト： $21/3$ 末現在の非期待損失（ $U L$ （パーゼルⅢベース）×資本コスト（6%）÷（1-税率））。

(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内預金	103,257	106,890	106,193	111,162	111,386	116,041	116,342	119,628	119,559	124,995	131,917	138,224
個人	80,070	80,719	81,596	83,503	85,211	86,606	88,049	89,148	90,586	93,052	97,446	100,437
法人(含準公金)	18,184	19,012	19,524	20,385	20,711	21,297	21,791	22,164	22,383	23,161	26,356	27,458
公金	4,529	6,442	4,477	6,688	5,096	7,214	5,656	7,326	5,741	7,838	7,256	9,563
金融(含日銀)	473	715	595	584	366	922	845	987	848	942	857	765
うち流動預金	68,568	72,919	72,480	78,018	78,103	82,753	82,871	86,668	86,620	92,381	98,767	105,311
うち当座	2,025	2,318	2,276	2,543	2,540	2,782	2,524	2,613	2,405	2,552	2,775	3,006
うち普通	63,182	66,876	66,895	71,871	72,627	76,778	77,110	80,796	80,672	86,190	92,360	98,413
個人	49,846	51,022	52,337	54,563	56,253	57,912	59,424	60,884	62,355	65,050	69,175	72,100
うち当座	21	22	22	20	18	19	17	15	14	15	16	16
うち普通	47,383	48,555	49,863	52,060	53,735	55,372	56,875	58,323	59,782	62,418	66,439	69,284
法人(含準公金)	13,968	14,980	15,550	16,430	16,807	17,304	17,764	18,142	18,461	19,254	22,289	23,292
うち当座	1,953	2,240	2,214	2,476	2,472	2,709	2,445	2,546	2,332	2,490	2,717	2,949
うち普通	11,458	12,219	12,774	13,358	14,129	14,410	14,901	15,397	15,457	16,167	18,914	19,767
公金	4,336	6,258	4,057	6,503	4,743	7,056	5,308	7,121	5,425	7,613	6,970	9,370
うち当座	4	9	3	4	4	5	8	4	4	3	5	2
うち普通	4,258	6,020	3,994	6,384	4,696	6,930	5,259	6,996	5,365	7,517	6,921	9,263
金融(含日銀)	416	657	534	521	299	480	372	519	377	463	332	548
うち当座	45	46	35	41	45	47	54	46	52	43	35	38
うち普通	80	81	263	68	65	65	73	78	67	86	84	97
うち固定預金	34,219	33,483	33,253	32,694	32,835	32,418	32,594	32,117	32,124	31,844	32,224	32,314
個人	29,864	29,344	28,921	28,608	28,617	28,362	28,299	27,960	27,929	27,709	27,966	28,029
法人(含準公金)	4,105	3,896	3,851	3,837	3,797	3,828	3,871	3,872	3,790	3,812	3,874	3,991
公金	192	184	420	184	353	158	347	205	315	225	286	192
金融(含日銀)	57	58	60	62	66	69	74	79	89	96	95	100
うち外貨預金	467	486	457	447	446	867	876	841	814	767	900	589
個人	358	352	337	332	340	331	324	303	301	292	304	307
法人(含準公金)	108	133	120	115	105	163	154	149	131	92	167	165
金融(含日銀)	0	0	0	0	0	371	397	388	381	382	429	116

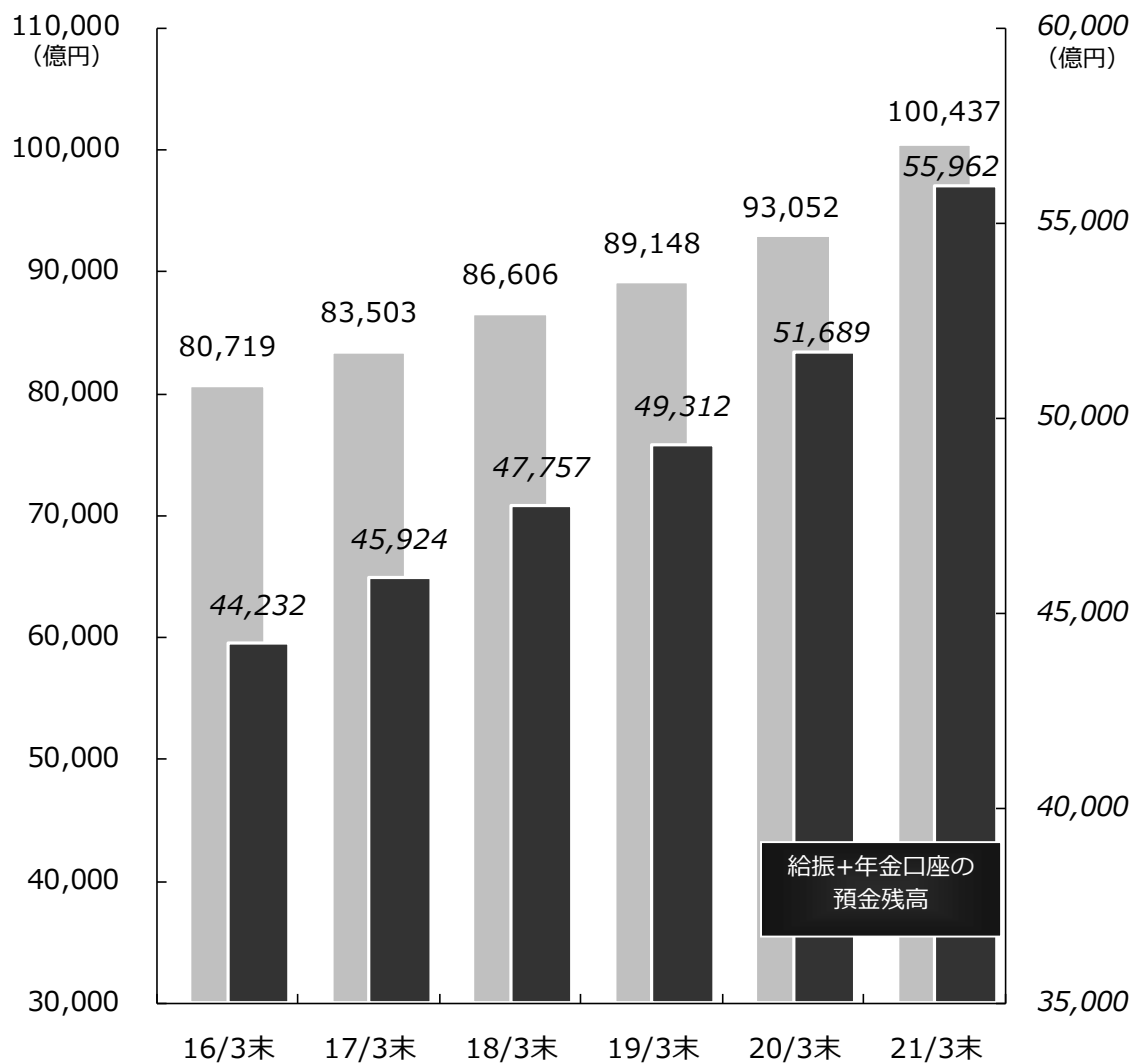
(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内預金	103,257	106,890	106,193	111,162	111,386	116,041	116,342	119,628	119,559	124,995	131,917	138,224
県内	99,611	103,011	101,990	106,996	107,143	111,205	111,276	114,531	114,324	119,628	125,864	131,915
県外	3,646	3,878	4,202	4,165	4,243	4,835	5,066	5,096	5,235	5,366	6,052	6,309

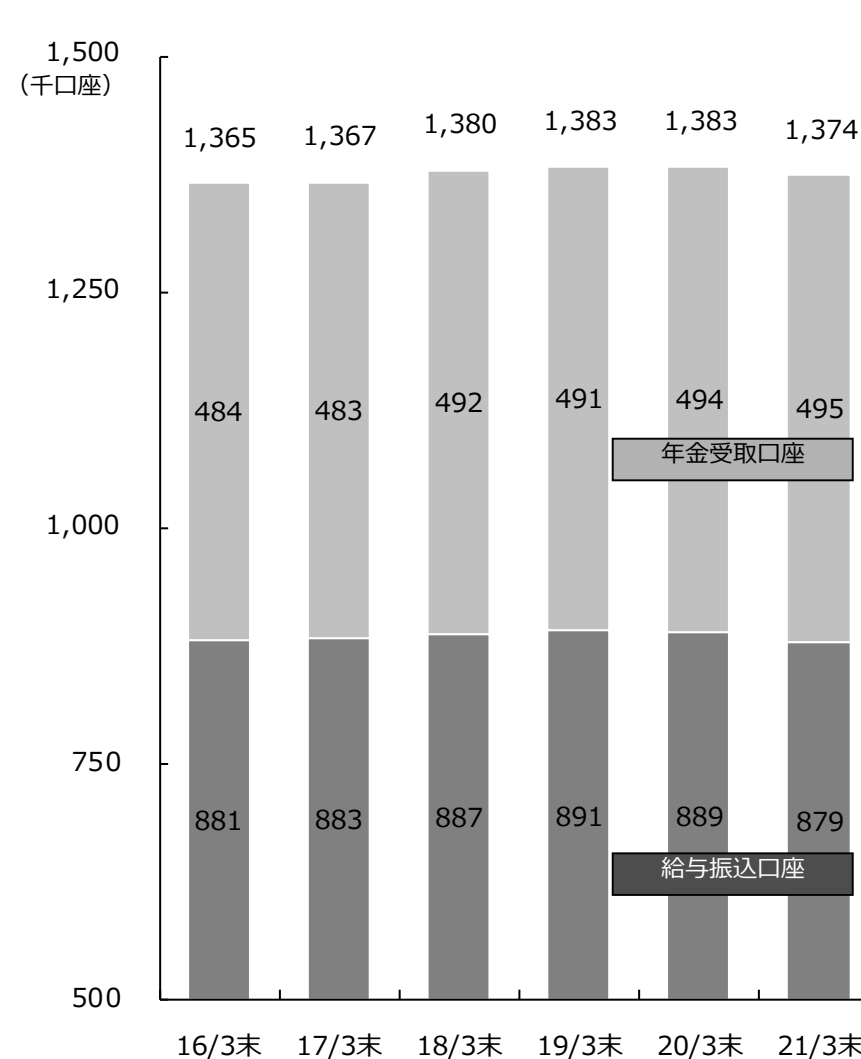
	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内預金	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
個人	77.5%	75.5%	76.8%	75.1%	76.5%	74.6%	75.7%	74.5%	75.8%	74.4%	73.9%	72.7%
法人（含準公金）	17.6%	17.8%	18.4%	18.4%	18.6%	18.4%	18.7%	18.6%	18.7%	18.5%	20.0%	19.9%
公金	4.4%	6.0%	4.2%	6.0%	4.6%	6.2%	4.9%	6.1%	4.8%	6.3%	5.5%	6.9%
金融（含日銀）	0.5%	0.7%	0.6%	0.5%	0.3%	0.8%	0.7%	0.8%	0.7%	0.8%	0.6%	0.5%
うち流動預金	66.4%	68.2%	68.3%	70.1%	70.1%	71.3%	71.2%	72.4%	72.4%	73.9%	74.9%	76.2%
うち当座	2.0%	2.1%	2.1%	2.2%	2.2%	2.3%	2.1%	2.1%	2.0%	2.0%	2.1%	2.2%
うち普通	61.2%	62.5%	63.0%	64.6%	65.2%	66.1%	66.2%	67.5%	67.4%	68.9%	70.0%	71.2%
個人	48.3%	47.7%	49.3%	49.1%	50.5%	49.9%	51.1%	50.9%	52.2%	52.0%	52.4%	52.2%
うち当座	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
うち普通	45.9%	45.4%	47.0%	46.8%	48.2%	47.7%	48.8%	48.7%	50.0%	49.9%	50.4%	50.1%
法人（含準公金）	13.5%	14.0%	14.7%	14.8%	15.1%	14.9%	15.3%	15.2%	15.4%	15.4%	16.9%	16.8%
うち当座	1.9%	2.0%	2.1%	2.2%	2.2%	2.3%	2.1%	2.1%	1.9%	1.9%	2.1%	2.1%
うち普通	11.1%	11.4%	12.0%	12.0%	12.6%	12.4%	12.8%	12.8%	12.9%	12.9%	14.3%	14.3%
公金	4.2%	5.9%	3.8%	5.8%	4.2%	6.1%	4.5%	5.9%	4.5%	6.1%	5.3%	6.8%
うち当座	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
うち普通	4.1%	5.6%	3.8%	5.7%	4.2%	5.9%	4.5%	5.8%	4.4%	6.0%	5.2%	6.7%
金融（含日銀）	0.4%	0.6%	0.5%	0.4%	0.3%	0.4%	0.3%	0.4%	0.3%	0.4%	0.3%	0.4%
うち当座	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
うち普通	0.1%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%
うち固定預金	33.1%	31.3%	31.3%	29.4%	29.5%	27.9%	28.0%	26.8%	26.9%	25.5%	24.4%	23.4%
個人	28.9%	27.4%	27.2%	25.7%	25.7%	24.4%	24.3%	23.4%	23.3%	22.2%	21.2%	20.3%
法人（含準公金）	4.0%	3.6%	3.6%	3.4%	3.4%	3.3%	3.3%	3.2%	3.2%	3.0%	2.9%	2.9%
公金	0.2%	0.2%	0.4%	0.2%	0.3%	0.1%	0.3%	0.2%	0.3%	0.2%	0.2%	0.1%
金融（含日銀）	0.0%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.0%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%
うち外貨預金	0.5%	0.5%	0.4%	0.4%	0.4%	0.8%	0.8%	0.7%	0.7%	0.6%	0.7%	0.4%
個人	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%
法人（含準公金）	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%
金融（含日銀）	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.1%

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
国内預金	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
県内	96.5%	96.4%	96.0%	96.3%	96.2%	95.8%	95.6%	95.7%	95.6%	95.7%	95.4%	95.4%
県外	3.5%	3.6%	4.0%	3.7%	3.8%	4.2%	4.4%	4.3%	4.4%	4.3%	4.6%	4.6%

## 個人預金残高推移



## 給与振込・年金受取口座数推移



(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
投信残高	3,705	3,607	3,273	3,125	2,970	2,810	2,828	2,758	2,738	2,335	2,580	2,963
公社債型	85	69	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2
株式型	3,619	3,538	3,249	3,122	2,967	2,807	2,826	2,755	2,736	2,333	2,577	2,961
うち個人	3,623	3,520	3,200	3,065	2,912	2,755	2,765	2,680	2,670	2,273	2,512	2,881
公社債型	66	54	18	2	2	2	2	2	1	1	1	1
株式型	3,557	3,466	3,182	3,062	2,910	2,752	2,762	2,678	2,668	2,271	2,510	2,880

(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
外貨預金残高	467	486	457	447	446	867	876	841	814	767	900	589
うち個人	358	352	337	332	340	331	324	303	301	292	304	307
うち法人（含む準公金）	108	133	120	115	105	163	154	149	131	92	167	165
うち金融機関	-	-	-	-	-	371	397	388	381	382	429	116

(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
年金保険等残高	9,161	9,474	9,362	9,465	9,437	9,044	9,297	9,196	9,002	8,753	8,799	8,778
うち年金保険	5,244	5,299	5,205	5,139	4,977	4,716	4,626	4,517	4,364	4,173	4,207	4,183
うち終身保険	3,917	4,174	4,156	4,325	4,460	4,328	4,671	4,679	4,638	4,579	4,592	4,594

(億円)

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
公共債残高	1,531	1,428	1,381	1,302	1,233	1,175	1,162	1,129	1,104	1,064	1,056	1,014
うち個人	1,076	957	864	785	731	674	648	599	543	500	486	459

※約定ベース残高



## 自己査定結果の推移（単体）

（億円）

	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
要注意先以下	12,258	11,631	10,810	10,426	10,162	9,585	9,221	9,047	8,879	8,851	10,032	10,303
要注意先	11,214	10,578	9,857	9,564	9,326	8,719	8,408	8,228	8,103	8,110	9,320	9,572
その他要注意先	10,646	10,039	9,296	8,958	8,783	8,262	7,968	7,759	7,623	7,595	8,797	9,060
要管理先	567	539	561	605	543	456	440	468	480	515	522	511
破綻懸念先	841	855	770	684	658	694	651	634	595	555	545	569
（実質）破綻先	202	196	182	178	177	170	161	183	180	185	167	162
正常先※	75,259	77,376	80,161	83,716	86,590	89,722	91,973	93,554	97,898	98,496	100,575	102,727
合計	87,517	89,007	90,972	94,143	96,753	99,307	101,194	102,601	106,777	107,348	110,608	113,031

※債務者区分のない債権を含む

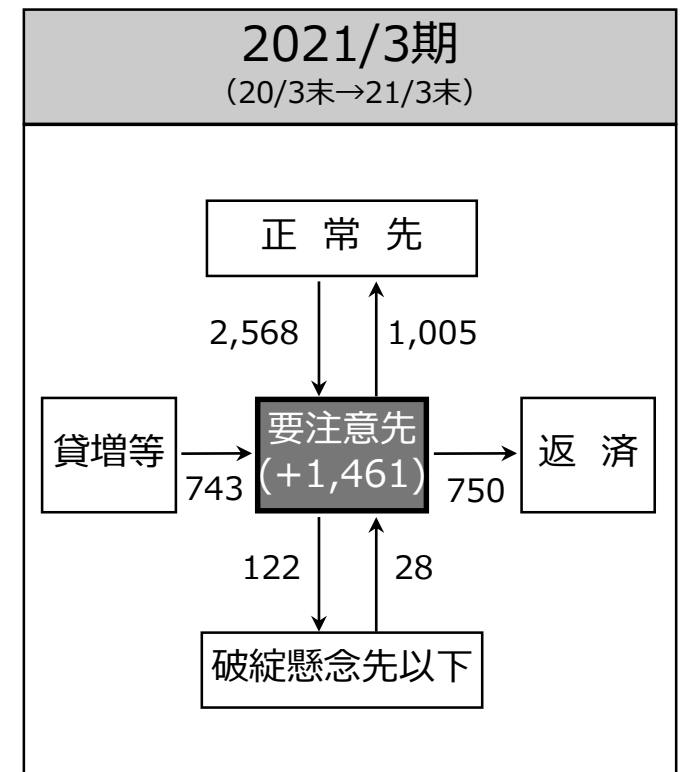
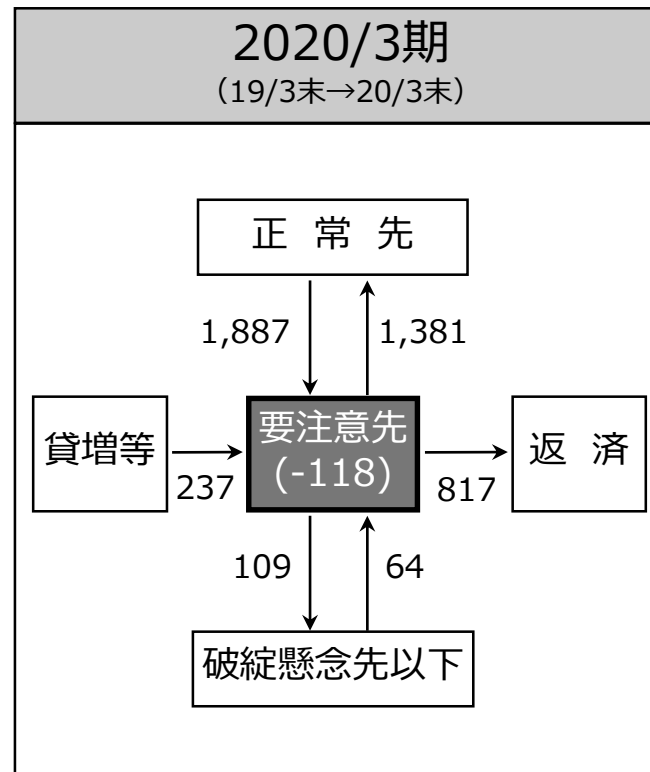
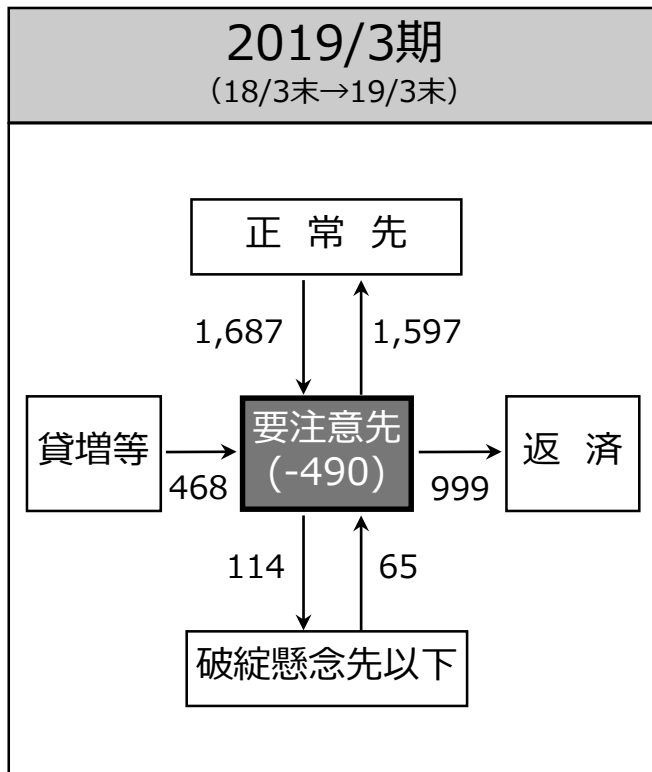
## 金融再生法開示債権の推移（単体）

（億円）

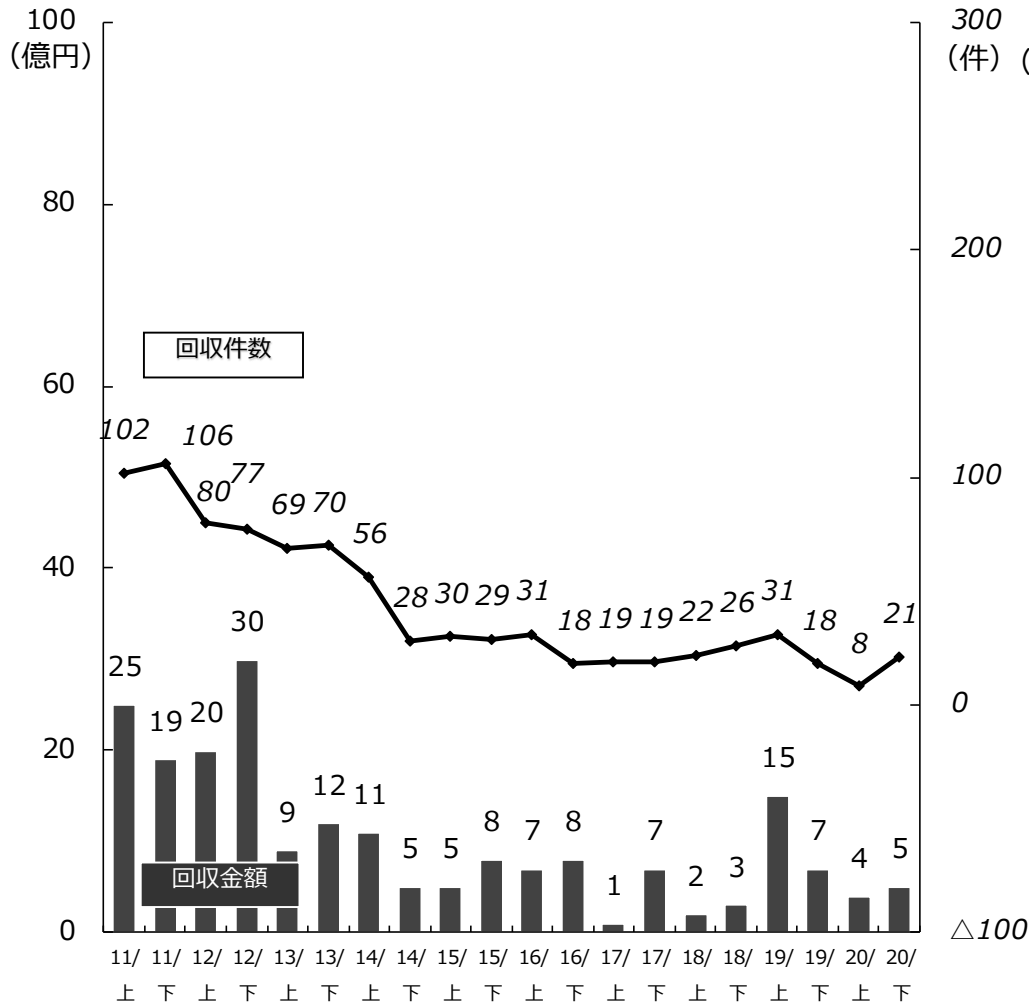
	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3
金融再生法開示債権	1,533	1,517	1,440	1,390	1,304	1,270	1,193	1,228	1,191	1,183	1,152	1,153
破産更生債権等	202	196	182	178	177	170	161	183	180	185	167	162
危険債権	841	855	770	684	658	694	651	634	595	555	545	569
要管理債権	489	465	487	528	469	404	380	409	415	442	440	422
正常債権	85,983	87,489	89,531	92,752	95,448	98,037	100,001	101,373	105,586	106,164	109,455	111,878
合計	87,517	89,007	90,972	94,143	96,753	99,307	101,194	102,601	106,777	107,348	110,608	113,031
開示債権比率	1.75%	1.70%	1.58%	1.47%	1.34%	1.27%	1.17%	1.19%	1.11%	1.10%	1.04%	1.02%

## 要注意先の増減分析 (含む要管理先)

(億円)

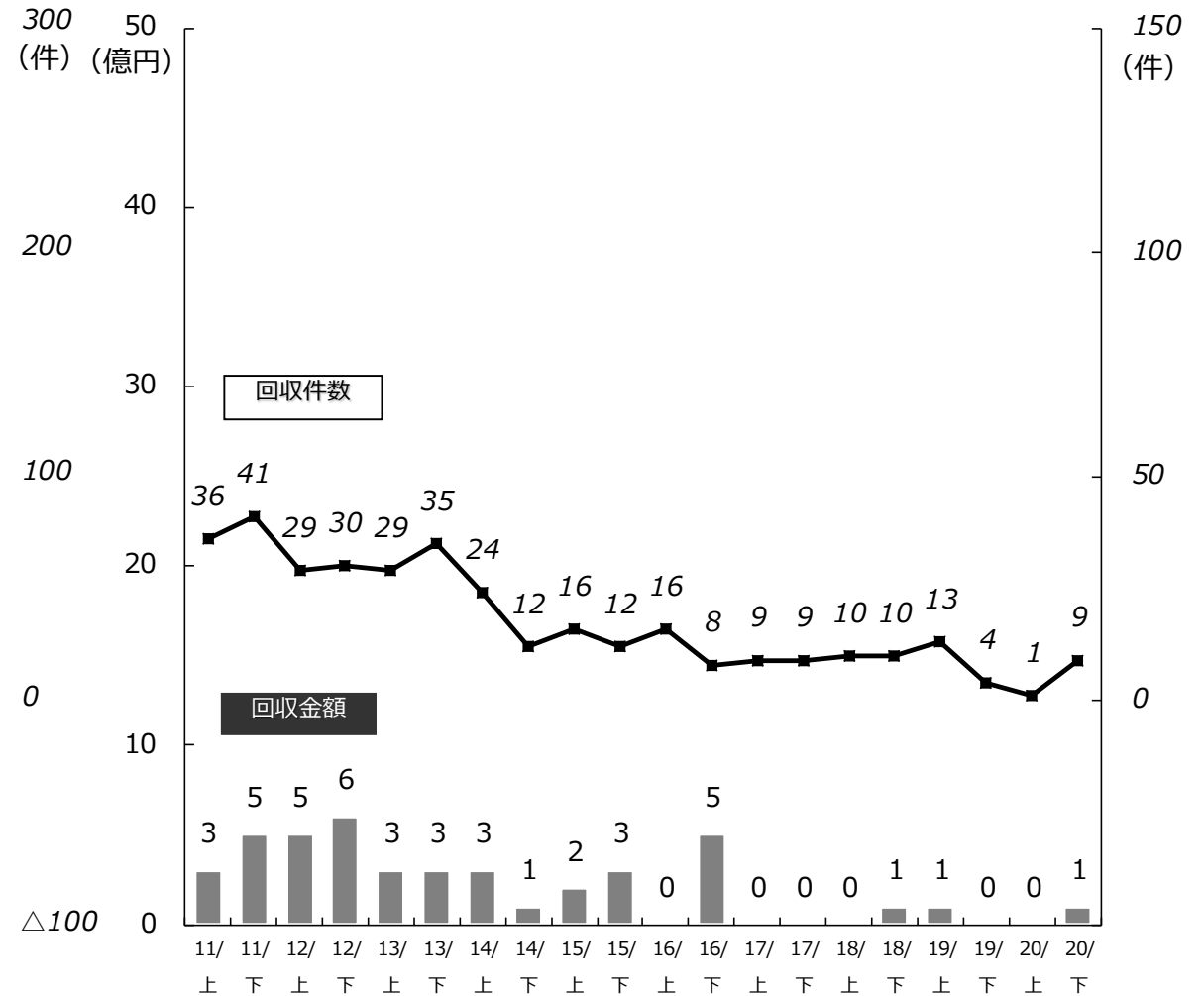


## 担保処分による回収



左のうち

## 競売による回収



## バーゼルⅢ基準

													※速報値
単体													
総自己資本比率	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3※	
Tier1比率	13.19%	13.26%	13.20%	13.03%	12.80%	12.55%	12.46%	12.04%	12.06%	11.57%	11.90%	12.09%	
普通株式等Tier1比率	11.98%	12.25%	12.09%	12.09%	11.88%	11.83%	11.76%	11.36%	11.40%	10.94%	11.33%	11.57%	
普通株式等Tier1比率	11.98%	12.25%	12.09%	12.09%	11.88%	11.83%	11.76%	11.36%	11.40%	10.94%	11.33%	11.57%	
総自己資本（億円）	7,702	7,861	8,011	8,203	8,488	8,672	8,901	8,809	8,972	8,539	9,059	9,484	
うちTier1	6,994	7,262	7,335	7,614	7,879	8,172	8,401	8,309	8,477	8,074	8,625	9,079	
うち普通株式等Tier1	6,994	7,262	7,335	7,614	7,879	8,172	8,401	8,309	8,477	8,074	8,625	9,079	
リスクアセット（億円）	58,368	59,278	60,666	62,929	66,294	69,076	71,434	73,123	74,348	73,780	76,111	78,425	
うち信用リスク	51,956	52,486	53,144	56,542	57,691	59,518	60,377	60,804	60,859	61,436	61,718	65,692	
うちマーケットリスク	639	613	664	676	647	684	680	719	714	1,413	1,339	1,314	
うちオペレーショナルリスク	2,756	2,752	2,758	2,747	2,753	2,759	2,767	2,760	2,776	2,787	2,796	2,824	
連結													
総自己資本比率	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3	2017/9	2018/3	2018/9	2019/3	2019/9	2020/3	2020/9	2021/3※	
Tier1比率	13.89%	13.79%	13.72%	13.59%	13.36%	13.18%	13.05%	12.63%	12.61%	12.12%	12.44%	12.79%	
普通株式等Tier1比率	12.59%	12.74%	12.58%	12.65%	12.43%	12.48%	12.37%	11.97%	11.97%	11.51%	11.89%	12.28%	
普通株式等Tier1比率	12.59%	12.74%	12.58%	12.65%	12.43%	12.48%	12.37%	11.97%	11.97%	11.51%	11.89%	12.28%	
総自己資本（億円）	8,355	8,524	8,668	8,900	9,208	9,437	9,658	9,590	9,748	9,343	9,896	10,358	
うちTier1	7,574	7,877	7,947	8,284	8,572	8,935	9,157	9,088	9,252	8,876	9,460	9,952	
うち普通株式等Tier1	7,574	7,877	7,947	8,284	8,572	8,935	9,157	9,088	9,252	8,876	9,460	9,952	
リスクアセット（億円）	60,145	61,818	63,159	65,476	68,920	71,599	73,976	75,877	77,292	77,055	79,504	80,987	
うち信用リスク	52,797	53,269	53,880	57,395	58,423	60,347	61,101	61,514	61,598	62,246	63,019	67,087	
うちマーケットリスク	640	615	665	681	651	689	686	728	722	1,444	1,348	1,323	
うちオペレーショナルリスク	2,973	2,969	2,957	2,949	2,945	2,954	2,954	2,949	2,961	2,972	2,978	3,009	

## 部門別リスク資本配賦制度概要

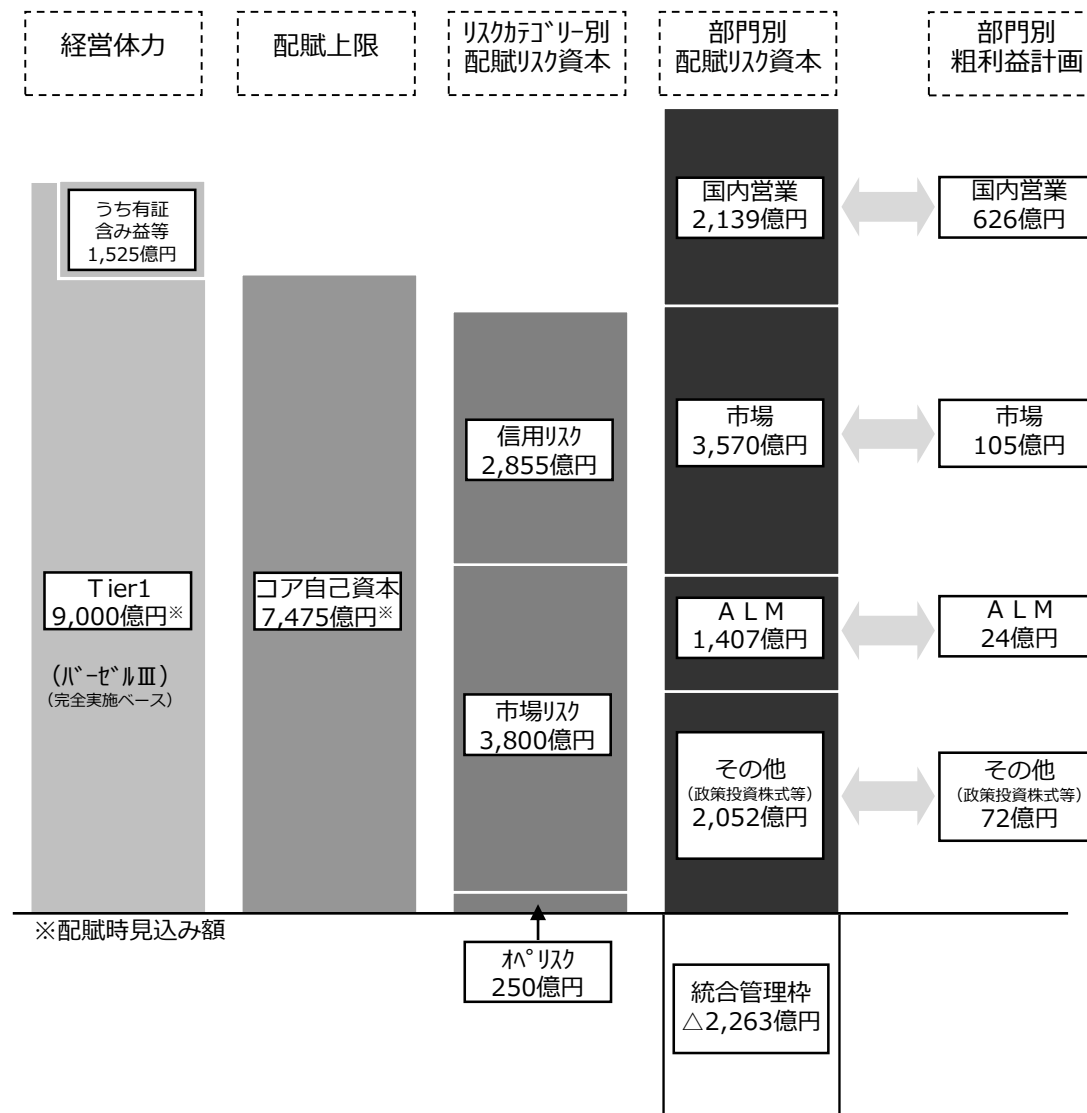
配賦上限	「コア自己資本」 (有証含み益等控除後普通株式等Tier1)
統合リスク資本	信頼水準99.9% 保有期間1年
信用リスク	UL+期中のEL増減+直接償却額+債権売却損
市場リスク	VAR+期中評価損益増減+売却損益
オペリスク	バーゼル規制粗利益配分手法

### 銀行勘定の金利リスクに関する比率 (21/3末現在) (IRRBB : Interest Rate Risk in the Banking Book)

✓ 「銀行勘定の金利リスク量 < Tier1の15%」を確認

銀行勘定における金利リスク量	①	922億円
Tier1	②	9,079億円
IRRBBに関する比率	①/②	10.15%

## 21年上期リスク資本配賦



1. 損益状況

(百万円)

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
	上期		上期		上期		上期		上期		上期	
営業収益	2,796	5,023	2,046	5,029	2,998	6,823	3,209	5,802	2,641	6,133	3,122	7,771
受入手数料	1,970	3,442	1,214	2,654	1,392	3,006	1,250	2,271	1,073	2,415	1,407	3,456
うち株式	1,050	1,808	603	1,451	850	1,888	702	1,263	498	1,166	709	1,751
うち債券	17	19	25	28	3	5	3	5	2	4	2	9
うち受益証券	898	1,604	579	1,159	531	1,098	537	986	566	1,229	687	1,680
トレーディング損益	736	1,414	770	2,252	1,544	3,688	1,903	3,424	1,528	3,640	1,670	4,234
うち株式	0	29	5	11	18	42	14	15	14	84	85	247
うち債券	733	1,376	747	2,223	1,519	3,643	1,871	3,389	1,529	3,561	1,584	3,978
金融収益	89	166	61	122	61	128	54	106	39	76	43	79
金融費用 (△)	14	24	10	32	19	38	7	17	8	18	14	20
純営業収益	2,781	4,999	2,035	4,996	2,979	6,785	3,202	5,784	2,633	6,114	3,107	7,750
経費 (△)	2,067	4,090	1,975	4,326	2,378	5,236	2,607	5,161	2,617	5,532	2,764	6,178
うち取引関係費 (△)	488	942	459	1,078	635	1,474	777	1,476	749	1,706	874	2,098
うち人件費 (△)	1,085	2,128	1,003	2,139	1,137	2,450	1,224	2,463	1,226	2,504	1,240	2,649
営業利益	714	909	60	669	601	1,548	594	623	15	582	342	1,571
経常利益	788	1,077	192	897	718	1,775	782	933	202	882	469	1,868
当期純利益	563	732	162	631	505	1,171	556	708	127	595	346	1,221

2. 株券売買高 (先物取引を除く)

(百万円)

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
	上期		上期		上期		上期		上期		上期	
(自己)	60,617	115,826	41,379	91,967	41,150	79,089	19,062	36,378	11,226	40,722	7,642	22,353
(委託)	146,035	246,227	88,699	208,030	120,843	271,170	95,463	172,389	68,613	157,099	100,842	251,336
合計額	206,653	362,053	130,079	299,997	161,994	350,260	114,525	208,768	79,840	197,822	108,484	273,689

当行グループが果たすべき使命

お客さまや地域社会のパートナーとして最新の金融サービスを提供し、  
地域経済の持続的な発展に貢献する

名称

第14次中期経営計画 NEXT STEP 2023 ～未来へ、つながる・超える～  
(計画期間 2020年4月1日～2023年3月31日)

ビジョン

金融機能の深化と地域金融の新たなモデル構築による、「カスタマー・エクスペリエンス」の向上

基本方針

基本方針Ⅰ

「お客さまに寄り添い共に進化し続けます」

- 個人のお客さまの生活に寄り添った相談相手になります
- 法人のお客さまの多種多様な経営課題を解決する最良のパートナーとなります
- 利便性と相談力の向上を両立させた店舗づくりを進めていきます

基本方針Ⅱ

「お客さまの未来のために新たな価値を創造し続けます」

- デジタルテクノロジーやあらゆる情報資源を活用して、お客さまに新たな価値を提供します
- 銀行の枠組みを超えたチャレンジを重ね、新たな価値を創出します

基本方針Ⅲ

「提携戦略を高度化します」

- お客さまに寄り添い、新たな価値を提供するため、他行連携・異業種連携を一層強化していきます

基本方針Ⅳ

「サステナブルな経営を実現します」

- 人材育成の強化や多様なワークスタイルの実現により、働きがいのある会社づくりに努めます
- ガバナンス・コンプライアンス・リスク管理など内部管理態勢を一層強化します

## 当行店舗網（国内）



## 千葉県内の主な銀行の店舗数

銀行名	21/3末
<b>千葉銀行</b>	<b>160</b>
千葉興業銀行	72
京葉銀行	120
三菱UFJ銀行	27
みずほ銀行	25
三井住友銀行	26
りそな銀行	14

## 当行店舗数（全体）

	21/3末	05/3末比
店舗数	186	+24
国内	183	+24
千葉県内	160	+10
県外	23	+14
海外	3	+0
両替出張所	3	+1
海外駐在員事務所	3	+2



## 株主構成

(単位：千株)

	20年3月末		20年9月末		21年3月末	
	単元株式数	(割合)	単元株式数	(割合)	単元株式数	(割合)
政府及び地方公共団体	9	0.00%	9	0.00%	9	0.00%
金融機関	336,051	41.23%	344,311	42.24%	346,246	42.48%
うち信託銀行	170,964	20.98%	179,375	22.01%	181,647	22.29%
証券会社	15,209	1.87%	14,704	1.80%	18,489	2.27%
その他の法人	121,518	14.91%	121,131	14.86%	119,113	14.61%
外国法人等	158,354	19.43%	152,286	18.69%	153,467	18.83%
個人その他	111,197	13.64%	110,004	13.50%	105,122	12.90%
自己株式等	72,710	8.92%	72,602	8.91%	72,603	8.91%
計	815,051	100.00%	815,050	100.00%	815,053	100.00%

※単元未満株は含まない

## 大口株主上位10先 ※1

(単位：千株)

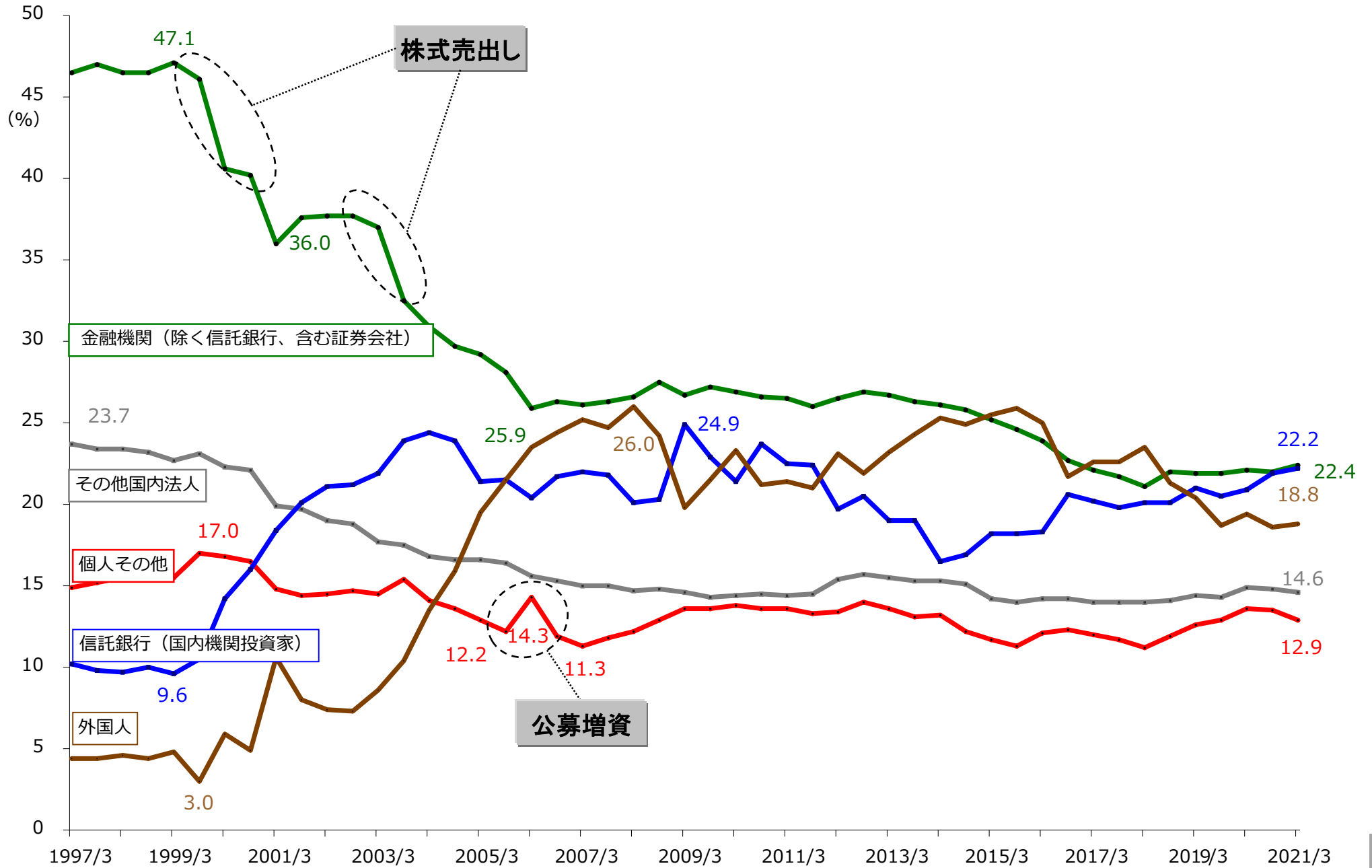
	20年3月末		20年9月末		21年3月末			
	所有株式数	持株比率	所有株式数	持株比率	所有株式数	持株比率		
日本マスタートラスト信託銀行（信託口）	56,139	7.55%	日本マスタートラスト信託銀行（信託口）	64,249	8.64%	日本マスタートラスト信託銀行（信託口）	68,577	9.23%
日本トラスティ・サービス信託銀行（信託口）※3	35,615	4.79%	日本カストディ銀行（信託口）	35,799	4.81%	日本カストディ銀行（信託口）	33,344	4.48%
日本生命保険	26,870	3.61%	日本生命保険	26,870	3.61%	日本生命保険	26,870	3.61%
第一生命保険	26,230	3.53%	第一生命保険	26,230	3.53%	第一生命保険	26,230	3.53%
損害保険ジャパン日本興亜 ※2	18,537	2.49%	損害保険ジャパン	18,537	2.49%	損害保険ジャパン	18,537	2.49%
明治安田生命保険	18,291	2.46%	明治安田生命保険	18,291	2.46%	明治安田生命保険	18,291	2.46%
住友生命保険	17,842	2.40%	住友生命保険	17,842	2.40%	住友生命保険	17,842	2.40%
三菱UFJ銀行	17,707	2.38%	三菱UFJ銀行	17,707	2.38%	三菱UFJ銀行	17,707	2.38%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	14,576	1.96%	日本カストディ銀行（信託口5）	13,725	1.84%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	14,507	1.95%
日本トラスティ・サービス信託銀行（信託口5）※3	13,406	1.80%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	13,592	1.82%	日本カストディ銀行（信託口7）	11,195	1.50%

※1 千葉銀行名義の自己株式を除いて記載。持株比率は、自己株式を除いて計算。

※2 損害保険ジャパン日本興亜は、2020年4月1日付で損害保険ジャパンに商号変更しております

※3 日本トラスティ・サービス信託銀行は、2020年7月27日付で日本カストディ銀行に商号変更しております

※単元未満株含む



本資料に関するご意見、ご感想、お問い合わせは  
下記 I R 担当までお願いいたします。

株式会社 千葉銀行経営企画部（I R 担当）

Tel : 043-301-8459

Fax: 043-242-9121

E-Mail: [ir@chibabank.co.jp](mailto:ir@chibabank.co.jp)

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料に記載された事項の全部又は一部は予告なく修正又は変更されることがあります。本資料には、将来の業績にかかる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。